



משרד הכלכלה והתעשייה  
מינהל סחר חוץ

# סיכום שנת 2020



מינהל סחר חוץ | חיבור חכם לשווקים בעולם

# תוכן עניינים

5	מינהל סחר חוץ
6	דבר מנהל מינהל סחר חוץ
15	קידום יצוא והשקעות זרות
25	מדיניות סחר והסכמים
35	כלי סיוע לתעשייה
39	הפיקוח על היצוא הדו שימושי והאב"כ
43	מחקר כלכלי
45	תקשורת שיווקית ודיגיטל
46	מערך הנספחים הכלכליים
90	פרטי הקשר של הנספחים הכלכליים



# מינהל סחר חוץ

מינהל סחר חוץ במשרד הכלכלה והתעשייה מגבש ומוביל את מדיניות סחר החוץ של מדינת ישראל, במטרה להגביר את כושר התחרותיות של התעשייה הישראלית, ולמען הגדלה וגיוון של היצוא הישראלי ומשיכת השקעות זרות באמצעות מספר כלים:

- מערך הנספחים הכלכליים
- ייזום וכינון הסכמי סחר לשיפור תנאי הסחר של ישראל
- כלי סיוע מימוניים לשיווק בינלאומי
- פיקוח על היצוא הדו-שימושי ואב"כ.

## המינהל מורכב מארבעה אגפים:

אגף מדיניות סחר  
והסכמים



האגף אחראי על ניהול המשא ומתן על הסכמי סחר חופשי – הסכמים בין מדינות וגושי סחר שמטרתם לפשט את הסחר בין המדינות על ידי הורדת מכסים הדדית, קביעת כלי מקור, הסרת חסמים רגולטורים וכלים נוספים.

אגף קידום היצוא  
ומשיכת השקעות זרות



האגף מפעיל מערך של כ-56 נספחויות ונציגויות כלכליות במרכזים הכלכליים והעסקיים החשובים בעולם, אשר תפקידן להגדיל את היצוא הישראלי, למשוך השקעות זרות לישראל ולקדם את היחסים הכלכליים של ישראל עם הכלכלות החשובות בעולם.

אגף הפיקוח על היצוא  
הדו-שימושי ואב"כ



האגף פועל כרגולטור וכרשות מוסמכת, ואמון על מימוש מטרות הפיקוח: מניעת הפצה של כלי נשק וטכנולוגיות לגורמים המקדמים טרור בינלאומי. האגף פועל לאפשר ככל הניתן את זרימת הסחר המפוקח מישראל ואליה ושיפור תנאי התחרות בשווקים הגלובליים עבור התעשייה הישראלית המפוקחת, תוך שמירה על ביטחון לאומי ועל שיקולי מדיניות חוץ.

אגף כלי סיוע  
לתעשייה



האגף מפעיל מגוון תוכניות לחיזוק התעשייה הישראלית ולהגדלת אפשרויות התעסוקה. לשם כך, מפעיל האגף כלי סיוע שונים לייזום ולהעמקת הפעילות של התעשייה הישראלית בשווקים הבינלאומיים.



# דבר מנהל מינהל סחר חוץ אוהד כהן

כחלק מהפגיעה הכלכלית הכלל עולמית, גם מרבית הכלכלות המובילות ברחבי העולם חוו זעזוע כלכלי חמור, במיוחד כלכלות העולם המפותח ובדגש על כלכלות אירופה, אשר ספגו ועודן סופגות פגיעה קשה במיוחד במשבר, הן בריאותית והן כלכלית. גם בישראל המשבר פגע באופן חמור. על פי נתוני בנק ישראל התוצר התכווץ בשיעור מתון יותר של כ-2.5% בלבד, נתון הממצב את ישראל כאחת הכלכלות שהציגו פגיעה פחותה יותר בתוצר לעומת שאר המדינות המפותחות. גם התחזית לצמיחת התוצר הישראלי בשנת 2021 על פי קרן המטבע הבינלאומית (IMF) צפויה לעמוד על כ-5%, גבוה ממרבית הכלכלות המפותחות. אחת הסיבות המרכזיות לפגיעה המתונה בתוצר הישראלי בשנה החולפת היא תוצאות היצוא אשר היו טובות יותר מהתחזיות וממרבית המדינות המפותחות (הסבר מעמיק יותר יובא בחלקים הבאים הסוקרים את היצוא הישראלי). גם התחזית האופטימית לשנת 2021 תלויה במידה לא מבוטלת בתחזית היצוא האופטימית כמו גם בתחזיות אופטימיות למשק ליציאה מהמשבר הבריאותי והכלכלי והמשך התמיכה בעידוד הצמיחה הכלכלית.

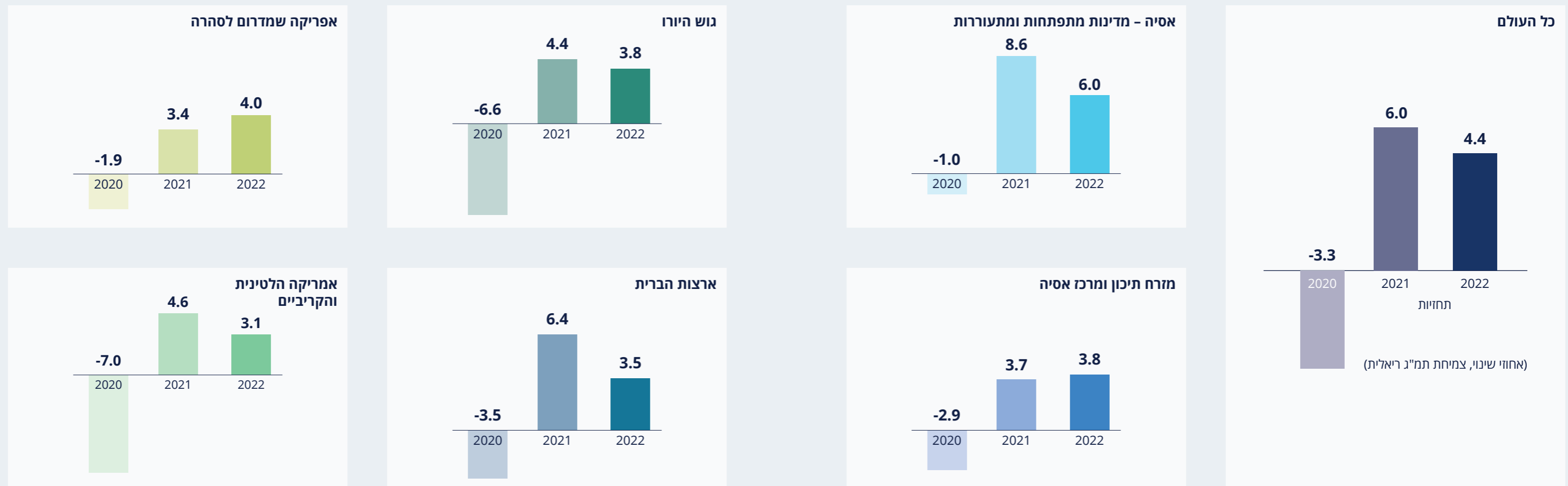
## מגמות בסחר העולמי

המשבר הכלכלי שהביא עמו וירוס ה-Covid-19 השפיע רבות גם על הסחר העולמי - הסחר העולמי בסחורות הצטמצם בשיעור שנתי של כ-11% כאשר את עיקר הפגיעה ספגו תעשיות כלי הרכב, בחל ופלדה, ביגוד והלבשה ומוצרי פנאי וטיול. הפגיעה בתעשיות אלו נובעת בעיקר כתוצאה מהגבלות על הפעילות הכלכלית של המפעלים המייצרים והסגרים במדינות השונות, ממגבלות על התובלה הימית והאווירית אך גם כתוצאה ממיעוט הזמנות ורכישות כחלק ממשבר כלכלי כלל עולמי. לעומת זאת, לאור אופי המשבר, תעשיית התרופות, מעגלים מודפסים ומחשבים דווקא חוו עלייה בתקופה זו ברמה הגלובלית. הסחר העולמי בשירותים, על פי נתוני סוכנות UNCTAD של האו"ם, אף הציג תוצאות עגומות יותר מהסחורות ובשיא המשבר הציג ירידות של עד כ-20% בהיקף הסחר העולמי, בעיקר עקב הצניחה בסחר שמקורו בתיירות או סחר בשירותי תחבורה אווירית וימית.

## שנת 2020 - סיכום כלכלי ומגמות בסחר העולמי ותחזית עבור 2021<sup>1</sup>

שנת 2020 התאפיינה בזעזוע עמוק לכלכלה העולמית. לאחר שנים רבות ורצופות של צמיחה כלכלית, התוצר העולמי התכווץ ב-2020 בשיעור של כ-3.3% (ראה תרשים מטה). על פי ארגוני הכלכלה הבינלאומיים ובראשם קרן המטבע הבינ"ל (ה-IMF), שנת 2021 צפויה להביא עמה צמיחה כלכלית גבוהה ממוצע השנים האחרונות, אשר צפויה לעמוד על כ-6% ברמה הגלובלית. התחזיות האחרונות בנוגע לצמיחה הכלכלית הינן גבוהות יותר מאשר אלו שחושבו בתחילת המשבר, הן עקב הציפייה לתמיכה ממשלתית בחלק מהכלכלות הגדולות בעולם והן לאור הציפייה להאצת מבצעי החיסונים ברחבי העולם במחצית השנייה של 2021.

שינוי בתמ"ג העולמי ובכלכלות נבחרות - כלכלות נבחרות (מקור: IMF<sup>2</sup>)



מקור: IMF

## תנועה אווירית ותובלה אווירית

כתוצאה מהנחיות הממשלות השונות שהתקבלו בנושא כניסת זרים וחובת בידוד למגיעים מחו"ל, עם תחילתו של המשבר כמעט ובוטלו לחלוטין טיסות הנוסעים במדינות רבות ברחבי העולם, לרבות בישראל. תדירות התנועה האווירית העולמית הצטמצמה בשיאו של המשבר בכ-70%, ובחלק מהשווקים בוטלה כמעט לחלוטין. במרבית השווקים נותרו הגבלות רבות על התנועה האווירית גם כיום וברמה הגלובאלית היא עדיין נמוכה בעשרות אחוזים לעומת המצב טרם המשבר.

קיסון התנועה האווירית השפיע על הפעילות הכלכלית, הן בצמצום תנועת תיירים ואנשי עסקים והן בצמצום התובלה האווירית לאור הגבלות על תנועת מטוסי המטען, ובעיקר בהגבלות על הובלת סחורות שחלק גדול ממנה מתבצע במטוסי נוסעים. בשיא המשבר, היה מחסור עולמי חמור בציוד רפואי וציוד מתכלה שמוצא בעיקר במזרח הרחוק אשר גרם לעלייה משמעותית בביקוש להובלה אווירית בקווים שבין המזרח למקומות אחרים בעולם ובעיקר לאירופה וארצות הברית. המחסור בתובלה האווירית היה כה עמוק עד שחברות תעופה רבות הסבו מטוסי נוסעים למטוסי מטען וטיסות נוסעים יצאו ריקות מאדם ומלאות עד אפס מקום במטען מסוגים שונים. צמצום הפעילות האווירית גם העלה את מחירי התובלה האווירית במאות אחוזים – עובדה שפגעה גם היא בסחר העולמי.

בישראל הוטלו הגבלות קשות על התעופה האווירית עד כדי ביטולה המוחלט בשיא המשבר. כחלק מכך, בישראל נוצר מחסור בהיצע לשינוע מטענים אוויריים לאור העובדה שכמחצית מהמטען האווירי מקורו בתנועה במטוסי נוסעים. מצב זה של מגבלות על התנועה האווירית הקטין את אפשרויות שינוע המטענים האוויריים, העלה את המחירים של התובלה האווירית המעטה שכן התקיימה ובכך תרם, לצד גורמים נוספים כחלק מהמשבר, לפגיעה משמעותית בסחר הבינלאומי של ישראל. עקב אופיו של היצוא הישראלי המורכב בעיקר ממוצרים טכנולוגיים או רגישים, עיקר ערך הסחורה של ישראל ביצוא (65%) משונע באוויר וביבוא משונעים באוויר 32% מכלל יבוא הסחורות. חשיבות התובלה האווירית לסחר החוץ של ישראל, היעדר אפשרויות הובלה זמינות ועליית המחירים העולמית בתובלה האווירית גרמו לפגיעה משמעותית בסחר החוץ של ישראל. לקראת תום 2020 ותחילת 2021 עם חזרתה ההדרגתית של התנועה האווירית גם חלה התייצבות במחירי התובלה האווירית. בנוסף, עם התקדמות מבצעי החיסונים ברחבי העולם, ולקראת המחצית השנייה של 2021, ישנה ציפייה להגדלת תדירות הטיסות המסחריות ובהתאמה גם התאוששות התובלה האווירית.

### תובלה ימית

משבר וירוס ה-Covid-19 הביא להאטה משמעותית בסחר בסחורות, הן כתוצאה מסגרים שהשפיעו על פעילותם של מפעלים ברחבי העולם, הן כתוצאה מהיעדר אפשרויות הובלה (בעיקר אווירית) והן כתוצאה מכך שהמשבר הכלכלי הביא להאטה ברכישת מוצרי צריכה שונים. עם זאת, בחודשים האחרונים, אט אט השווקים ברחבי העולם חוזרים להיפתח,

אנשים רבים ברחבי העולם חוזרים לצרוך ולרכוש מוצרים ולא זו בלבד, אלא שההכנסה הפנויה הופנתה לצריכת מוצרים פיזיים (כמו מוצרי צריכה שונים) בשל העובדה שחלק מהשירותים היו סגורים בשל המגפה (כמו אירועי תרבות, תיירות ועוד).

אלו יוצרים אפקט Rebound המגדילים את הביקושים לסחורות, ובמיוחד לסחורות המובלות באמצעים ימיים. מרבית הסחורות הללו, כמו ביגוד, ריהוט, ציוד רפואי מתכלה, אלקטרוניקה, טלפונים סלולריים ועוד מיוצרות במזרח. לכן, עיקר המשבר בתובלה של המחצית הראשונה של 2021 נובע מתנועה מוגברת של מובילי המכולות שבין המזרח (וסין בעיקר) לשווקים מרכזיים כגון אירופה וארה"ב.

התנועה גדלה בקצב כה גבוה עם כמות מכולות משמעותית הנעה בין המזרח לאירופה וארצות הברית עד שאניות מתקשות בחודשים האחרונים למצוא שטחי עגינה פנויים בנמלים בארצות הברית וברחבי אירופה. כתוצאה מהתנועה הרבה של הסחורה וגם העובדה שמגבלות הקורונה מכריחות לעבוד במקומות מסוימים באופן המגביל את אופי העבודה בנמלים – הביקוש של תפוקת המכולות הקיימת גובר על ההיצע. כך, המכולות עצמן, שהן הבסיס לשינוע הסחורה בדרך הים, הפכו למצרף מבוקש ביותר שקצב הייצור שלו מתקשה לעמוד בביקוש. התוצאה המיידית של כל האירועים האלו היא זינוק במחיר המכולה עצמה ובהתאמה העלאת מחירי השילוח הימי.

עליית מחירי ההובלה הימית משפיעה גם על סחר החוץ של ישראל, מאחר שמרבית ערך היבוא (64%) וחלק לא מבוטל מערך היצוא (34%) מבוצעים באמצעים ימיים. הנפגעים העיקריים ביבוא הם מוצרי צריכה, יבוא חומרי גלם לתעשייה, דלקים ועוד. בשלב זה (אפריל 2021), טרם רואים עליית מחירי מוצרים משמעותית כתוצאה מעליית מחירי התובלה, בין היתר כי מחירי ההובלה במוצרים הנעים בדרך הים מהווה מרכיב יחסית קטן מערך הסחורה אך אם רמת המחירים ועל תישאר לאורך זמן, תהיה לכך השפעה על המחירים ועל כושר התחרותיות של היצואנים והיבואנים הישראליים.

## מלחמת הסחר בין ארצות הברית וסין ועליית פרוטקציוניזם מסחרי

על כלל הסחר העולמי וטרם משבר הקורונה, היוותה אחד הגורמים להאטה בצמיחת התוצר העולמי. התמשכות מלחמת הסחר יוצרת אי וודאות, וגוררת גם מדינות אחרות לרצות להגן יותר על הייצור המקומי שלהן, וכך עלולה להביא לפגיעה מסוימת בסחר הישראלי - אך עשויה גם לפתוח הזדמנויות חדשות. בנוסף, ככל שה"מלחמה" נמשכת, כך חלים שינויים בשרשראות האספקה בעולם - מה שבהחלט עשוי להשליך הן על הייבוא לישראל והן על הייצוא מישראל.

הגנת הכלכלות על תעשיות מקומיות, בין אם על ידי הטלת מכסים או על ידי הגנות אחרות, מהווה חזרה לעידן של פרוטקציוניזם כלכלי ומסחרי לאחר שנים רבות של פתיחות מסחרית וכלכלית ברחבי העולם.

בשנה האחרונה נמשכו צעדי פרוטקציוניזם כלכלי ברחבי העולם שכללו הגבלות יצוא על מוצרים רפואיים, והעדפה לייצור מקומי על פני יבוא. צעדים אלה היו בהמשך לתהליך המכונה מלחמת הסחר. המונח "מלחמת הסחר בין ארצות הברית וסין" מתייחס לשורת צעדים של הגבלות סחר באמצעות מכסים והיטלים אשר הצהרות לגביהם החלו עוד ב-2016-2017 ואשר מתבצעים בפועל לסירוגין החל מינואר 2018. הצעדים מתבצעים בעיקר על ידי ארצות הברית, כלפי מדינות רבות ברחבי העולם אך מכוונים בעיקר כלפי סין, כאשר מדינות אחרות ובעיקר סין מטילות צעדי נגד על ארצות הברית בתגובה.

מזה שנים רבות ארצות הברית סובלת ממאזן מסחרי שלילי גדול (היצוא נמוך מהיבוא) שהולך ומחריף בשנים האחרונות. המאזן המסחרי השלילי של ארצות הברית עמד בשנת 2016 על כ-800 מיליארד דולר והעמיק עוד יותר בשנים 2017 ו-2018. זאת בעוד שהאיחוד האירופי הצליח לשמור על איזון במאזן המסחרי, וסין הצליחה להגדיל את המאזן המסחרי החיובי שלה. כמחצית מהמאזן המסחרי השלילי של ארצות הברית הוא תוצר מהגירעון המסחרי עם סין (כ-400 מיליארד דולר מתוך כ-800 מיליארד דולר כולל בשנת 2016). בהתאמה, באותה תקופה ארצות הברית גם איבדה את בכורתה במפת היצוא העולמי. כך, אם בשנת 2000 ארצות הברית היוותה את השוק הגדול ביותר במפת היצוא העולמי והחזיקה בכ-12% מהיצוא העולמי, בשנת 2016 היא הידרדרה מאוד והחזיקה רק בכ-9.5%. מאז ועד היום, ובעיקר תחת ממשלו של הנשיא טראמפ, ארצות הברית הטילה מכסים על סחורות בשווי מיליארדי דולרים על מדינות רבות ובראשן סין. בתגובה, סין ומדינות אחרות הטילו מכסים על סחורה אמריקאית וכך התפתחה דינמיקה של הטלת מכסים הדדית ברחבי העולם, ובעיקר בין סין לארצות הברית. אין ספק שמלחמת הסחר בין שתי הכלכלות הגדולות בעולם השפיעה

משבר וירוס ה-Covid-19 טומן בחובו סיכון להרחבת הפרוטקציוניזם לאחר שבמהלך המשבר הכלכלות השונות ברחבי העולם התקשו לייבא מוצרים נדרשים לתעשיות התרופות, הציוד הרפואי והמחשוב וכך העלו את הצורך המחודש בפיתוח ו/או שמירה על תעשיות מקומיות לצד צמצום התלות בכלכלות זרות לצרכים מסוימים המוגדרים אסטרטגיים. בנוסף, משבר החיסונים העולמי, ובעיקר זה שבאירופה המתקשה כרגע לחסן באופן יעיל את אזרחיה, החזיר שוב את הפרוטקציוניזם בדמות איומים בחסימת יצוא חיסונים ורכיבים לתעשיית התרופות מתוך מטרה להגן את התעשיות המקומיות ולספק לשוק המקומי תחילה במקום לייצא לשווקים זרים על פי שיקולי הסכמים מסחריים של המפעלים הללו.





### מגמות ביצוא הישראלי

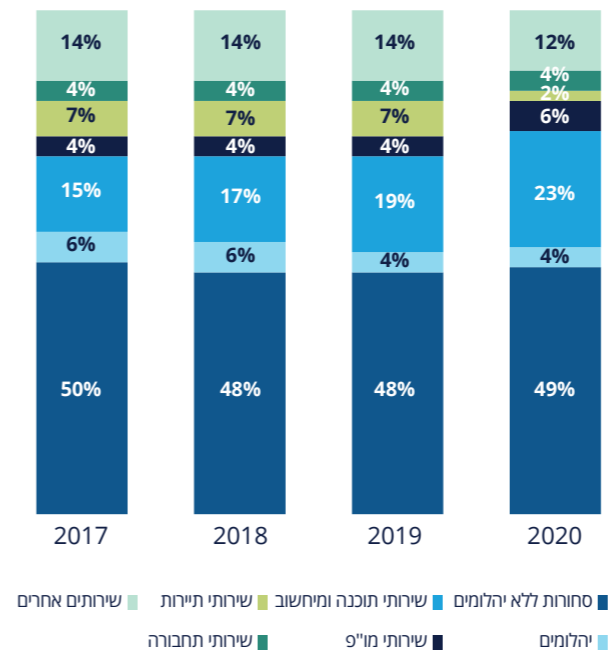
בשנת 2020 הסתכם יצוא הסחורות והשירותים מישראל בהיקף כולל של כ-114 מיליארד דולר. נתוני השנה האחרונה מצביעים על ירידה של כ-1.5% בלבד ביצוא הסחורות והשירותים בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.

על אף צמצום בהיקף יצוא הסחורות והשירותים בשנת 2020, מדובר בירידה מזערית לעומת התקופה המקבילה אשתקד. צמיחה שלילית זו מוסברת בעיקר בירידה המשמעותית ביצוא שירותי תיירות, שהצטמצמו בכ-66% שהם כ-5 מיליארד דולר. בחישוב רב שנתי, צמח היצוא בשיעור שנתי ממוצע של כ-3.9% בין השנים 2017-2020.

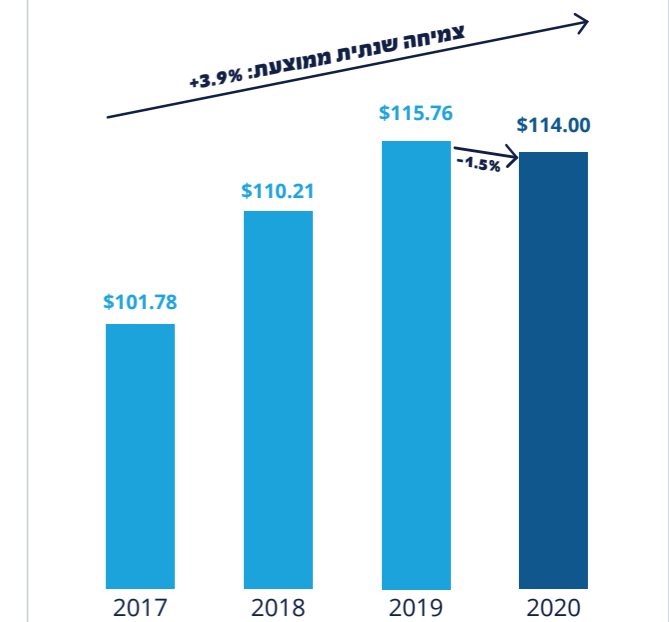
היקף יצוא השירותים בשנת 2020 עמד על כ-53.8 מיליארד דולר - קיטון של כ-3% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד והיקף יצוא הסחורות (כולל יהלומים) עמד על כ-60.18 מיליארד דולר אל מול 60.23 מיליארד דולר בתקופה המקבילה אשתקד - ירידה של כ-0.1% בלבד.

תמהיל היצוא מישראל בשנים האחרונות משתנה כך שיצוא השירותים תופס נתח משמעותי יותר מסך היצוא הכללי. שנת 2020, הייתה השנה הראשונה בשנים האחרונות בה נתח יצוא השירותים קטן, לאור משבר וירוס הקורונה. יצוא השירותים מהווה כ-47.2% מסך היצוא הכללי בשנת 2020 (לעומת כ-48.0% בשנת 2019).

מגמות ביצוא סחורות ושירותים - כאחוז מסך היצוא הכולל (2017-2020)



יצוא סחורות ושירותים מישראל (מיליארדי דולרים)



סקטור שהושפע משמעותית באופן שלילי ממשבר הקורונה ברחבי העולם ותרם רבות לירידה בהיקף היצוא בכלל ויצוא השירותים בפרט הינו סקטור התיירות. הפגיעה בסקטור זה באה לידי ביטוי בתמהיל היצוא של ישראל בשנת 2020, בו תחום התיירות היווה רק כ-5% מסך יצוא השירותים לעומת כ-14% מסך יצוא השירותים בשנת 2019. בנוסף, יצוא ממכירת חברות הזנק, אשר הצטמצם כתוצאה ממינוס רכישות ברחבי העולם כחלק מהמשבר הכלכלי, ירד בשיעור של כ-75%.

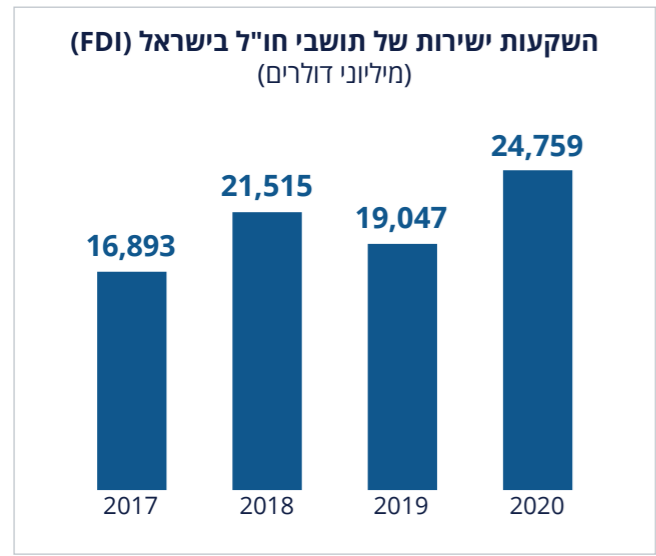
קיטון היצוא הישראלי התמתן בעיקר בשל הגידול המשמעותי בענפי מחקר מדעי ופיתוח (ללא מכירת חברות הזנק), ובענפי שירותי התוכנה והמחשוב אשר יחד מהווים כ-61% מסך היקף יצוא השירותים מישראל בשנת 2020. ענפי מחקר מדעי ופיתוח (ללא חברות הזנק), ושירותי תוכנה ומחשוב צמחו ב-36% ו-18% בהתאמה, בשנת 2020 לעומת התקופה המקבילה אשתקד.

קצב הצמיחה השנתי הממוצע של יצוא השירותים עומד על כ-6.9% בין השנים 2017-2020.

תחזית צמיחת יצוא הסחורות והשירותים לשנת 2021 גם היא הועלתה לאחורונה בעקבות התוצאות המעודדות של היצוא בשנה החולפת והיא עומדת על כ-3% לעומת 2020.

### השפעת וירוס ה-Covid-19 על היצוא הישראלי

היצוא הישראלי כאמור חווה ירידה בשיעור של כ-1.5%. נתון זה הינו משמעותית טוב יותר מאשר מרבית המדינות המפותחות (ראה תרשים מטה).



מרכזיות ענפי ההיי-טק בהשקעות הזרות הישירות והעובדה שענפים אלו זכו לגידול משמעותי בתקופת הקורונה הגדילו את ההשקעות הזרות הנכנסות בישראל. בנוסף, על פי הערכת המינהל, הנתח המשמעותי מבחינת מקור ההשקעות הוא מדינות האיחוד האירופי ובראשן גרמניה והולנד, ולאחר מכן ארצות הברית. עם זאת, יש לציין שנתח בלתי מבוטל מההשקעות הזרות בישראל מקורו בחברות רב לאומיות וכי מקור ההשקעות הללו נקבע על פי מקום מושבן של מסות החברות המשקיעות אשר לעיתים אינן נמצאים במדינות האם של חברות מסוג זה.

התוצאות הטובות יחסית של היצוא הישראלי גרמו להשפעה חיובית משמעותית על התוצר הישראלי בשנת 2020 אשר הצטמצם בשיעור נמוך יחסית של כ-2.5% לעומת ירידות משמעותיות הרבה יותר במרבית המדינות המפותחות ברחבי העולם.

הסיבה המרכזית לביצועי היתר של היצוא הישראלי נובעת מתמחיל היצוא הישראלי ומרכיביו. הסקטורים הכלכליים אשר חוו את הפגיעה המשמעותית ביותר ברחבי העולם הינם כאלו שהושפעו הן מההגבלות השונות ברחבי העולם בתקופה זו, או כתוצאה מאי הודאות הכלכלית אשר יצרה קיטון בצריכה, דוגמת סקטור התיירות, התחבורה (ימית, אווירית ויבשתית), תעשיית כלי הרכב והתעופה, מוצרי צריכה ופנאי ומוצרי יוקרה. לעומת זאת, הסקטורים אשר לא נפגעו ובחלקם אף חוו צמיחה בשנת 2020 הינם אלו אשר המוצרים והשירותים שלהם חוו ביקוש לאור העובדה שמרבית האנשים היו בביתם או כאלו ששימשו לצרכי המאבק בכגיף דוגמת מוצרים אלקטרוניים, מסחר מקוון, פארמה ופרמצבטיקה ומחשוב.

### השקעות זרות נכנסות

שנת 2020 הסתכמה בגידול משמעותי בהשקעות הישירות הזרות בישראל. אלו הסתכמו בכ-24.8 מיליארד דולר, גידול של כ-30% לעומת שנת 2019 בה ההשקעות הישירות הזרות עמדו על כ-19 מיליארד דולר.

על פי הערכת מינהל סחר חוץ, הנתח המוביל בהשקעות הללו הינו לענפי ההיי-טק (שירותים ותוכנה) ולאחריהם הנתח השני בחשיבותו הוא לתעשיית הטכנולוגיה העילית (תעשייה).





## קידום יצוא והשקעות זרות

### רן יחזקאל

מנהל אגף בכיר - יצוא והשקעות זרות  
שירת כנספח כלכלי בווייטנאם, קנדה וטאיוואן.



חברתי. מתוך הבנה כי יש להמשיך ולייצר הזדמנויות עסקיות עבור התעשייה הישראלית ולסייע ככל הניתן ליצואנים להמשיך ולפעול בשווקים הגלובליים דווקא בעת הזו, התאים האגף את פעילותו בפרק זמן קצר ביותר למציאות המשתנה ועבר לפעול במרחב הווירטואלי.

אגף קידום יצוא ומשיכת השקעות זרות מנהל את מערך הנספחויות הכלכליות, הממוקמות ב-56 מרכזי סחר ובירות עסקים ברחבי בעולם. האגף מגבש את תוכנית העבודה השנתית של כל אחת מהנספחויות ושל האגף בכללותו כמו גם ניהול תקציבי התפעול והפעילויות לשם יישום מטרותיו: הגדלת הייצוא הכולל, הגדלת מספר היצואנים וגיונם, הגדלת יעדי הייצוא לחברות הישראליות והגדלת היקף ההשקעות הזרות בישראל. האגף מכיל 9 מחלקות המונות 6 מחלקות גיאוגרפיות האמונות על ניהול הנספחויות הכלכליות על פני אזורי הפעילות הבאים: אסיה פסיפיק, אירופה 1, אירופה 2, צפון אמריקה ואמריקה הלטינית, סין, הודו אפריקה והמזרח התיכון. בנוסף למחלקות הגיאוגרפיות ולמטה האגף, פועלות באגף גם מחלקת תפעול ופרט ומחלקת אירוח.

הנספחויות הכלכליות באגף פועלות במגוון דרכים לקידום הייצוא והשקעות הזרות, ביניהן: ארגון משלחות עסקיות לחו"ל, תיאום פגישות עסקיות בתערוכות לאומיות ובין-לאומיות, ארגון משלחות כלכליות ומסחריות לישראל, עריכת סמינרים מקצועיים, פתיחת דלתות בחברות וגופי ממשל בשווקי היעד, וכן סיוע בנושאי רגולציה המקשים על תהליך היצוא ונושאים נוספים. כלל הפעילויות נעשות כאשר החברות הישראליות במרכז עשייתן, על מנת לייצר עבורן הזדמנויות וחיבורים עסקיים בשוק הגלובלי.

התפשטות מגפת הקורונה לאורך שנת 2020 הובילה לאתגרים מורכבים בכל הנוגע לשיטות העבודה הנוגעות לשיווק הבינלאומי ולממשקים עסקיים נוכח מציאות של ריחוק

**בשנה זו, המיר האגף את פעילות קידום היצוא השגרתי כגון ביקורי משלחות עסקיות והשתתפות בתערוכות בינלאומיות בארץ ובחו"ל - לפעילויות ווירטואליות והיברידיות תוך שימוש בפלטפורמות מקוונות מתקדמות, כך שמערך הנספחים הכלכליים מייצר ומזרים הזדמנויות עסקיות ומייצר מפגשים וירטואליים לחברות.**

במהלך השנה החולפת מנינו כ-4,000 פעילויות שונות, במסגרתן נוצרו אלפי חיבורים עסקיים, טופלו כ-3,500 פניות יזומות מ-1,600 חברות, ומערך הנספחים היה שותף בכ-300 סיפורי הצלחה של חברות עסקיות בהיקף של כ-2.7 מיליארד שנוצרו בעקבות סיוע ישיר של הנספחויות. אנו מזמינים אתכם לבלוג שלנו בו תוכלו ללמוד על הזדמנויות עסקיות בשווקים הגלובליים, ולהיעזר במערך הנספחים הכלכליים, המסייע באופן שוטף לקידום ופיתוח היצוא הישראלי ולהגדלת היקף ההשקעות הזרות.





# פרישת הנספחויות הכלכליות בעולם





## מחלקת אירופה

### נספחויות

- איטליה
- גרמניה ברלין
- גרמניה מינכן
- צרפת
- רוסיה
- בריטניה
- הולנד
- ספרד
- פולין
- רומניה

### משרד קדמי

- אוקראינה
- סנט פטרסבורג
- טורקיה
- אירלנד
- שבדיה
- דנמרק

מחלקת אירופה פועלת במתכונת של שני דסקים גיאוגרפיים האמונים על פעילותן של הנספחויות הכלכליות ביבשת. במהלך 2020 הנספחויות הכלכליות תחת אחריות שני הדסקים קיימו סך של 225 פעילויות לקידום היצוא וההשקעות הזרות. כ-21% מהפעילויות היו בתחום בטחון המולדת והסייבר ועוד 8% בסקטור טכנולוגיות בתחום המסחר הקמעונאי והמקוון. כ-870 חברות ישראליות וכ-2300 חברות זרות השתתפו בפעילויות שאורגנו על ידי הנספחים הכלכליים תחת אחריות המחלקה.

### מגמות בסחר והשקעות עם ישראל

יבשת אירופה בכלל, והאיחוד האירופי בפרט, מהווה את שותף הסחר הגדול והחשוב ביותר של ישראל. היקף הסחר ההדדי בסחורות ושירותים עסקיים של ישראל עם מדינות אירופה, כולל הבלקן ואירו-אסיה בשנת 2020 עמד על כ-63 מיליארד דולר.

היצוא הישראלי של סחורות ושירותים עסקיים למרחב האירופי חווה ירידה של כ-6% לעומת שנת 2019, ועמד על סך של כ-28.5 מיליארד דולר, על רקע משבר הקורונה וההאטה החדה בצמיחה והפעילות הכלכלית ברחבי היבשת. היבוא לישראל ממדינות אירופה לעומת זאת נותר יציב, ועמד על סך של כ-34 מיליארד דולר.

### התפתחויות כלכליות במרחב המחלקה בתקופה הקורונה

משבר הקורונה הביא להתכווצות חסרת תקדים בתוצר האירופי, והאטה משמעותית בפעילות ההשקעה והמסחר ביבשת. על פי נתוני נציבות האיחוד האירופי, גוש היורו רשם צמיחה שלילית של 6.8% במהלך 2020.

על מנת להתניע את הכלכלה ולייצר תמריצים לצמיחה מחודשת, מוסדות האיחוד השיקו תכנית האצה היסטורית בממדיה והיקפה. היבשת מתכננת להשקיע סכום של כ-750 מיליארד אירו במטרה לתת מענה מידי לאתגרי הקורונה במגוון רחב של נושאים, כגון כלכלה ירוקה, חדשנות ומו"פ הטמעת טכנולוגיות, מוכנות למגפות עתידיות ועוד. תכנית זו, משתלבת בתכנית האצה עד שנת 2027 שמטרתה לעודד את הצמיחה בגוש ולהכינו לאתגרי העתיד, בהיקף כולל של 1.8 טריליון אירו.

מחלקת אירופה באמצעות מערך הנספחים ורשת השותפים השונים בממשלה ובחול"ל פועלת לאתר הזדמנויות רלוונטיות להשתלבות במכרזים השונים במסגרת תכניות ההתאוששות, ומסייעת באופן שוטף לחברות ישראליות בכל הקשור לסחר עם אירופה.

### ליאורה הדר

מנהלת דסק אירופה 2  
שירתה כנספחת כלכלית  
באיטליה, צרפת והונגריה



### עמי לוי

מנהל דסק אירופה 1  
שירת כנספח כלכלי  
בשוויץ ובספרד



## מחלקת אסיה-פסיפיק

### נספחויות

- אוסטרליה
- וייטנאם - האנוי
- טאיוון
- יפן - טוקיו
- סינגפור
- פיליפינים
- תאילנד
- קוריאה

### משרד קדמי

- וייטנאם -
- הו-צ'י-מין סיטי
- יפן אוסקה
- אינדונזיה

במהלך שנת 2020 הנספחויות הכלכליות תחת אחריות המחלקה ביצעו סך של 215 פעילויות לקידום היצוא. 16% מהפעילות במרחב היו בתחום התקשורת והמובייל ו-12% בענף ביטחון המולדת והסייבר. סה"כ, כ-1,030 חברות ישראליות יצואניות וכ-3,540 חברות זרות השתתפו בפעילויות ייעודיות שאורגנו על ידי הנספחים הכלכליים תחת אחריות המחלקה.

### מגמות בסחר והשקעות עם ישראל

מרחב אסיה-פסיפיק הוא בעל חשיבות אסטרטגית לכלכלה הישראלית, כאשר חמש מתוך שמונה המדינות שתחת אחריות המחלקה, נמצאות בין שותפות הסחר הגדולות ביותר של ישראל.

היקף הסחר בסחורות ושירותים עסקיים בין ישראל והמדינות במרחב שתחת אחריות המחלקה עמד על כ-12.8 מיליארד דולר לשנת 2020. כמו-כן, על אף משבר הקורונה, היצוא הישראלי של סחורות ושירותים עסקיים למרחב צמח בכ-5% לעומת שנת 2019, ועמד על סך של כ-4.8 מיליארד דולר. מנגד, היבוא לישראל קטן בכ-3% לעומת אשתקד, ועמד על כ-8.1 מיליארד דולר.

### התפתחויות כלכליות במרחב המחלקה בתקופה הקורונה

בזכות התמודדותן המוצלחת באופן יחסי של מדינות רבות במרחב אסיה-פסיפיק עם מגיפת הקורונה במהלך 2020, הודות לצעדים היעילים שננקטו וההקפדה על הוראות ונהלים, הצליחו חלק ממדינות המרחב של אסיה-פסיפיק לשמר שגרת חיים יחסית גם לצד מגיפת הקורונה במהלך 2020. ההערכה היא שלמרות האתגרים השונים צפויה צמיחה של 6.9% בשנת 2021.

במהלך שנת 2020, היחסים הכלכליים עם שותפת הסחר הגדולה ביותר של ישראל באזור, יפן, המשיכו לפרוח. היצוא הישראלי למדינה זו עמד על כ-1.063 מיליארד דולר, עליה שנתית של כ-10%, והיקף ההשקעות היפניות בישראל עלה בכ-20% לעומת 2019, והגיע לסכומי שיא בהיקף של 1.1 מיליארד דולר, שהם למעלה מ-11% מסך ההשקעות הזרות בהיי-טק בישראל.

עם התפרצות המגיפה, אשר הובילה לסגירת הגבולות וכניסתן לתוקף של הגבלות ריחוק חברתי, העבירו הנספחויות הכלכליות את פעילותן מהמפגשים הפיזיים לעולם הווירטואלי. במרבית המדינות האסייתיות המעבר לעולם הווירטואלי לא היה פשוט, שכן עשיית העסקים במרחב מבוססת במידה רבה על יצירת קשר אישי ויחסי אמון בין הצדדים. מערך הנספחים הכלכליים פועל לנישור פערי התרבות הללו, וממשיך להוות "נוכחות בשטח", למען התעשייה הישראלית בתקופה מאתגרת זו.

### נועה היינמן

מנהלת מחלקת אסיה פסיפיק  
שירתה כנספחת כלכלית בגוואנגדו - סין.





## מחלקת סין

### נספחויות

- ביינינג - קידום יצוא
- ביינינג - רגולציה
- גואנג'ו
- הונג קונג
- צ'נגדו
- שנגחאי

מחלקת סין אחראית על קידום הסחר וההשקעות מול סין. במהלך 2020 הנספחויות הכלכליות תחת אחריות המחלקה ביצעו סך של 145 פעילויות שונות לקידום היצוא וההשקעות. 24% מהפעילויות במחלקה היו בתחום המכשור הרפואי והבריאות הדיגיטלית, 17% בסקטור החקלאות והמים ו-12% בסקטור התקשורת והמובייל. סה"כ, כ-1,200 חברות ישראליות וכ-1,500 חברות זרות השתתפו בפעילויות שאורגנו על ידי הנספחים הכלכליים תחת אחריות המחלקה במהלך שנת 2020. מספר הפגישות העסקיות שאורגנו על ידי הנספחים והצוותים במרחב תחת אחריות מחלקת סין בשנת 2020 עמד על כ-2,800.

### מגמות בסחר והשקעות עם ישראל

סין הינה שותפת הסחר השנייה בגודלה של ישראל. היקף הסחר בסחורות ושירותים עסקיים עמד בשנת 2020 על 18.4 מיליארד דולר, עליה של כ-8% ביחס לשנת 2019. ב-2020, היקף היצוא של סחורות ושירותים עסקיים ישראליים לסין עמד על כ-5.7 מיליארד דולר. בשנה זו, חלה ירידה של כ-3% בסך היצוא הישראלי לסין. בה בעת, היבוא לישראל מסין גדל בכ-14%, לעומת השנה הקודמת. הענפים המובילים ביצוא לסין הם מכונות, מיכון חשמלי, מכשור אופטי, רפואי וכימיקלים, המהווים כ-93% מסך היצוא. יצוא הסחורות מישראל לסין מאופיין בריכוזיות ניכרת כאשר 20 חברות יצואניות מהוות כ-80% מסך היצוא. כמו-כן, בשנים האחרונות ניתן לראות מעורבות גוברת של חברות סיניות בפרויקטים בתחום התשתיות כגון הקו האדום של הרכבת הקלה בת"א, הרחבת נמל אשדוד והקמת נמל חדש בחיפה.

### התפתחויות כלכליות במרחב המחלקה בתקופה הקורונה

מניפת הקורונה פרצה לראשונה בדצמבר 2019 בעיר ווהאן (Wuhan) שבסין, ומאמצע פברואר 2020 החלה להתפשט במהירות לכל רחבי העולם. המגפה הביאה להאטה משמעותית בפעילות הכלכלית של סין, אך בחציון השני של 2020 כבר נרשמה התאוששות בפעילות הכלכלית, שהובילה לצמיחה של 1.9% ב-2020 ולכך שסין הייתה הכלכלה הגדולה הראשונה שהציגה צמיחה חיובית. ברבעון הראשון של 2021 צמחה הכלכלה הסינית בקצב מסחרר של 18.3%, וישנן הערכות שונות שצופות צמיחה של עד 9.3% בשנת 2021. כתוצאה ממשבר הקורונה ומהאווירה העסקית הבינלאומית הבעייתית מבחינת סין, הגה נשיא סין, שי ג'ינפינג, את מדיניות ה-Dual Circulation שמטרתה להגביר צריכה של תוצרת מקומית בסין ולבסס צמיחה שמסתמכת פחות על מרכיב היצוא ויותר על מרכיב הצריכה הפרטית. במקביל לכך, בתכנית החומש ה-14 לשנים 2021-2025, הושם דגש על מספר תחומים מרכזיים, ובהם: שאיפה לעצמאות טכנולוגית, איכות הסביבה, פיתוח הכפר, ופיתוח יכולות טכנולוגיות בתחומי ה-5G, בינה מלאכותית, חקר המוח, גנטיקה, בריאות, חקר החלל והים ותעשיית המוליכים למחצה. לישראל יכולות רבות בתחומים אלו ואנו צופים שהדבר יצור הזדמנויות משמעותיות עבור חברות ישראליות.

### מיכל נידם-וקסמן

מנהלת מחלקת סין  
שירתה כנספחת כלכלית ביוסטון – ארה"ב.



## מחלקת אמריקה

### נספחויות

- ושינגטון
- יוסטון
- ניו-יורק
- סן פרנסיסקו
- ברזיל ריו דה-ז'נירו
- ברזיל סאו-פאולו
- פרו
- צילה
- קולומביה
- מקסיקו

### משרד קדמי

- ארגנטינה
- קנדה
- לוס אנג'לס

מחלקת אמריקה אמונה על קידום הסחר וההשקעות מול כלל שותפות הסחר בצפון אמריקה (צפ"א), במרחב דרום אמריקה ובמרכזה. בארה"ב פועלות 4 נספחויות כלכליות וזאת על פי חלוקה אסטרטגית העונה על הצרכים של המשק הישראלי.

במהלך שנת 2020, כלל הנספחויות במרחב האמריקאי ביצעו סך של כ-275 פעילויות מגוונות לקידום היצוא וההשקעות. למעלה מ-2100 חברות ישראליות וכ-2200 חברות מקומיות הסתייעו בשירותי המשרדים ברחבי צפון ודרום אמריקה.

### מגמות בסחר והשקעות עם ישראל

היקף הסחר ההדדי בסחורות ושירותים עסקיים של ישראל עם מדינות צפון אמריקה ואמריקה הלטינית בשנת 2020 עמד על כ-51.5 מיליארד דולר, כאשר עיקר הסחר עם יבשת אמריקה מתרכז בארצות הברית. סך היצוא עמד על 35.7 מיליארד דולר ומשקף עלייה צנועה של 0.14%, ואילו סך היבוא שיקף ירידה משמעותית של כ-21% לרמה של 15.8 מיליארד דולר. זאת, לאחר שנים של גידול רציף ביבוא סחורות ושירותים שהגיע לשיאו בשנת 2019.

מדינה ראויה לציון באזור אמריקה הלטינית, שהיקף הסחר איתה גדל באופן חסר תקדים (כ-100%) הינה קולומביה. קולומביה וישראל ציינו השנה את כניסתו לתוקף של הסכם אזור הסחר החופשי בין המדינות וניתן לראות בכך גורם משמעותי בצמיחה שנרשמה בסחר ההדדי.

### התפתחויות כלכליות במרחב הדיסק בתקופה הקורונה

כלכלת צפ"א נפגעה דרמטית כתוצאה ממשבר הקורונה. כלכלת ארה"ב רשמה צמיחה שלילית של 3.5% בשנת 2020 והכלכלה הקנדית רשמה צמיחה שלילית של 5.4%. מדינות צפ"א חוו ב-2020 את האטה הכלכלית המשמעותית ביותר מאז מלחמת העולם השנייה, אך ייתכן שהמיתון יהיה יחסית קצר, הרבה בזכות תכנית הסיוע הממשלתית. דוגמה לכך היא החקיקה מחודש מרץ (2020) אשר העניקה למשק סיוע כספי בגובה של כ-2.2 טריליון דולר.

בנוגע למדינות אמל"ט, סוכנות הדרוג Fitch צופה התאוששות כלכלית של 4.6% בתוצר המקומי לשנת 2021, זאת לאחר התכווצות משמעותית של 6.7% בתוצר המקומי בשנת 2020.

### מתן ספרן

מנהל מחלקת אמריקה  
שירת כנספח כלכלי ברומניה.





## מחלקת הודו, אפריקה והמזרח התיכון

### נספחויות

הודו בנגלור

הודו מומבאי

הודו ניו-דלהי

גאנה

דרום-אפריקה

קניה

אבו-דאבי (2021)

מחלקת הודו ואפריקה ומזרח תיכון אחראית על קידום הסחר וההשקעות מול כלל שותפות הסחר במרחב זה. המחלקה מנהלת את הנספחויות לשם הוצאה לפועל של פעילויות ויוזמות לקידום היצוא הישראלי ומשיכת השקעות זרות. במהלך 2020 הנספחויות הכלכליות תחת אחריות המחלקה ביצעו סך של 105 פעילויות לקידום היצוא. הענפים הבולטים בפעילות המחלקה המרחב היו תחום ביטחון המולדת והסייבר (17%), וסקטור החקלאות והאגרו-טכנולוגיה (12%). סה"כ, כ-400 חברות ישראליות ו-1,940 חברות זרות השתתפו בפעילויות שאורגנו על ידי הנספחים הכלכליים תחת אחריות המחלקה.

### מגמות בסחר והשקעות עם ישראל

תת היבשת ההודית כמו גם השווקים האפריקאים מהווים פוטנציאל צמיחה משמעותי עבור היצוא הישראלי עם שיעורי השתתפות שהולכים ועולים בסחר בין הצדדים. פתיחת שוקי המפרץ בעקבות חתימת "הסכמי אברהם" צפויה גם היא להגביר את היצוא הישראלי בצורה משמעותית. היקף הסחר ההדדי בסחורות ושירותים עסקיים של ישראל עם הודו ומדינות הנספחויות באפריקה (קניה, גאנה וזרוא"פ) בשנת 2020 עמד על כ-4.9 מיליארד דולר. היצוא הישראלי להודו ומדינות הנספחויות באפריקה חווה ירידה של כ-9% לעומת שנת 2019, ועמד על סך של 2.8 מיליארד דולר, על רקע משבר הקורונה וההאטה החדה בצמיחה והפעילות הכלכלית ברחבי היבשת. היבוא לישראל לעומת זאת נותר יציב יחסית ואף חווה עלייה של כ-2%, ועמד על סך של כ-2 מיליארד דולר. הסחר עם איחוד האמירויות הערביות לא עלה משמעותית בשנה האחרונה, על אף חתימת "הסכמי אברהם" אך ניתן לשער כי השפעת כינון היחסים תבוא לידי ביטוי משמעותי בנתוני השנה הבאה. הסחר עם בחריין ומרוקו טרם צמח בשיעור משמעותי בשנת 2020.

### התפתחויות כלכליות במרחב המחלקה בתקופה הקורונה

משבר הקורונה הביא להתכווצות משמעותית בהיקף הפעילות בהודו ולפגיעה כבדה בכלכלות האפריקאיות. הודו צפויה לסבול מצמיחה שלילית בשנה הפיסקלית הנוכחית וחלק ניכר מהאוכלוסייה ההודית מצוי במשבר כלכלי וחברתי חריף מאוד. הממשל ההודי צפוי להזרים כ-250 מיליארד דולר בשנים הקרובות על מנת לסייע בהתאוששות הכלכלה וייתכן שבעתיד הקרוב נראה עלייה בביקוש לחדשנות וטכנולוגיה בעקבות זאת ובכך תיפתח הזדמנות לחברות ישראליות. בשווקים האפריקאים המצב הכלכלי קשה גם הוא אך התוכניות הממשלתיות מצומצמות יותר ביחס לתוכניות של הממשל ההודי. איחוד האמירויות התמודדה היטב עם משבר הקורונה ורוב האמירויות החילו על שטחיהן מגבלות דומות לישראל ומבצע החיסונים שלהן התנהל במקביל למבצע הישראלי. ברמה המדינית המשבר יצר קרבה מוגברת בין הממשלות וכתוצאה מכך חיבור משמעותי לחברות ישראליות רבות שהחלו את פעילותן בשוק במקביל למשבר הקורונה. אנו צופים שיחסים אלו ילכו ויעמיקו בחודשים הקרובים.

### הדר שור

מנהל מחלקת הודו, אפריקה והמזרח התיכון  
שירת כנספח כלכלי בציילה.



# מדיניות סחר והסכמים



**רחל הירשלר**

מנהלת אגף בכירה – מדיניות סחר והסכמים

האגף למדיניות סחר והסכמים במינהל סחר חוץ עוסק בייזום, קידום וניהול מו"מ על הסכמי סחר חופשי-שמטרתם לפשט את הסחר בין המדינות על ידי הורדת מכסים הדדית והסרת חסמים רגולטורים. האגף גם אחראי על תחזוקת הסכמי סחר קיימים, לרבות קיום ועדות מעורבות שבמסגרת ההסכם וקשר בין-ממשלתי שוטף בסוגיות שונות שיש להן השלכה פוטנציאלית או ממשית על הסחר הביטרי ולפתרון חסמי סחר. בנוסף, האגף אחראי על ייצוג ישראל בארגון הסחר העולמי, WTO, ועל ריכוז פעילות המשרד בארגון ה-OECD. בנוסף להמשך העבודה על הסכמים ביטריים - ניתן דגש השנה על מעקב אחר דיונים וצעדים במדינות שונות בעולם, הנוגעים לשרשראות אספקה ו-reshoring (החזרת יצור למדינת האם), תחום הבריאות, הסביבה וסחר דיגיטלי. נושאים אלה עלו עוד טרם מגיפת הקורונה, אך קיבלו בולטות, בין היתר, עקב השלכות המגיפה וחילופי הממשל בוויינגטון, ונראה כי צפויה בהם עבודה רבה בזמן הקרוב. יצוין כי מספר נציגויות של מינהל סחר חוץ פועלות בנושאי מדיניות הסחר ורגולציה בהן וושינגטון, בריסל, בייג'ין, וכמובן - ג'נבה - WTO ופריז OECD ועוסקות באופן אינטנסיבי בנושאים הנ"ל ובנושאים רבים אחרים הנמצאים על סדר היום של הכלכלה עולמית ושל התעשייה בארץ.



## השירותים שאנו נותנים:

בקשות לקבלת הטבות מכס ביצוא או ביבוא במסגרת מו"מ על הסכמי הסחר.

מתן מידע וסיוע בפתרון קשיים רגולטוריים וחסמי סחר בהם יצואנים נתקלים במדינות היעד. אנו גם מפרסמים מעת לעת מדריכי רגולציה בנושאים שונים וניתן למצוא אותם באתר.

קבלת מידע על הסכמי אזור לרבות בירור שיעור המכס וכללי מקור.

קבלת מידע על דרכי התמודדות עם האתגרים החדשים של אחריות תאגידית.

קבלת מידע על הסכמי ארגון הסחר העולמי (WTO) לרבות הסכם - GPA הסכם הרכש הממשלתי - הזכויות והחובות הנגזרות ממנו הן במכרזים בארץ והן במכרזים בחו"ל.

קבלת מידע על מדיניות ומחויבויות בתחום הסחר בשירותים וסחר אלקטרוני.

האגף כולל את המחלקות הבאות:



**רון כפך**  
מנהל תחום פיתוח הון  
אנושי ואחריות תאגידית



**שיר סלוצקי**  
מנהלת תחום ארגונים  
בין-לאומיים  
WTO, OECD



**ניר ברננה**  
מנהל תחום סחר  
בשירותים והשקעות  
כולל נושאי סחר אלקטרוני



**יוניב סרל**  
מנהל תחום הסכמים  
בילטרליים אמריקה  
הלטינית, אפריקה ומזה"ת  
מדינות מרקוסור, מקסיקו,  
פנמה, קולומביה, גוואטמלה,  
מדינות המפרץ, מרוקו, ירדן  
QIZ - I



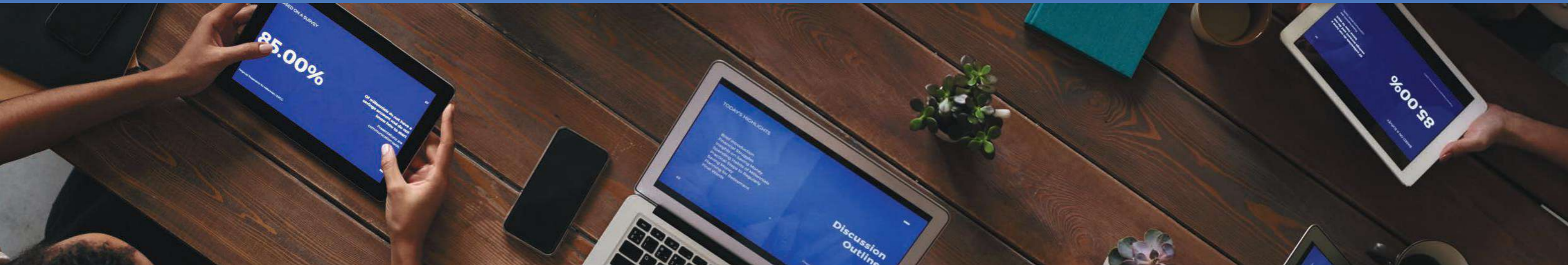
**קרולין ילמרוט**  
מנהלת תחום הסכמים  
בילטרליים ארה"ב  
וקנדה



**אופיר יוספי**  
מנהל תחום הסכמים  
בילטרליים אסיה  
פסיפיק  
כולל: קוריאה, וייטנאם,  
הודו, סין, יפן ואוסטרליה



**לנה זייגר**  
מנהלת תחום הסכמים  
בילטרליים אירופה  
ואירו-אסיה  
האיחוד האירופי, אפס"א,  
בריטניה, טורקיה, האיחוד  
האירו-אסייתי ואוקראינה



**מה קורה ב-2021**

- בינואר נכנס לתוקף הסכם לאזור סחר חופשי עם בריטניה אשר החליף את ההסכם עם האיחוד האירופי עקב יציאתה של בריטניה ממנו. בהמשך השנה צפוי כינוס הועדה המעורבת מכח ההסכם על מנת לדון ביישום ההסכם ובנושאים שונים בעלי אינטרס לשני הצדדים.
- בינואר נכנס לתוקף גם ההסכם לאזור סחר חופשי עם אוקראינה.
- כחלק מהסכם האס"ח קיימנו ועדה מעורבת עם מקסיקו ובעקבות זאת תתקיים עבודה טכנית ליישום ההחלטות.
- לבקשת אוסטרליה אנו בוחנים את האפשרות לכינון הסכם לאזור סחר חופשי עמה.
- נבחנת האפשרות להסכם אס"ח עם איחוד האמירויות.
- בנובמבר מתוכנן כנס שרי סחר של ארגון הסחר העולמי WTO.
- בקרוב תוכלו למצוא באתר שלנו שני מדריכי רגולציה חדשים: מדריך לעמידה בכללי מקור בהסכם האס"ח עם ארה"ב ומדריך ליבוא קוסמטיקה לקוריאה הדרומית.
- אשרור הסכם האס"ח עם קוריאה בשאיפה להכניסו לתוקף ב-2022.

**מה עשינו בשנת 2020**

- נכנסו לתוקף ההסכמים לאזור סחר חופשי עם קולומביה ופנמה
- המשכנו - אם כי באופן מוגבל יותר עקב מגיפת הקורונה - במו"מ לקראת הסכם אזור סחר חופשי בין היתר, עם ויאטנם, הודו, איחוד המכסים האירו-אסייתי וסין.
- כחלק מההסכם לאס"ח, קיימנו ועדה מעורבת עם ארה"ב - וכן דיון מומחים עימה בנושא שירותים והשקעות.
- הכנו את ההסכמים לשת"פ עם איחוד האמירויות, בחריין ומרוקו
- כחלק מההסכם עם הא"א - השתתפנו (ביחד עם נציגי המכס) בדיונים על עדכון כללי המקור בהסכם (המכונים כללי מקור פאן אירופים), באופן שלאחר אישורם יוכלו יבואנים ויצואנים בישראל ליהנות מסט כללי מקור פשוט יותר מהמקובל כיום בסחר עם האיחוד האירופי (ייתכן שניתן יהיה להמשיך לתקופת מעבר גם באלה הקיימים).
- השתתפנו בדיונים רבים ב WTO, בין היתר במו"מ על הסכם בתחום סחר אלקטרוני, שקיפות, הצעות שונות לרפורמה בארגון, רכש ממשלתי ועוד.








**מדינות איתן ישראל בוחנת פתיחה  
במו"מ להסכם אס"ח:**

אוסטרליה

איחוד האמירויות

**לישראל 11 הסכמי אזור סחר חופשי (אס"ח) בתוקף**  
(בסוגריים שנת כניסת ההסכם לתוקף ו/או שנת עדכון ההסכם):

מקוסור: בחיל, ארגנטינה, אורוגוואי, פרגוואי (2010) 	האיחוד האירופי (1975,1995) 
קולומביה (2020) 	ארה"ב (1985) 
פנמה (2020) 	אפט"א: שוויץ, נורבגיה, איסלנד, ליכטנשטיין (1992) 
בריטניה (2021) 	טורקיה (1997) 
אוקראינה (2021) 	קנדה (2019,1997) 
ד. קוריאה * בתהליך אשרור 	מקסיקו (1999) 

**נכון ליוני 2021, ישראל נמצאת במו"מ על הסכם אס"ח עם המדינות הבאות:**

האיחוד הכלכלי האירו-אסייתי (רוסיה, בלארוס, קזחסטן, קירגיסטן, ארמניה) 	סין 
גואטמלה 	וייטנאם 
	הודו 



## ישראל חברה בארגון ה-WTO, לרבות הסכם הרכש הממשלתי GPA ובארגון ה-OECD

כמו כן לישראל שלושה הסכמים בתחום התקינה:

- הסכם על הכרה הדדית בבדיקות GMP בתחום התרופות עם האיחוד האירופי משנת 2012
- הסכמי הכרה הדדית בבדיקות תקן בתחום הטלקומוניקציה עם ארה"ב וקנדה - שניהם מ-2012

### יתרונותיהם העיקריים של הסכמי אס"ח:

- עם כניסת ההסכם לתוקף, יצאנים ישראלים זכאים לפטור ממכס על מספר רב של מוצרים באופן מידי - ובאופן הדרגתי עד להורדה סופית
- התעשייה הישראלית זוכה לתנאים זהים או עדיפים בגישה לשוק היעד על אלו של המדינות המתחרות
- תתכן הקלה על אנשי עסקים ישראלים הפועלים במדינות היצוא (אשרות, העברת מט"ח)
- ההסכם מבסס מסגרת בין-ממשלתית לדיאלוג קבוע ופתרון בעיות באמצעות ועדה כלכלית מעורבת, הגברת שת"פ, ויישוב סכסוכים
- הסכם אס"ח מהווה, במדינות רבות (בעיקר באסיה), סמן לתעשייה כי הממשלה תומכת בסחר עם ישראל וכי זהו יעד לנייטימי וחשוב
- חיזוק כושר התחרות של הייצוא בחו"ל מסייע לתעשיות מסוימות להתחרות טוב יותר גם בשוק המקומי.
- הורדת המכסים ביבוא לישראל מסייעת להורדת יוקר המחיה בישראל
- הסכמי אס"ח מהווים תשתית לסחר בינ"ל המבטיחה סביבה וודאית ונוחה לפעילות עסקית, וכן מסייעת למצב את ישראל כיעד אטרקטיבי להשקעות זרות ולכניסת תאגידיים רב-לאומיים
- להסכם אס"ח קיימת חשיבות אסטרטגית בחיזוק היחסים בין מדינת ישראל לשותפותיה, מעבר להיבטים הכלכליים-מסחריים

## כללי הסחר העולמי: היכרות עם ארגון הסחר העולמי, ה-WTO

מניעת אפליה שהנו עיקרון בסיסי בכללי הסחר הבינ-לאומיים: על פי עקרון זה, על מדינה חברת WTO המעניקה הטבת סחר למדינה חברה אחרת, להעניק את אותה הטבה לכל המדינות חברות הארגון וכן עליה להבטיח יחס שווה למוצרים מיובאים כמו למוצרים המיוצרים בייצור מקומי. משכך, עליה להעניק לכל הספקים מכל המדינות החברות יחס זהה ביבוא מוצר מסוים ואין היא יכולה להפלות ספקים מקומיים לטובה על פני יבוא של תוצרת זרה. עקרונות חשובים נוספים הם שקיפות וחובות דיווח של המדינות חברות הארגון ל-WTO ולוועדות הפועלות במסגרתן אודות מגבלות סחר, שינויים טכניים ונושאים נוספים; טיפול מיוחד למדינות המתפתחות, הזכאיות להקלות שונות ביישום הסכמי ה-WTO והמחויבויות מכוחם, ויישוב סכסוכים כמסגרת לפתרון חילוקי דעות.

עקרונות אלה הם בעלי חשיבות מעשית לתעשייה. כך, למשל, כחלק מהפיקוח על ליברליזציה בסחר, נדרשות המדינות החברות בארגון ה-WTO לדווח מראש ובטרם הכניסה לתוקף, על שינויים רגולטוריים העשויים להוות חסמים טכניים לסחר, זאת על מנת לוודא שהם מוחלים מסיבות מוצדקות, אינם מפלים ואינם מהווים מכשול שרירותי לסחר. הדיווחים מאפשרים למדינות החברות להגיש הסתייגויות, שאלות והערות למדינות המגבשות רגולציה חדשה או המבקשות לשנות רגולציה קיימת שיש לה השפעה על הסחר הבינ-לאומי. בהתאם לכך, מינהל סחר חוץ מפרסם מידע אודות שינויים בתקנות טכניות שדווחו ל-WTO, חברות ישראליות מוזמנות ליצור קשר עם אנגף הסכמים ומדיניות סחר על מנת לקבל מידע נוסף ולהעביר הערות/ שאלות בנושא.

ארגון הסחר העולמי (WTO - World Trade Organization) שמקום מושבו בג'נבה, שווייץ, הוא ארגון מולטילטרלי שהוקם בינואר 1995 על יסודות הסכם ה-GATT (General Agreement on Tariffs and Trade) והוא השחקן המרכזי והמסגרת הרב-לאומית (מולטילטרלית) החשובה בעולם לעיצוב ואכיפת כללי הסחר הבינ-לאומי וקידום ליברליזציה בסחר. בארגון חברות נכון להיום 164 מדינות ו/או שטחי מכס עצמאיים.

מטרת הארגון היא קידום סחר פתוח, גלובלי והוגן, מתוך הבנה שהסחר הבינ-לאומי ממלא תפקיד קריטי בפיתוח הכלכלי של כלל המדינות ובצמיחה הכלכלית העולמית. לפיכך, תחת ארגון הסחר העולמי ישנם הסכמים העוסקים בטווח רחב של תחומי סחר בהם: סחר בטובין, סחר בשירותים, חקלאות, קניין רוחני, רכש ממשלתי, סובסידיות ממשלתיות, רישוי יבוא, חסמים טכניים לסחר ועוד. הסכמי ה-WTO אף משמשים בסיס למו"מ להסכמי אזור סחר חופשי בין המדינות עצמן (הסכמים בילטרליים ואזוריים).

אנגף הסכמים ומדיניות סחר אמון על פעילותה של ישראל בארגון, באמצעות הנספחות הכלכלית של מינהל סחר חוץ בג'נבה, המייצגת את ישראל בדיוני הארגון. האנגף פועל לגיבוש מדיניותה של ישראל ועמדותיה בנושאים השונים הנדונים בארגון או שמתנהל לגביהם מו"מ, במטרה לשפר את תחרותיות הייצוא הישראלי בגישה לשווקים במדינות העולם, להגן על האינטרסים של ישראל ולהבטיח כי הייצוא הישראלי מתמודד בתנאים שווים בשווקי העולם.

ישנם מספר עקרונות המנחים את עבודת ה-WTO מאז הקמתו ושזורים בכלל הסכמי הארגון. בראש ובראשונה, עיקרון

**כ-10.6**  
מיליארד \$ בשנה

ערכם הכספי<sup>11</sup> של 11 הסכמי האס"ח הקיימים של ישראל. מתוכם כ- 5.6 מיליארד \$ בהטבות מכס ליצואנים ו- 5 מיליארד \$ בהטבות ליבואנים.

**כ-3.7**  
מיליארד \$ בשנה

ערכם הצפוי של הסכמי האס"ח עליהם ישראל מנהלת כיום מו"מ (קוריאה, סין, וייטנאם, הודו ורוסיה). מתוכם כ- 2.2 מיליארד \$ הטבות ליצואנים ו- 1.5 מיליארד \$ ליבואנים.

**כ-14.3**  
מיליארד \$ בשנה

הערך הכספי של כלל הסכמי האס"ח הקיימים והצפויים, וזאת רק בהטבות בשיעורי המכסים.





## מו"מ על סחר אלקטרוני:

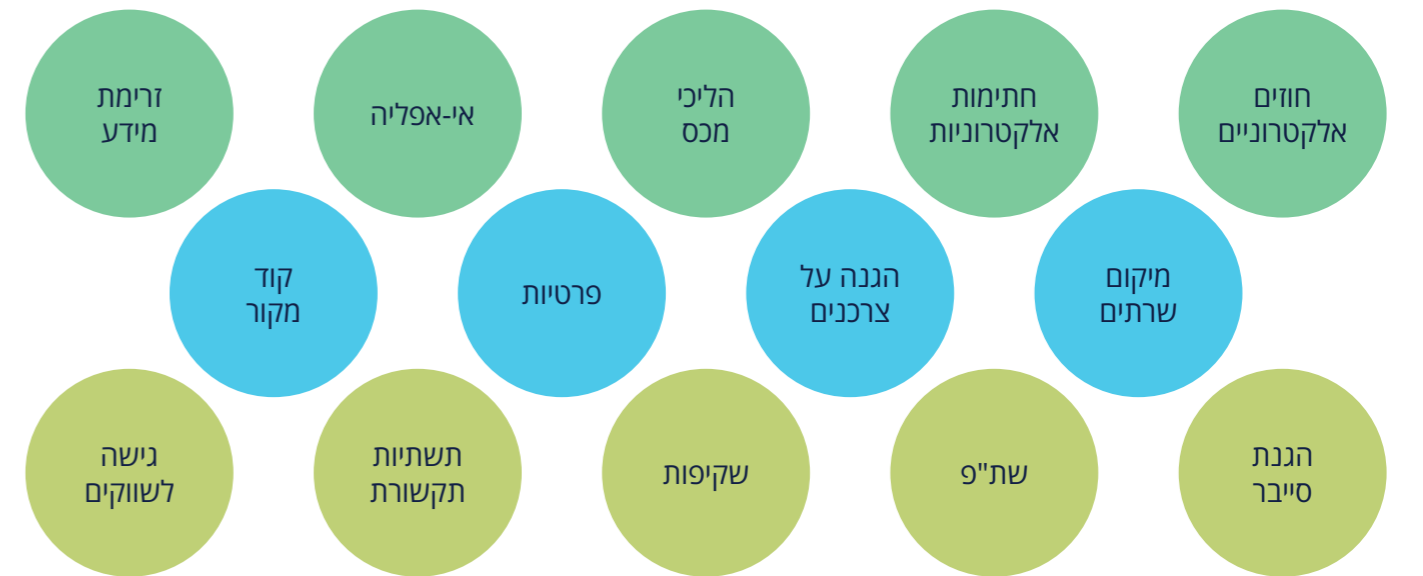
### שני מיליארד צרכנים רכשו באינטרנט סחורות במעל 4.2 טריליון דולר בשנת 2020

באופן לא מפתיע, כללי הסחר הבינלאומיים, כמו גם הרגולציה בחלק ממדינות העולם, לא עומדים בקצב ההתפתחות הטכנולוגית, ואנו נמצאים בתקופה בה נשאלות הרבה מאד שאלות לגבי האסדרה של המסחר הבינלאומי. סוגיות לדוגמה הן השמירה על מידע אישי ופרטיות בעידן של מסחר במידע; הגנה על צרכנים הרוכשים טובין או שירותים מספקים זרים; ההשפעה של מערכות בינה מלאכותית על איכות ואמינות המידע המוצג ללקוחות והיכולת של מדינות לשמור על תחרות הוגנת ומניעת היווצרות כוחות מונופוליסטיים ברשת האינטרנט.

סחר אלקטרוני נמצא בצמיחה מתמדת. כך למשל, במהלך 2020, 16% מהעסקאות הקמעונאיות בעולם נערכו באמצעים אלקטרוניים, נתון שצפוי לגדול ב-2% בכל שנה בשלוש השנים הקרובות. כמעט מחצית מהעסקאות בוצעו בפלטפורמות מסחר מקוון וכרבע מהן באתרי מכירות ייעודיים של חנויות ומוותנים מקומיים ועולמיים. זאת מבלי לקחת בחשבון אספקת שירותים באמצעים אלקטרוניים. למרות שיש לרובנו הבנה אינטואיטיבית של המושג 'סחר אלקטרוני', אין כיום הגדרות בינלאומיות מוסכמות למושג בסיסי זה. ברור שמדובר בפעילות מסחרית הנעשית באמצעים אלקטרוניים. מעבר לכך, מגוון הנושאים הכלולים בביטוי ממשיך גם הוא לצמוח בקצב הטכנולוגיה.

קבוצה של 86 מדינות, חברות בארגון הסחר העולמי, ובהן ישראל, החלו דיונים על יצירת כללים רב-לאומיים לסחר אלקטרוני במסגרת ה-WTO.

#### מגוון הנושאים הנדונים רחב מאד וכולל:



בעולם שמשתנה בקצב מהיר, המאמץ לייצר יציבות בצורת כללים בינלאומיים מאתגר מתמיד. חוקים מקומיים משליכים באופן מידי על שווקים בינלאומיים, כפי שניכר בדירקטיבת ההגנה על מידע של האיחוד האירופי (ה-GDPR), מחוקי הסייבר המחמירים בסין או מחוקי האחריות המשפטית על פלטפורמות האינטרנט בארה"ב.

יותר מכל פעילות רב לאומית אחרת, מו"מ כזה מאפשר לנו לקחת חלק בעיצוב פני המסחר הבינלאומי בשנים הקרובות, תוך איזון בין צרכי התעשייה והצרכנים, הממשלות והאזרחים. משבר הקורונה המחיש את החשיבות של צמצום הפער הדיגיטלי והמעבר לטכנולוגיות תקשורת ומידע מתקדמות. הוא גם החיש את הפיתוח והפתיחות לאימוץ פתרונות מקוונים. עם תחזית צמיחה של 50% נוספים בשלוש השנים הקרובות, להיקפי מסחר קמעונאי של מעל 6.3 טריליון דולר בשנה, ישנה תשומת לב כלל עולמית לתהליכים המתנהלים בניבנה.

# כלי סיוע לתעשייה

ההחלטה של חברה להשקיע בכניסה לשוק זר, בין אם זה עבורה כניסה לשוק חדש או תחילת עבודה עם שווקים בינלאומיים, הינה החלטה משמעותית ומאתגרת. הרווח האפשרי העתידי נמדד אל מול חוסר הוודאות בהצלחת המהלך, הסיכון והיקף ההשקעה שעלולה לרדת לטמיון. מאידך היתרונות ביצוא הן ברורים וחד משמעיים: הגדלת השוק הפוטנציאלי והגדלת מחזורי המכירות, שיפור בפריון והגדלת הרווחיות.

תכניות האגף לכלי סיוע משתלבות בדיוק בטווח זה כך שהממשלה היא שותפה לסיכון הנלקח בהשקעה בשיווק בינלאומי. מתוך כוונה כי חברות רבות יותר תשקענה בשיווק בינלאומי ותיכנסנה לשווקים חדשים. מאות חברות פעילות בתכניות במשך הזמן. מעל 1,000 תכניות ב-7 השנים מאז החלה תכנית "כסף חכם" ו-4 שנים בלבד מאז שהחלה תכנית של"ב.

## מי אנחנו?

אגף כלי סיוע לתעשייה מנהל תכניות תמיכה לחברות ישראליות במטרה לסייע להן בהשקעות בשיווק בינלאומי וזאת במטרה להגדיל ולהרחיב את הפעילות הבינלאומית שלהן והיקפי הייצוא. כיום מנהל האגף שתי תכניות בהיקף של עשרות מיליוני ש"ב בשנה.



## שער לשיווק בינלאומי (של"ב)

תכנית של"ב הוקמה בשנת 2017 מתוך הבנה כי חברות שטרם החלו לייצא, או מייצאות בסכומים נמוכים זקוקות לתמיכה בתחילת השקעה בשיווק בינלאומי. התכנית מיועדת לחברות שהחלו למכור (לפחות 500 אלף ש"ח מחזור מכירות), או לחברות שהגיעו לגיוס הון של לפחות 2 מלש"ח 33 שנים האחרונות והייצוא שלהן היה נמוך מ-1 מלש"ח בשנתיים טרם הגשת התכנית.



של"ב מאפשרת הגשת תכנית שיווקית המתמקדת בשני שוקי יעד בהיקף של עד 600 אלף ש"ח ומעניקה תמיכה של 50% מההוצאות המאושרות בתכנית (כלומר, עד 300 אלף ש"ח).

חברה שתכניתה אושרה יכולה לקבל החזר על בסיס דיווח רבעוני על ההוצאות המאושרות למשך בין 2-2.5 שנות פעילות בתכנית.

בנוסף לתמיכה המימונית, החברות מקבלות ליווי צמוד של מלווה מומחה לשיווק בינלאומי מטעם התכנית, המסייע להן ביישום התכנית המאושרת.

במסגרת התכנית מאושרות בין היתר הוצאות על: שכר מנהל שיווק בישראל, פרסום, שיווק מקוון, הוצאות נסיעה לשוק היעד, הוצאות תקינה, תערוכות וכנסים, הוצאות משפטיות, שכר עובד בשוק יעד ושכר יועצים בישראל ובשוק היעד.



## תכנית כסף חכם

התכנית הוקמה בשנת 2014 במטרה לעודד חברות המייצאות לפחות 1 מלש"ח בשנה, להשקיע בתחילת שיווק לשוק חדש, או להשקיע בשינוי אסטרטגיה שיווקית בשוק קיים. התכנית מאפשרת החזר עד 50% מהוצאות שיווק מאושרות לשוק יעד אחד הנקבע על ידי החברה ועד להיקף תקציב של 1 מלש"ח (סה"כ התקציב, ממנו נגזרת התמיכה הממשלתית). בשוקי יעד מועדף המוגדרים בתכנית: הודו, סין ויפן, היקף התקציב המאושר יכול להגיע עד 1.5 מלש"ח. חברה שתכניתה אושרה יכולה לקבל החזר על בסיס דיווח רבעוני על ההוצאות המאושרות למשך בין 2-4 שנות פעילות בתכנית. בנוסף לתמיכה הכספית, החברות מקבלות ליווי צמוד של מלווה מומחה לשיווק בינלאומי מטעם התכנית, המסייע להן ביישום התכנית המאושרת.

במסגרת התכנית מאושרות בין היתר הוצאות על: פרסום, שיווק מקוון, הוצאות נסיעה לשוק היעד, הוצאות תקינה, תערוכות וכנסים, הוצאות משפטיות, שכר עובד בשוק יעד ושכר יועצים בישראל ובשוק היעד.

עד היום אושרו במסגרת התכנית מעל 800 תכניות שיווק של חברות ישראליות למגוון רחב של שווקים הפועלות בסקטורים מגוונים. במסגרת התכנית ניתנות תמיכות מועדפות לחברות בבעלות אוכלוסיות מיעוטיות בישראל וניתנות עדיפויות לחברות הממוקמות בפריפריה ובאזורי עדיפות לאומית כמו גם חברות המעסיקות אוכלוסיות אשר שעור השתתפותן בתעסוקה בישראל נמוך.



**כללי**

אנו פותחים לכל הפחות מקצה אחד בשנה לכל אחת מהתכניות אשר פתוח להגשות למשך חודש ימים. לאחר קליטת הבקשות הן מופנות לבדיקות עמידה בתנאי סף, בדיקות איתנות פיננסית ובדיקה מקצועית. וועדות התכנית מתכנסות ודנות בכל הבקשות. הרכב הוועדה כולל בין היתר נציגי מנהל סחר חוץ, חשבתי, נציג מנכ"ל המשרד, משרד האוצר ונציגי ציבור. בקשות המקבלות מעל ציון סף 65 לפי אמות המידה המפורטות בהוראות המנכ"ל, מאושרות לתמיכה בכפוף לתקציב.

חברה הנכנסת לתכנית מגישה בקשה רבעונית להחזר על בסיס ההוצאות המאושרות לה ולאחר בדיקת התשלום באגף משולם לה ההחזר היחסי בהתאם לתנאי התכנית בה היא משתתפת. האגף מטפל בכ-900 בקשות תשלומים בשנה עבור כ-600 חברות הפעילות בתכנית.

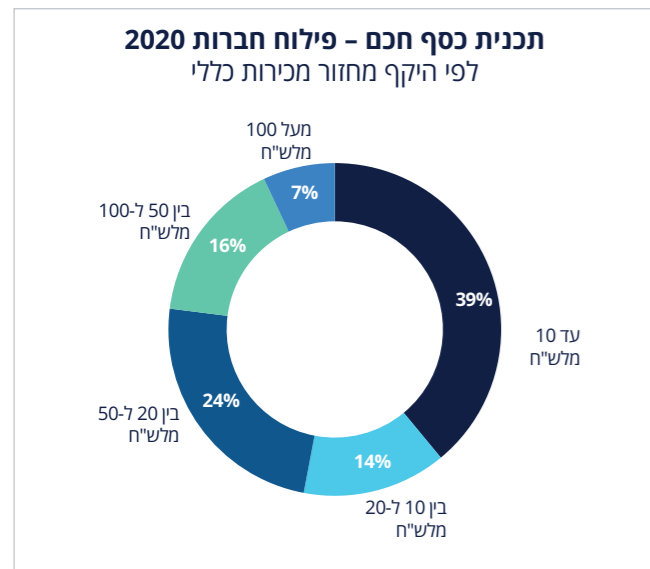
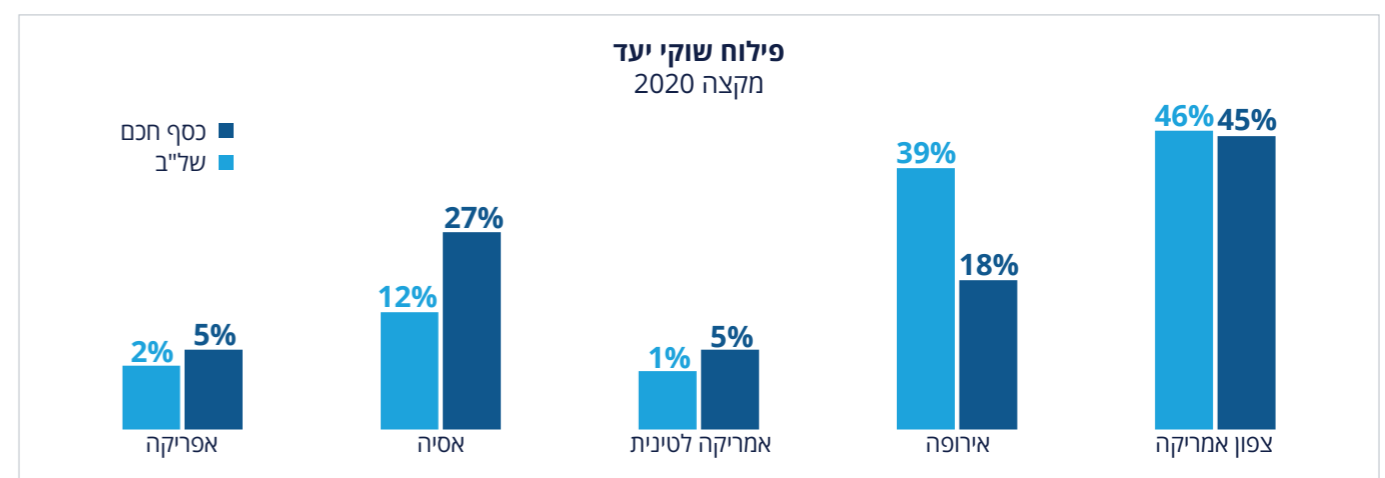
חברות נתמכות בתכניות הסיוע משלמות תמלוגים לאחר תום הפעילות בתכנית, זאת בתנאי שהגדילו משמעותית את היקפי הייצוא לשוקי היעד מעל לרף מסוים. היקף התמלוגים הנגבה נמצא במגמת עליה ובשנת 2020 הגיע להיקף של 5.1 מלש"ח.

**הקלות בעקבות מגפת הקורונה**

שנת 2020 הייתה מאתגרת מאוד לחברות הפעילות בתכניות. במהלך חודשי השנה הראשונים, כאשר התבהר כי פעילות השיווק של חברות בחו"ל הוקפאו בחלקן או שינו ועברו התאמות למצב במדינות השונות נוכח מגפת הקורונה, יזם האגף נוהל להקלות עבור כ-500 החברות שהיו פעילות בתכניות בשנה זו. במסגרת ההקלות ניתנה לחברות הארכה אוטומטית של 6 חודשי פעילות נוספים, אפשרות להעביר תקציב בין סוגי הוצאות שונות בתכנית והגדלת התקרה בסוגי תקציב שהפכו לרלבנטיים יותר בעת הקורונה. חברות רבות ניצלו את ההקלות שאפשרו להן לבצע התאמות בתכניות השיווק ולבצען בהתאם למצב המשתנה.

**מקצה 2020**

לצורך מקצה 2020 עמדו לרשות האגף תקציב של 95 מלש"ח למענקים בשתי התכניות הקיימות. סכום זה חולק ל-1222 חברות מתוך 201 בקשות שהוגשו חברות בתכנית כסף חכם ול-128 חברות מתוך 188 בקשות שהוגשו בתכנית של"ב.



בתכנית כסף חכם מגוון החברות בהיבט של גודל החברה גדול יותר כאשר הרף העליון הינו 200 מלש"ח מחזור מכירות אשר מעליו לא ניתן להיכנס לתכנית.

במסגרת תהליך הקבלה לתכנית ניתן ניקוד גבוה יותר לחברות הממוקמות בפרפריה בישראל. כמו כן ניתנת עדיפות לחברות הממוקמות בעוטף עזה ובאזור אילת. בגרפים הבאים ניתן לראות כי התכניות משלבות לא מעט חברות מאזורי הפרפריה בישראל, אך ניתן לשלב יותר.

בתכנית כסף חכם ישנו ביטוי מרשים לחברות במגוון סקטורים ותעשיות בישראל. תעשיות מסורתיות רבות- בתחומי המזון, הקוסמטיקה, הפלסטיק ועוד מתמודדות וזוכות כל שנה. תכנית של"ב אף היא משלבת לא מעט חברות בתחומים מסורתיים, אם כי כתכנית הפונה גם לחברות הזנק, תופסות האחרונות נפח משמעותי מכלל החברות הזוכות וזאת במגוון רחב של עולמות - מובייל, טכנולוגיות חקלאות, מדעי החיים ותחומי התקשורת השונים ועוד.

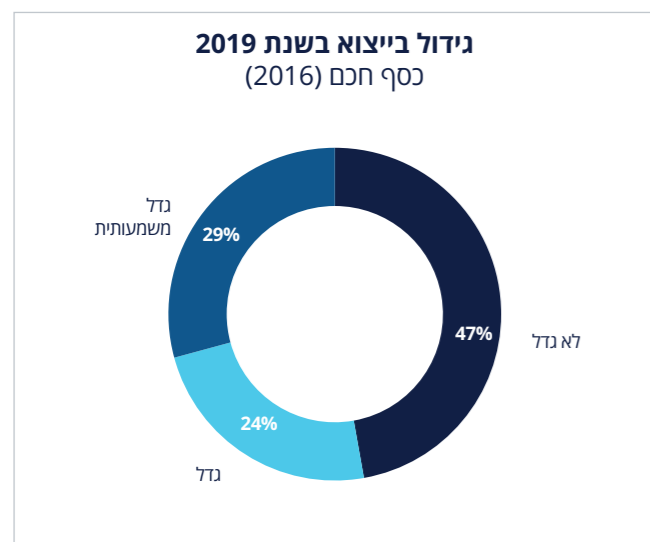
**טיפול בחברות בבעלות אוכלוסיות מיעוטים**

במסגרת שתי התכניות, מוענקים תנאים מיוחדים לחברות בבעלות אוכלוסיות מיעוטים בישראל. אחוז התמיכה גבוה יותר 75% לעומת 50% לחברות אחרות ותנאי הכניסה לתכנית גמישים יותר. על מנת להתאים את התכניות לצרכים הייחודיים של חברות אלו, יבוצעו בשנה הקרובה התאמות ותיקונים להוראות המנכ"ל של התכניות, כך שאלו ייתנו מענה לצרכיהן של חברות רבות יותר בבעלות אוכלוסיות מיעוטים. בשנת 2020 אושרו תמיכות בסך 6.29 מלש"ח שהיוו 7% מסך התקציב הכללי ל-167 חברות בשתי תכניות התמיכה - כסף חכם ושל"ב.

**מחקר אפקטיביות לבחינת יעילות תכניות הסיוע של האגף**

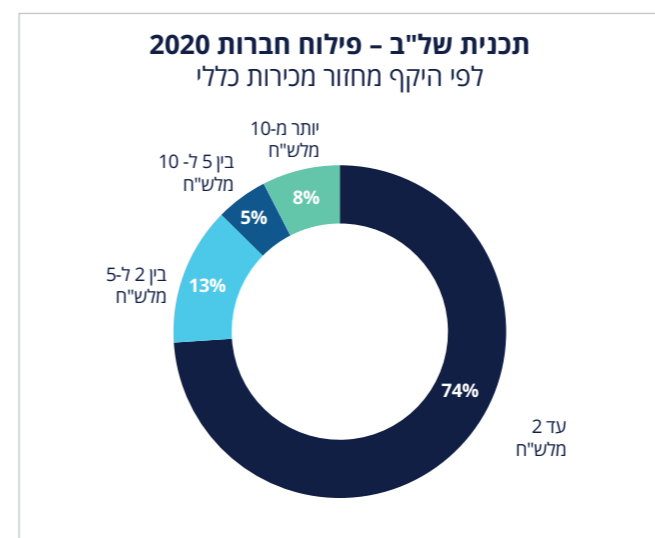
במהלך 2020 האגף החל עבודתו לבחינת היעילות של התכניות המופעלות באגף. מאמצי שיווק לחו"ל הינם תהליכים ארוכים ופירותיהם מגיעים לרוב לאחר מספר שנות פעילות בשוק. לכן נתוני המחקר התבססו על חברות שנכנסו לתכנית "כסף חכם" בשנת 2016. במחקר נבחנו נתוני הייצוא של חברות אלה נכון לסוף 2019 לכלל העולם ולשוקי היעד בתכנית. המחקר נמצא בשלבי סיום, מתוכו ניתן להציג מספר ממצאים ראשוניים.

התרשים להלן מציג את סך החברות מתוך הקבוצה הנ"ל אשר הגדילו את הייצוא לשוק היעד בשנת 2019 לעומת היקף הייצוא לשוק היעד בשנת 2016 (שנת הכניסה לתכנית). ניתן לראות כי 53% מהחברות הגדילו את הייצוא לשוק היעד ומתוכן 29% הגדילו באופן משמעותי את הייצוא.



חברות שהיקף הייצוא שלהן גדל משמעותית הינן כאלו שהגדילו את הייצוא מעל 1 מלש"ח בשנה, חברות שהגדילו את הייצוא הן כאלה שהייצוא שלהן גדל אך בפחות מ-1 מלש"ח בשנה.

לקראת יציאה במקצה חדש בשנה הקרובה, בוצע מהלך של תיקון הוראות המנכ"ל והנהלים. במסגרתו הוספה בין היתר התייחסות להחלטת ממשלה 566 לעידוד חברות מעוטף עזה ואילת והעדפתן במסגרת התכניות. הכנות אלו למקצה 21 מאפשרות להיערך לקראת פתיחתו הקרובה של מקצה 2021.



בתכנית כסף חכם כ-40% מהבקשות הופנו ב-2020 לשוק האמריקאי, כ-18% יועדו לשווקים האירופיים. יפן, סין והודו ריכזו כל אחת 7% מהבקשות שאושרו (מדינות אלו מוגדרות כמדינות יעד מועדף בתכנית). אחריהן אמ"ט ואפריקה שלכל אחת מהן 5% מהבקשות שאושרו.

בתכנית של"ב חלק הארי מהבקשות מופנות לשוק האמריקאי- 43% מכלל הבקשות שאושרו, וכ-38% נוספים לשווקים האירופיים. תכניות שיווק למדינות מזרח אסיה היוו 5% והיתר נחלק בין קנדה, אוסטרליה, הודו ויפן, כל אחד כ-4% מתכניות שאושרו.

חברות של"ב הן באופן טבעי חברות קטנות וצעירות יותר, ביניהן לא מעט חברות הזנק. מאידך ניתן לראות בתכנית חברות מבוססות יותר עם מחזורי מכירות מעל 10 מלש"ח, שעיקרו בישראל ומתחילות את צעדיהן בייצוא דרך תמיכת התכנית.

<p><b>חני אלקובי</b> מנהלת תכנית של"ב Shalav@economy.gov.il</p>	<p><b>שרה דיאמנט</b> מנהלת תכנית כסף חכם MF@economy.gov.il</p>	<p><b>נטלי גוטמן-חן</b> מנהלת האגף שירתה כנספחת לאיחוד האירופי ולאטליה</p>	
---	--	--	---

# הפיקוח על היצוא הדו שימושי והאב"כ

משרד הכלכלה והתעשייה הינו הגוף האמון על יישום משטר הפיקוח על יצוא הדו-שימושי והאב"כ מכוח צווי היבוא והייצוא<sup>1</sup>. לאור ההתפתחויות הגלובליות בתחום הפיקוח על היצוא והעלייה בחשיבותו, בייחוד על רקע ההתפתחויות הטכנולוגיות בשנים האחרונות והמובילות הישראלית בהן, החליט המשרד להגדיל את המשאבים המוקדשים לנושא והקים את האגף לפיקוח על היצוא הדו-שימושי והאב"כ בשנת 2019. האגף הוא הרשות המוסמכת לרישוי יצוא דו-שימושי למשתמשים אזרחיים ואב"כ. האגף מפקח על יצוא מוצרים, טכנולוגיות ושירותים דו-שימושיים לשימוש אזרחי ומוצרים בתחום האב"כ, במטרה למנוע פגיעה בביטחון מדינת ישראל ויחסי החוץ שלה ולשמור על יציבות השלום העולמי. זאת תוך חיזוק זרימת הסחר המפוקח מישראל ואליה ושיפור תנאי התחרות בשווקים הגלובליים עבור התעשייה הישראלית המפוקחת. יצואנים, חברות או אנשים פרטיים, המבקשים לייצא מוצרים הנמצאים בפיקוח, נדרשים לפנות לאגף לקבלת רישיון ייצוא. האגף מקיים ביקורות תקופתיות ומבצע אכיפה במקרים הנדרשים. במקביל מקיים האגף הדרכות ומנגיש מידע לגבי משטר הפיקוח הישראלי ואופן קבלת הרישיונות.

2020 הייתה שנת המשך של תהליך בניית האגף, ביסוסו והנגשתו לתעשייה. זאת על רקע משבר הקורונה אשר השפיע הן על התעשייה והן על פעילות האגף. במהלך השנה נכנסו לתוקף מספר עדכונים שנועדו להקל על תהליך הרישוי והתבצעו מספר ביקורי פיקוח והדרכה. כל זאת במקביל לטיפול השוטף בבקשות לרישיונות. המסמך להלן נועד לעדכן לגבי סטטוס האגף ולסכם את פעילותו בשנת 2020.

## מבנה אגף הפיקוח על היצוא הדו שימושי והאב"כ

האגף מורכב מארבעה תחומים: רישוי, פיקוח ואכיפה, רגולציה וקשרים בינלאומיים, מידע וקשר עם התעשייה. כמו כן, האגף עובד עם יועצים טכנולוגיים חיצוניים אשר מספקים חוות דעת מקצועיות בנושאים טכנולוגיים הקשורים לבקשות, סיווג מוצרים וועדות תחולה.



**גל מור**  
מנהל תחום קשר עם התעשייה



**נעם בר-גל**  
מנהל תחום אכיפה



**אסתר פרץ בורק**  
מנהלת תחום רישוי



**ליז סולוביוב**  
מנהלת תחום רגולציה וקשרים בינלאומיים



**יריב בכר**  
מנהל האגף

## רגולציה וקשרים בינלאומיים

כאמור, אגף הפיקוח על היצוא הדו-שימושי והאב"כ הוא הרשות המוסמכת להענקת רישיונות יצוא עבור מוצרים, טכנולוגיות ושירותים בתחום הדו-שימושי האזרחי והאב"כ. האגף פועל מכוח הצווים המסדירים את עבודת הרשות. הצווים קובעים כי רשימות הפיקוח יתבססו על ההסדרים הבינלאומיים: הסדר וואסנאר, הקבוצה האוסטרלית (Australian Group – AG) וקבוצת ספקי הגרעין (Nuclear Suppliers Group – NSG). האגף עוקב אחר עדכונים של ההסדרים הבינלאומיים ומעדכן בהתאם את רשימות הפיקוח הישראליות, הכוללות את רשימת הציוד הדו-שימושי ורשימת האב"כ. ובנוסף, תחת תחום הרגולציה וקשרים בינלאומיים, האגף מנתח משטרי פיקוח של מדינות אחרות על מנת לוודא כי משטר הפיקוח הישראלי עומד בסטנדרטים הבינלאומיים וכי הוא תואם למערכות בינלאומיות. האגף מנטר שינויים במדיניות במדינות אחרות, מנתח את השפעתם האפשרית על התעשייה הישראלית ופועל למניעת פגיעה לרעה בתעשייה ולסייע לה להתמודד בשוקי היצוא התחרותיים. האגף מקיים קשרים שוטפים עם גופים מקבילים בחו"ל בשביל להחליף ולשתף מידע בתחומים של שיטות עבודה והתנסויות מיטביות (best practices).

בשנת 2020 הנהיג האגף אימוץ דחוי של רשימות וואסנאר. משנה זו, העדכונים של הסדר וואסנאר, המפורסמים בסוף השנה, יכנסו לרשימות הפיקוח של ישראל ב-1 באוקטובר של השנה העוקבת. זאת במטרה לאפשר לתעשייה ישראלית זמן הסתגלות לשינויים כפי שנהוג במדינות. ובנוסף, בשנת 2020 עודכנה וטויבה רשימת האב"כ. הרשימה עודכנה בהתאם לפרסום עדכונים של משטרי הפיקוח הבינלאומיים, נמחקו כפילויות ומידע לא עדכני תוך איחוד ראשי הפרקים.

במסגרת ניטור שינויי רגולציה בחו"ל ענה האגף לקריאת מחלקת הסחר האמריקאית להעברת הערות להצעות לשינויי חקיקה בארה"ב בנוגע לשינויים בפיקוח על טכנולוגיות בסיס (foundational technologies) והכנסת תוכנה לעריכה גנטית תחת פיקוח.





**רישוי**

אגף הפיקוח על היצוא הדו-שימושי והאב"כ הוא הרשות המוסמכת להענקת רישיונות יצוא עבור מוצרים, טכנולוגיות ושירותים בתחום הדו-שימושי האזרחי והאב"כ. על פי הצווים, המסדירים את עבודת הרשות המוסמכת, על האגף להשיב לבקשת רישיון תוך 20 ימי עבודה, למעט במקרים חריגים. הצווים קובעים גם כי על הרשות לקבל את חוות הדעת של משרדי הביטחון והחוץ טרם קבלת החלטה לגבי בקשת רישיון.

סוגי הרישיונות מתחלקים לרישיון יצוא סופי ו-רישיון יצוא לשעה (זמני). רישיון יצוא סופי הוא רישיון בו החזקה על המוצר עוברת לידי גורם זר, שאינו החברה המייצאת. רישיון יצוא לשעה (זמני) הוא רישיון בו החזקה על המוצר נשארת אצל החברה המייצאת. כלומר המוצר מיוצא אך חוזר לישראל בסוף התהליך, לדוגמא: הדגמה, תערוכה, תיקון וכו'. כל סוג רישיון מאפיין מסלול עסקה אחר ובהתאם דורש מידע ומסמכים אחרים, והטיפול בו מתנהל בצורה שונה. תהליך הרישוי בוחן את מדינת היעד, לקוח הקצה, המוצר בדגש על השימושים שלו, אמנת הפיקוח וסעיף הפיקוח המדובר. שקלול כל הגורמים הנ"ל משפיע על סוג הבקשה, זמן הטיפול וכן הבחינה של הבקשה.

השפעות משבר הקורונה ניכרות גם בתחום הרישוי. בשנת 2020 התקבלו 740 בקשות לרישיון יצוא, נתון המעיד על ירידה של 12% ביחס לשנה הקודמת. בשיעור דומה חלה ירידה במספר הרישיונות שנחתמו בשנת 2020: 589 לעומת 672. זאת בעוד שמספר החברות המבקשות רישיונות יצוא נותר כמעט ללא שינוי ועמד על 52 לעומת 53 בשנת 2019.

82% מהרישיונות שנחתמו היו עבור יצוא סופי ללקוח, בעוד 6% היו עבור יצוא סופי כהחזרה לספק; 12% מהרישיונות הונפקו עבור יצוא זמני; 7% עבור הדגמה או תערוכה ו-5% עבור תיקון. יעדי היצוא עבורם ניתנו רישיונות משקפים את מפת היצוא הישראלי, כאשר מרבית הרישיונות ניתנו עבור ארה"ב והאיחוד האירופי. המדינות המובילות הן ארה"ב עם 16%, גרמניה עם 14% ובריטניה עם 10%. שיעור הרישיונות לסין עמד על 4.5%. זמן הטיפול הממוצע עמד בשנת 2020 על 13 ימים.

רלוונטיים. המוצרים של חברות אלה נבחנו ביחס לדרשות הפיקוח. חברות אשר נמצא כי מוצריהם עשויים להיות תחת פיקוח נכנסות למאגר החברות המשמש ל-Outreach.

**הדרכה וקשר עם התעשייה**

בתחום ההדרכה וקשר עם התעשייה האגף מקיים מאמץ שוטף להעלאת מודעות לפיקוח בקרב התעשייה, הנגשת מידע בתחום ולהדרכת יצואנים בנושאי פיקוח על היצוא ותכניות ציוד פנימיות. האגף מקיים סמינרים פיזיים ווירטואליים יחד עם שותפים ציבוריים (ארגונים כלכליים יציגים דוגמת התאחדות התעשיינים, מכון היצוא, איגוד לשכות המסחר וכד') כדי להגיע לקהלים רחבים ככל האפשר. יתר על כן, האגף מבצע מאמצי Outreach כדי להגיע לחברות שעשויות לייצא מוצרים מפוקחים ואינן מכירות את משטר הפיקוח, ובכך להגדיל את מעגל החברות המפוקחות.

בשנת 2020 השיק האגף אתר אינטרנט חדש המרכז את כל המידע הנחוץ לתעשייה בתחום הפיקוח. האתר כולל קישור למערכת המקוונת להגשת בקשות לרישיון וכן עדכונים שוטפים וחדשות מהעולם בתחום הפיקוח. האגף הוסיף להפיץ ניוולטרים עם עדכונים לתעשייה באופן שוטף. כמו כן, התקיים אירוע הדרכה בשיתוף מכון היצוא והתאחדות התעשיינים בו השתתפו 20 חברות. ובנוסף, נציגי האגף השתתפו באירוע שקיים אגף הפיקוח על היצוא הביטחוני במשרד הביטחון, אשר קהל היעד שלו חופף באופן חלקי לקהל היעד של האגף.

במהלך השנה הוטנע תהליך בניית מערכת מחשוב חדשה אשר תחליף את מערכת המידע קיימת. המערכת החדשה תשפר את מנגנון הרישוי והאכיפה ותאפשר ניהול טוב יותר של תהליכי העבודה. כמו כן, המערכת תאפשר ממשק מקוון נוח יותר ליצואנים ומגישי הבקשות.

**פיקוח ואכיפה**

האגף מקיים פעילות פיקוח ואכיפה שוטפת כדי לוודא שיצוא מוצרים, טכנולוגיה ושירותים מפוקחים ייעשה ברישיון וכי יצוא אשר ניתן עבורו רישיון יתבצע בפועל בהתאם לרישיון שלשמו ניתן. האגף מקיים ביקורים תדירים אצל יצואנים שקיבלו רישיונות ויצואנים אשר יתכן ונדרשים לבקש רישיונות. בו בעת, האגף מקדם אימוץ 'תכנית ציוד פנימית' (ICP-Internal Compliance Program) על ידי חברות יצואניות, אשר נועדה לסייע לחברות לעמוד בדרישות החוק ולפעול לפיו. על אף הסגרים והנחיות הריחוק החברתי בשל מגפת הקורונה, קיים האגף בשנת 2020 13 ביקורי פיקוח. החברות אצלן נערכו הביקורים כללו יצרני מוצרים מפוקחים, מרכזי פיתוח של חברות רב-לאומיות, מרכזי שירות ותחזוקה של חברות זרות וחברות הזנק. תחומי הפעילות של החברות הללו הם אלקטרוניקה, מוליכים למחצה, יצרני ציוד, היי-טק, תקשורת ופולסטיקה. התפלגות החברות לפי גודלן שביקרו בהן: 7 חברות גדולות, 3 חברות בינוניות ו-3 חברות זעירות עד קטנות. יתר על כן, בוצעו במהלך השנה 11 ביקורי "Outreach", אשר סייעו לצרף חברות ישראליות חדשות למעגל הרישוי והפיקוח.

בשנת 2020 הוקם צוות עבודה משותף עם המכס כדי ליעל את שיתוף הפעולה באכיפה ולתת מענה לסוגיות שוטפות בנוסף לשיפור זרימת המידע בין הגופים.

האגף גיבש קווים מנחים לתכנית הציוד הפנימי שפורסמו באתר האגף והוצגו בהדרכה שהתקיימה בחודש יוני. אלה כוללים תיאור בעלי תפקידים שיש למנות בארגון, נהלי עבודה ומסמכים שיש לשמור. וכן הוצגו הציפיות והדרישות מחברה בה יתקיים ביקור פיקוח.

בד בבד, החל האגף בפרויקט איתור חברות הדורשות פיקוח באמצעות ניתוח מאגרים שונים של חברות בתחומים

**במהלך השנה המשיך האגף בצעדי שיפור שנועדו ליעל את תהליך הרישוי:**

החלה לפעול ועדת תחולה, שבמסגרתה יכולים יצואנים ישראלים לפנות לרשות המוסמכת במטרה לקבל קביעה ברורה האם מוצר מפוקח או לא. הקביעה מעניקה ליצואנים וודאות במקרה שבו לא ברור האם המוצר מפוקח.



הושק 'רישיון מפיץ' המאפשר לחברות ישראליות לבצע מכירה רחבה של מוצרים למפיץ במדינת יעד מוגדרת מראש, כאשר אותו מפיץ רשאי למכור את המוצר ללקוחות אזרחיים באותה מדינת יעד. רישיון זה יוצר וודאות עסקית וחופש פעולה רחב יותר ליצואן הישראלי ומאפשר לחברות ישראליות להגיע לקהל יעד רחב יותר. כמו כן, רישיון זה מפחית את כמות הבקשות שחברה צריכה להגיש בעשרות אחוזים.



תיקון תקולים - יצואן אשר קיבל רישיון יצוא רשאי במסגרת הרישיון לייצא מוצר שהוחזר ע"י הלקוח לצורך תיקון בישראל (מוצר מתוקן או חדש) - לאותו לקוח לתקופה של 10 שנים מיום הנפקת הרישיון המקורי. עד לעדכון זה, נדרש יצואן להגיש בקשה נפרדת ליצוא תקולים המוחזרים ללקוח לאחר שתוקנו או הוחלפו. תיקון זה מספק וודאות עסקית ליצואן הישראלי בכך שיוכל לתת ללקוחותיו לאורך זמן שירות מהיר ויעיל יותר עבור המוצרים הנמכרים להם, ומוריד את מספר הבקשות שחברה צריכה להגיש.



# מחקר כלכלי

מחלקת המחקר הכלכלי של מינהל סחר חוץ הינה יחידת מטה העוסקת בפיתוח כלים מתקדמים, אמונה על כתיבת מחקרים וניירות עמדה כלכליים בתחום סחר החוץ ומשמשת כגורם כלכלי מיעץ להנהלת המינהל, הנהלת המשרד ולגורמים שונים בממשלה בקבלת החלטות הנוגעות לסחר החוץ של ישראל. המחלקה עורכת מחקרים בתחום בקרת הביצועים של מינהל סחר חוץ, אשר לצד שימוש בכלי ניתוח מתקדמים והדרכה בהם, מסייעת לקידום קבלת החלטות וקביעת מדיניות המבוססת על ניתוח כלכלי ומדידה כלכלית. בנוסף, המחלקה מייצגת את משרד הכלכלה והתעשייה בפורומים כלכליים שונים בתחום סחר החוץ של מדינת ישראל, פועלת בממשקי עבודה רבים ובשיתוף פעולה עם מגוון המשרדים הכלכליים בממשלה כמו גם עם הארגונים הכלכליים השונים בארץ ובחו"ל.

בין מגוון פעילותנו בשנת 2020 ניתן לציין:

## מחקר כלכלי

הפקה של דו"ח המגמות ביצוא הישראלי המשמש את כל משרדי הממשלה ואת התעשייה הישראלית וזאת בנוסף לכתיבת שישה דו"חות/מחקרי עומק ייעודיים בתחומי פעילות שונים.

## ליווי מקצועי

וכתיבה של שלושה מחקרי אפקטיביות אודות כלי הסיוע השונים בשיתוף האגפים השונים במינהל (בתחומי קרנות הסיוע, הסכמי הסחר והחלטות ממשלה רלוונטיות).

## ייזום ופיתוח

כלי BI מתקדמים, ראשונים מסוגם בממשלה, לניתוח ובקרת סחר החוץ של ישראל.

## ייעוץ כלכלי

והפקת דו"חות תומכי החלטה בתקופת משבר הקורונה בנושאי סחר החוץ של ישראל.

## הפקה

של עשרות חומרים כלכליים ושיווקיים מתקדמים ומותאמים מראש לשימוש הנספחיות הכלכליות, לרבות הסקירות הכלכליות הרשמיות של מדינות השירות של הנספחים הכלכליים.

## הובלת

פרויקט רחב המשותף ללמ"ס, משרדי הממשלה הכלכליים וארגון ה OECD לשיפור סטטיסטיקות הסחר של ישראל.

**אוהד בלומברג**

מנהל מחלקת מחקר וכלכלה  
Ohad.Blumberg@economy.gov.il



# תקשורת שיווקית ודיגיטל

מחלקת תקשורת שיווקית ודיגיטל אמונה על קידום המיצוב, השיווק, הפרסומים והיח"צ של מינהל סחר חוץ מחד ועל תכלול מאמצי הקידום של תחום מערכות המידע ושימור הידע של המינהל בנוסף, תוך חתירה מתמדת לפישוט תהליכים והטמעת חדשנות בעבודת מטה מינהל סחר חוץ ומערך הנספחויות הכלכליות ברחבי העולם. אחריות זו כוללת פעילות יח"צ, הפעלה של 7 ערוצי מדיה חברתית: 3 פייסבוק, 2 טוויטר, 1 לינקדאין, 1 יוטיוב, 46 בלוגים של נספחים כלכליים וכ-50 בלוגים בשפות זרות, המכוונים לקהילה הגלובלית. כמו כן, אמונה המחלקה על מספר רב של אתרים הפונים לתעשייה הישראלית ואחרים הפונים לשרת את הקהילה העסקית הבינלאומית הרואה עניין עסקי בישראל. בנוסף, אחראית המחלקה על הנפקת תעודות יצואן, מתן מענה שירותי לחברות המתקשות עם מערכות התקשוב של המינהל והנגשת מידע באמצעים שונים.



## הובלת

שורה של פרויקטים לפישוט והנגשה של מערכות המידע של מינהל סחר חוץ עבור משתמשים פנימיים וחיצוניים, כמו גם שדרוג אתרי המידע של מינהל סחר חוץ לקהל הישראלי והבינלאומי

## ייזום ופיתוח

מערכות מידע ארגוניות (כמו ה-CRM), כמו גם כלי BI מתקדמים לניתוח ובקרת פעילות הנספחויות הכלכליות ברחבי העולם. שיווק - מידע מקצועי על כלכלת ישראל לקהלי יעד זרים וכן אספקת מודיעין עסקי על הנעשה בשווקי יעד גלובליים תוך הנגשת המידע עבור החברות הישראליות.

## הפקה

של חומרים פרסומיים ושיווקיים, ניוזלטרים דו שבועיים, חוברות, מגזינים, אתרי נחיתה, קמפיינים ומוצרי דפוס. כמו כן, אמונה המחלקה על הפקת תעודות יצואן עבור חברות זכאיות.

## ליווי מקצועי

סיוע לקציני הסחר בנספחויות הכלכליות סביב לעולם בקידום המסרים והתכנים לקהלי יעד בזירה הגלובלית ובתעשייה הישראלית.

### ברק גרנות

מנהל מחלקת תקשורת שיווקית ודיגיטל  
שירת כנספח בהודו-ניו דלהי  
Barak.Granot@Economy.gov.il





## סינגפור

### סיכום שנת 2020

הנספחות המסחרית בסינגפור נמצאת בשגירות ישראל בעיר ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם סינגפור. בנוסף הנספחות אמונה על הקשרים עם אינדונזיה. בשנת 2020 הנספחות סייעה ל-310 חברות יוצאות וערכה כ-40 פעילויות לקידום היצוא וההשקעות הזרות, מול כ-280 חברות מקומיות.

הנספחות איתרה, עבורה חברת נדל"ן וקמעונאות סינגפורית מובילה מספר חברות ישראליות בעלות טכנולוגיות למסחר בקמעונאות. לאחר פגישות שהתקיימו בתיווך הנספחות, בחרה החברה הסינגפורית להתקדם עם אחת מהחברות הישראליות שהוצגו לה ונחתם הסכם ראשוני בין הצדדים.

הנספחות התמקדה בפיתוח עסקי בענף טכנולוגיות החקלאות והמזון לאור הזדמנויות מקומיות גוברות בתחום טכנולוגיות זה, עבור התעשייה הישראלית והעמיקה את העבודה בו. בין היתר, הנספחות חברה לסוכנות המזון הסינגפורית וקיימה איתה אירוע וירטואלי בו השתתפו עשרות חברות סינגפוריות מהתחום ובו הוצגו יתרונות הטכנולוגיה הישראלית.

### מבט לשנת 2021

כלכלת סינגפור ואינדונזיה צפויות לצמוח בכ-6% ו-4% בשנת 2021 בהתאמה, לאחר התכווצות בשיעור דומה בשנת 2020. הנספחות תפעל לנצל את ההזדמנויות והעלייה בצמיחה לצורך איתור הזדמנויות לתעשייה הישראלית בתחומי הסייבר, אגרי-פוד ופינטק הצפויים להיות מנועי הצמיחה העיקריים במדינה.

### הידעת?

סינגפור היא בין השווקים המתקדמים והתחרותיים בעולם, אך מהווה שוק יחסית קטן. לכן, יש לשים דגש על הערך הייחודי של המוצר ביחס למתחרים ועל התרומה שלו לרווחי החברה, ולהבהיר אותם בשלב מוקדם.



בלוג  
הנספח

יואב סידל

ראש הנספחות הכלכלית  
singapore@israeltrade.gov.il



# מערך הנספחים הכלכליים

אמריקה		אסיה-פסיפיק	
66	בחיל סאו-פאולו	45	סינגפור
67	בחיל ריו-דה-ז'נרו	46	טאיוון
68	צ'ילה	47	אוסטרליה
69	מקסיקו	48	פיליפינים
70	פרו	49	תאילנד
71	קולומביה	50	וייטנאם
72	ארה"ב - ניו-יורק	51	יפן
73	ארה"ב - סן פרנסיסקו	52	קוריאה
74	ארה"ב - יוסטון		<b>אירופה</b>
75	ארה"ב - וושינגטון		צרפת
	<b>סין</b>	53	רוסיה
76	בייג'ינג - קידום יצוא	54	איטליה
77	בייג'ינג - רגולציה	55	גרמניה - ברלין
78	צ'נגדו	56	גרמניה - מינכן
79	גואנג'ו	57	פולין
80	הונג קונג	58	הולנד
81	שנגחאי	59	הונג קונג
	<b>הודו, אפריקה והמזרח</b>	60	הונג קונג
82	גאנה	61	בריטניה
83	קניה	62	ספרד
84	דרום אפריקה	63	OECD
85	הודו - בנגלור	64	WTO
86	הודו - מומבאי	65	האיחוד האירופי
87	הודו - ניו-דלהי		





## סידני, אוסטרליה

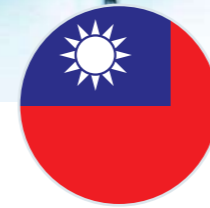
### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית של משרד הכלכלה והתעשייה בסידני אוסטרליה אמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם אוסטרליה ועם ניו זילנד. בשנת 2020 טיפלה הנספחות בכ-370 חברות יצואניות וערכה 27 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-1,000 חברות מקומיות.

הנספחות הכלכלית חיברה בין חברת אינסייטק הישראלית לציוד רפואי וחברת GETZ HEALTHCARE - מפיץ אוסטרלי בינלאומי, שטרם החיבור לא נחשף לחברות או טכנולוגיה רפואית מישראל, בחתימה על הסכם שיתוף פעולה להפצת טכנולוגיות לטיפול במחלות נירולוגיות וטיפול בגידולים סרטניים בשווקים של אוסטרליה וניו זילנד. הנספחות פועלת מול הרשות לפיתוח כלכלי של ליברפול - עיר לוויין של סידני, במטרה לשלב חברות ישראליות בפרויקט תשתיות רחב היקף במערב העיר סידני שכולל נמל תעופה, פארקי תעשייה חדשנות ושדרוג תשתיות במסגרת פרויקט עיר חכמה חדש שיחל לפעול בשנת 2026.

### מבט לשנת 2021

הנספחות הכלכלית תתמקד בסקטורים בעלי הפוטנציאל הגבוה ביותר לחברות הישראליות, בין היתר, אבטחת סייבר - כמענה לאיומי הסייבר הגוברים; ציוד רפואי ובריאות דיגיטלית כמענה לאתגרי הגיל השלישי; כרייה וטכנולוגיות מים - כמענה לעניין ההולך והגובר של חברות הכרייה בטכנולוגיות הישראליות; וכן חקלאות מדייקת - כמענה לתעשיית החקלאות הענפה הצמאה לטכנולוגיות חדשות.



## טייפה, טאיוואן

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בטאיוואן נמצאת בניצוגת ישראל בטייפה ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם טאיוואן. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-200 חברות יצואניות וערכה 22 פעילויות לקידום היצוא וההשקעות הזרות, ששירתו בהשתתפות כ-210 חברות מקומיות. בשנת 2020 חיברה הנספחות את חברת Sensible Medical הישראלית, המייצרת מכשור דימות רפואי למפיץ המקומי Rotary Trading. בזכות החיבור החברות חתמו על חוזה רב שנתי להפצת מכשירי החברה בטאיוואן בהיקף של מיליוני דולרים.

בשנת 2020 מצב משק המים באי הורע משמעותית. עקב כך, הנספחות ריכזה מאמץ מיוחד אל מול מקבלי ההחלטות במדינה בנושאי המים. הנספחות קיימה פגישות עבודה שוטפות עם גורמי ממשל בכירים ביותר, ביניהם, שרת הכלכלה של טאיוואן מנכ"ל רשות המים הטאיוואנית, יו"ר חברת המים הלאומית של טאיוואן ועם נציגי המים של טייפה. עבודת הנספחות הובילה להכרה בניסיון של חברות ישראליות באמצעות נציגיהן בטאיוואן במרכזי התפלת מים מקומיים, סדנאות משותפות לרשויות המים של המדינות והנגשה של הזדמנויות רבות במשק המים הטאיוואני לחברות ישראליות.

### מבט לשנת 2021

בשנת 2021 הנספחות תמשיך להתמקד בנושאי הליבה הטכנולוגיים של כלכלת טאיוואן, שהייתה מבין הבודדות בעולם המפותח שהמשיכה לרשום צמיחה גם בתקופת הקורונה בשל הביקוש העולמי למוצרי הטכנולוגיה המיוצרים במדינה. סקטור האוטומוטיב יהיה במוקד תכנית העבודה לשנה זו לאור ההתפתחויות בשוק זה בישראל ובעולם - טאיוואן צפויה לתפוס מקום מרכזי בשרשרת האספקה הגלובלית של מוצרים, חלפים וטכנולוגיות לרכבי העתיד בתחומי הנעה החשמלית, אוטונומיה, ניהול אנרגיה ועוד. כלכלת טאיוואן צפויה להמשיך ולצמוח גם בשנת 2021. הנספחות הכלכלית צופה כי הייצוא הישראלי למדינה, אשר רשם עלייה מרשימה בשנים האחרונות, ימשיך ויצמח גם בשנה זו.

### הידעת?

יום העבודה איננו מסתיים ביציאה מהמשרד והעיקרון המקודש של Socializing After Work, חשוב ומרכזי בעשיית עסקים ובניית אמון והכרות.

### הידעת?

אנשי העסקים הטיוואנים, במיוחד הדור המבוגר והשמרן יותר הם מנהלי מו"מ יוצאי דופן. לכן, השתדלו להיות סבלניים, ואל תשתפו דד-ליינים ומועדים פנימיים עם הצד השני.



בלוג הנספח

שי זריבץ'  
ראש הנספחות הכלכלית  
sydney@israeltrade.gov.il



בלוג הנספח

צליל להב  
ראש הנספחות הכלכלית  
taipei@israeltrade.gov.il





## בנגקוק, תאילנד

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בתאילנד ממוקמת בעיר בנגקוק ואמונה על תאילנד. בשנת 2020 טיפלה הנספחות ב-91 פניות יצואנים וערכה 42 פעילויות לקידום היצוא, ששירתו כ-180 חברות ישראליות וכ-420 מקומיות.

בעקבות קשר הדוק של הנספחות עם אחד ממאגדי החברות המשפיעות בתאילנד, הוחלט כי הקבוצה תבסס נוכחות בישראל באמצעות השקעה אסטרטגית בקרן הון סיכון ישראלית.

הנספחות פעלה לביסוס קשר עם רשות הסייבר התאילנדית במטרה ליצור דיאלוג בינה לבין רשות הסייבר הישראלית, בהשתתפות חברות סייבר ישראליות, במטרה להטמיע טכנולוגיות ישראליות ולעודד עסקאות.

### מבט לשנת 2021

הנספחות עתידה להתמקד, בין היתר, בתחומי הבריאות הדיגיטלית, הסייבר, החקלאות החכמה והייצור המתקדם.

### הידעת?

בשנים האחרונות החלה האצה באימוץ טכנולוגיות דיגיטליות מתקדמות על ידי החברות התאילנדיות הגדולות, שמעדיפות לבחור שותפים לפעילות שניתן לתת בהם אמון ולתכנן שיתוף פעולה ארוך טווח. לכן, בד"כ התאילנדים יעדיפו שותפות עסקית על פני סגירת עסקה חד-פעמית.

בלוג  
הנספח



דגן אלוני  
ראש הנספחות הכלכלית  
bangkok@israeltrade.gov.il



## מנילה, פיליפינים

### סיכום שנת 2020

הנספחות המסחרית בפיליפינים נמצאת בשגרירות ישראל במנילה ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם הפיליפינים.

הנספחות הכלכלית במנילה החלה לפעול בחודש אוקטובר 2020. פרויקט הקמת הנספחות הכלכלית במנילה כלל איתור והקמה של המשרד, התקשרויות עם ספקים, גיוס צוות עובדים מקומיים לתפקיד קציני סחר, והכשרתם וכן עבודת הכנה והכשרה מקצועיות. בנוסף לכך, הנספח הכלכלי פעל להכנת תשתית עבודה לשנת 2021 שכללה, הכנת סקירות כלכליות ותכנית עבודה סדורה לשנת 2021 וסבב פגישות עם גורמים בכירים ביניהם שר הכלכלה, ראש המכס, נשיא לשכת המסחר הלאומית וזאת במטרה לחשוף את הנספחות הכלכלית החדשה.

### מבט לשנת 2021

הנספחות תפעל לבסס קשרי עבודה עם רשויות ומשרדי הממשלה רלוונטיים לקידום פעילויות כלכליות כמו משרד הכלכלה הפיליפיני, משרד החקלאות, ורשות המכס. בנוסף לכך הנספחות תבסס קשרי עבודה עם איגודים משמעותיים כמו לשכת המסחר הלאומית של הפיליפינים ואיגוד חברות השירותים העסקיים. הנספחות תפעל לחזק קשרים מול המגזר הפרטי בעיקר מול תאגיד ענק כמו SMC Ayala Corporation, כולל ענקיות הטלפון Smart-Globe ובנקים מרכזיים במדינה, כל זאת כדי לייצר הזדמנויות לתעשייה בישראל.

הנספחות תתמקד בעיקר בענפי אגרו-טכנולוגיה, טכנולוגיות מים, טלפון ומובייל, סייבר וביטחון מולדת.

במישור הביטחוני הנספחות תפעל לקדם ועדה כלכלית מעורבת, הסכם הגנה על השקעות והסכם משודרג בין רשויות המכס ליצירת תשתית סחר טובה יותר בין המדינות.

בלוג  
הנספח



תומר היווי  
ראש הנספחות הכלכלית  
Manila@israeltrade.gov.il





## טוקיו, יפן

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית של ישראל ביפן מקדמת את קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם יפן באמצעות משרדיה שבטוקיו ובאוסקה. בשנת 2020 הנספחות סייעה ל-311 חברות יפואניות וערכה 39 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות 1160 חברות מקומיות.

הנספחות הפגישה בין נציגי קונצרן יפני הפועל בענפי האלקטרוניקה והרכב לבין קרן הון סיכון ישראלית מובילה. הנספחות ליוותה את המשך המגעים בין הצדדים עד להחלטה של הצד היפני, בתחילת 2020, להשקיע כ-10 מיליון דולר בקרן הישראלית.

בחמשת השנים האחרונות, הנספחות יזמה, קידמה וליוותה הליך אישור של יבוא אבוקדו מישראל מול משרד החקלאות היפני, בהובלת משרד החקלאות הישראלי, בין היתר ע"י פגישות רמות דרג עם גורמי ממשל ביפן, העברה כל ההתקשרויות בין הצדדים ותרגומם ומתן מענה שוטף לצרכי הצדדים.

### מבט לשנת 2021

הנספחות תמשיך לקדם את קשרי המסחר בין המדינות תוך דגש מיוחד על תחומי הבריאות דיגיטלית, אוטו-מוטיב, סייבר, פינטק ותקשורת. הנספחות תפעל במיוחד לממש את הפוטנציאל הטמון בסקטור האנרגיה הירוקה על רקע היעד השאפתני של יפן לאפס פליטות פחמן עד 2050 והקצאת משאבים לקידום פרויקטים בתחום זה.

#### דניאל קולבר

ראש הנספחות הכלכלית  
tokyo@israeltrade.gov.il

#### משרד אוסקה

Osaka@israeltrade.gov.il



בלוג  
הנספח



## האנוי, וייטנאם

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בווייטנאם פועלת בשני מוקדים במדינה - משרד ראשי הנמצא בשגרירות ישראל בהאנוי ומשרד כלכלי קדמי הממוקם בהו צ'י מין (סייגון) ופועל אל מול הקהילה העסקית הגדולה בחלקה הדרומי של המדינה. בשנת 2020 הנספחות סייעה ל-227 חברות יפואניות וערכה 27 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-200 חברות מקומיות.

הנספחות פעלה לסייע לחברת טיראן בהכרה בפטנט בתחום החקלאות הימית בווייטנאם ובמדינות שכנות. עם רישום הפטנט, הועבר מכתב רשמי מצד ממשלת ווייטנאם לכל הפרובינציות והארגונים הממשלתיים הקורא לכל הגופים שעושים שימוש בפטנט להימנע מהפרתו, לרבות הנחיה ישירה לארגון מחקר מוביל להפסיק את השימוש בטכנולוגיה.

כדי להסתגל למציאות החדשה עקב התפרצות הקורונה וסגירת גבולות המדינה באופן הרמטי, הנספחות הפעילה ושכללה מודל פעילות "היברידי" במסגרתו הצד הווייטנאמי מגיע לפגישה פיזית עם צוות הנספחות והחברות מישראל מצטרפות באופן מקוון.

### מבט לשנת 2021

הנספחות תתמקד באיתור הזדמנויות בתחומים דינמיים וצומחים ביניהם - חקלאות, סייבר ובריאות דיגיטלית.

### הידעת?

בשום שלב לא מנוס להזכיר את מלחמת וייטנאם.

#### גל סף

ראש הנספחות הכלכלית  
vietnam@israeltrade.gov.il

#### משרד הו-צ'י-מין

Hcmc@israeltrade.gov.il



בלוג  
הנספח



## פריז, צרפת

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בצרפת נמצאת בשגרירות ישראל בפריז ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם צרפת. בשנת 2020 הנספחות טיפלה בכ- 240 חברות יצואניות וערכה 29 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ- 170 חברות מקומיות.

הנספחות סייעה לחברת החשמל לישראל בחיבור לחברות אנרגיה צרפתיות לשם התמודדות משותפת מול איומי סייבר, על סמך הניסיון הרב שנצבר בארץ בתחום זה. כתוצאה, נוצר חיבור מהיר מאוד עם חברת אנרגיה צרפתית שהתמודדה במועד הפניה עם מתקפת כופרה.

הנספחות מינפה את משבר הקורונה על מנת לבצע קפיצת מדרגה ביכולת ליצור חיבור עם החברות הגדולות בצרפת, ולבצע פיתוח עסקי ממוקד ותכליתי. אחד התחומים החדשים והבולטים ביותר במהלך שנה זו היו טכנולוגיות מתקדמות לתחומי הבנייה והנדל"ן. במהלך השנה הנספחות יצרה רשת חיבורים ממוקדים לחברות ישראליות בתחומים אלו מול חברות הבניה הגדולות ביותר בצרפת, אשר הבולטת ביניהם היא חברת Saint Gobain.

### מבט לשנת 2021

שנת 2021 תעמוד בסימן אי וודאות בנוגע לקצב ההתאוששות של צרפת מנזקי הקורונה. למרות האמור לעיל, כבר ברור שהמשבר מביא לצמיחה חסרת תקדים בטרנספורמציה דיגיטלית בצרפת, דבר המוביל לביקושים גבוהים במיוחד לטכנולוגיות הגנת סייבר, מסחר המקוון, בריאות דיגיטלית ועוד. הנספחות תתמקד בשנה זו בניצול חלון ההזדמנות בכל התחומים הנ"ל.

**הידעת?**  
כחלק מהמרוץ של צרפת בשנים האחרונות לחדשנות ולטרנספורמציה דיגיטלית, הכינוי startup nation שיובא מישראל נהפך לכל כך פופולרי עד שחלק גדול מהצרפתים מאמין שהוא מתייחס לצרפת.



בלוג הנספח

ירון שרטור  
ראש הנספחות הכלכלית  
paris@israeltrade.gov.il



## סאול, קוריאה הדרומית

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בקוריאה הדרומית נמצאת בשגרירות ישראל בסיאול ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם קוריאה הדרומית. בשנת 2020 הנספחות טיפלה בכ- 160 חברות יצואניות וערכה 18 פעילויות לקידום היצוא, מול כ- 250 חברות מקומיות.

הנספחות סייעה לתאגיד Lotte, אחד מחמשת הקונצרנים הגדולים בקוריאה הדרומית, במגעיו להיכנס לראשונה לשוק ההשקעות והטכנולוגיה מישראל. בסיוע הנספחות הושלם תהליך מול קרנות הון סיכון בישראל, כשבסופו בוצעה השקעה משמעותית בגובה עשרות מיליוני שקלים במסגרת תעשיית ההון סיכון הישראלית.

במסגרת שיתוף הפעולה עם רשות החדשנות ו-Koril - קרן המו"פ הדו-לאומית ישראל קוריאה, ולאור זיהוי ההזדמנויות הגוברות בשוק הקוריאי הנספחות התמקדה בשנת 2020 בתחום הטכנולוגיות הדיגיטליות לסקטור הביו-טק והפארמה. במסגרת זו, הנספחות קיימה מספר וובינרים וקיימה אירועי השקעות ייעודיים.

### מבט לשנת 2021

שנת 2021 בנספחות הכלכלית בקוריאה תהיה בסימן קידום השקעות קוריאניות בישראל במגוון סקטורים שונים. לצורך כך, הנספחות חברה לקרנות הון סיכון מובילות וכן למספר ארגוני מפתח בכלכלה הקוריאנית דוגמת בנקים, ארגונים ממשלתיים וארגוני גג פיננסיים.

היחסים הכלכליים בין ישראל וקוריאה בשנת 2021 צפויים לעמוד גם בסימן הסכם הסחר החופשי שייחתם וצפוי להיכנס לתוקף במהלך השנה וצפוי להביא תחרותיות של ייצוא ישראלי לקוריאה ויצירת פלטפורמה וסביבה עסקית-ממשלתית שתקדם עסקים בין שתי המדינות.



בלוג הנספח

יניב גולדברג  
ראש הנספחות הכלכלית  
korea@israeltrade.gov.il





## מילאנו, איטליה

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית ממוקמת במילאנו ואמונה על קשרי המסחר, הכלכלה וההשקעות של ישראל עם איטליה. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ- 290 חברות יצואניות וערכה כ-40 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-700 חברות מקומיות. הנספחות הכלכלית יזמה מפגש בין חברת ריאלה מוטואה, שהינה אחת מחברות הביטוח הגדולות באיטליה, לבין עשרות חברות ישראליות וכן קיימה ביקור של כל מועצת המנהלים של החברה בארץ. בעקבות הפעילות הזו, החליטה החברה לחבור לקרן ההשקעות הישראלית Fin TLV במטרה להשקיע בחדשנות הישראלית בתחום. ענף הרכב באיטליה, מהמובילים בעולם, הוא יעד חשוב לחברות הישראליות בתחום. בשנים האחרונות נעשה ניסיון מרוכז לעניין את ההנהלה של חברת פיאט קרייזלר (היום סלנטיס לאחר האיחוד עם פז'ו) חברת הרכב הרביעית בגודלה בעולם, במגוון אפשרויות להגדיל את הנוכחות של החברה בארץ ואת ההשקעה של החברה בישראל. בעקבות פעילות הנספחות קיימות עשרות חברות שנמצאות בשלבים שונים של פרויקטים משותפים עם תאגיד-הענק האיטלקי. כמו-כן, התאגיד האיטלקי הודיע על חתימת הסכם תאגידי עם הרשות לחדשנות שתפתח את הדלת לחברות ישראליות לפרויקטים משותפים מסוג מו"פ עם התאגיד.

### מבט לשנת 2021

שנת 2021 צפויה להיות שנת מפנה בכלכלה האיטלקית שתיצור הזדמנות בלתי חוזרת לחברות ישראליות להגדיל את הנוכחות שלהן באיטליה. ממשלת איטליה עומדת להשקיע 209 מיליארד יורו, סכום שתקבל מהאיחוד האירופי בעקבות משבר מגפת הקורונה, בשדרוג תשתיות המדינה שיתמקדו בדיגיטציה, כלכלה מעגלית וקיימות. הנספחות הכלכלית תפעל למימוש הפוטנציאל הרב הטמון בהשקעות אלו, אשר יחזקו תהליכים דרמטיים שכבר החלו כמעט בכל הפעילות הכלכלית באיטליה ובכל תחומי היעד של החברות הישראליות דוגמת בריאות דיגיטלית, קמעונאות, ביטוח, בנקאות ורכב.



**יונתן הדר**  
ראש הנספחות הכלכלית  
milano@israeltrade.gov.il



בלוג  
הנספח



## מוסקבה, רוסיה

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית ברוסיה נמצאת בשגרירות ישראל במוסקבה ובסנט פטרבורג ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם רוסיה. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-100 חברות יצואניות וערכה 15 פעילויות לקידום היצוא, מול כ-100 חברות מקומיות. הנספחות סייעה לחברה ישראלית לקבל אישור לייצוא של כ-100 אלף מסיכות מסוג KN95 מרוסיה, בשיא מגיפת הקורונה, באמצעות פנייה למכס הרוסי, כמו-גם לגורמי ממשל בכירים, לאחר שהוצא צו רוסי האוסר על מכירה והוצאה של מסיכות מסוג זה מרוסיה.

הנספחות החליטה לנצל את המעבר לעבודה ווירטואלית לשם ביסוס קשריה בתעשיית המים הרוסית, אשר חווה השקעות פדרליות ומחוזיות משמעותיות. בין היתר, הנספחות הציגה את מודל המים הישראלי בוועידה המרכזית של כנס המים הרוסי. בנוסף, הנספחות ערכה, בשיתוף התאחדות המים הרוסית, וובינר שבו ארבע חברות ישראליות הציגו את הפתרונות שלהן ל-154 נציגי תאגידי מים עירוניים ברוסיה וקיימו עמך פגישות וירטואליות.

### מבט לשנת 2021

במהלך שנת 2021 הכלכלה הרוסית צפויה לשוב לרמתה טרום הקורונה. עיקר הפגיעה הכלכלית הייתה בעסקים הקטנים ובינוניים ולכן אם המצב הגיאופוליטי ואיתו הכלכלה והמטבע יתייצבו, הציפייה היא שבמחצית השנייה של 2021 ישובו החברות הרוסיות הגדולות להשקיע בחדשנות וייחתמו עסקאות רבות שהיו בהמתנה בשל חוסר הוודאות.

רוסיה הינה המדינה הגדולה בעולם ובהתאם לכך ישנן חברות רבות, בפרט בתעשיות המסורתיות, אליהן בימים כתיקונם קשה להגיע ולהיפגש. הלגיטימציה שהקורונה נתנה לעבודה מרחוק אפשרה לפנות ולפעול מול אותן חברות. הנספחות תפעל לממש הזדמנויות אלו, בדגש על קיום פגישות וביסוס קשרי עבודה עם חברות שבאופן מסורתי לא היו נגישות לנספחות עקב מרחק גיאוגרפי רב.



**יקיר דוויטסון**  
ראש הנספחות הכלכלית  
moscow@israeltrade.gov.il  
**משרד סנט פטרבורג**  
SaintPetersburg@israeltrade.gov.il



בלוג  
הנספח



## מינכן, גרמניה

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בגרמניה נמצאת בקונסוליות ישראל במינכן ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם דרום גרמניה. בשנת 2020 הנספחות סייעה ל-259 פניות יצואניות וערכה 31 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-227 חברות מקומיות.

הנספחות הקימה ביתן לאומי בתערוכה מובילה העוסקת בתחום הטכנולוגיה בעולם הספורט. במסגרת זו, הנספחות יזמה פגישות עסקיות עם חברות מקומיות, ופעלה לניבוי הסכם לשיתוף פעולה אסטרטגי בין חברה גרמנית מובילה לחברת הזנק ישראלית.

במטרה לטייב את הליך העובדה, הנספחות שכללה מודל הפעלה ייחודי במסגרתו נבחנו צרכי החדשנות והטכנולוגיה של החברות הגרמניות. הנספחות מקדמת כ-100 חברות ישראליות איתן ביקשו החברות הגרמניות להיפגש ולבחון לעומק את הפתרונות הטכנולוגיים שהן מציעות.

### מבט לשנת 2021

לאחר זיהוי הצורך באימוץ שיטות עבודה דיגיטליות ואוטומציה מוגברת, הנספחות תרכז מאמץ מיוחד בסקטור התעשייה החכמה. כמו-כן, התמורות העולמיות בעולם הפיננסים, ומעבר הולך וגובר לתשלומים דיגיטליים, פותח בפני חברות ישראליות הזדמנות להציע את שירותיהן לגופים פיננסיים דוגמת מול גופי השקעה, בנקים וחברות פינטק.

### הידעת?

לגרמניה יותר זוכי פרסי נובל מכל מדינה אחרת באיחוד האירופי (109).



## ברלין, גרמניה

### סיכום 2020

הנספחות הכלכלית בגרמניה נמצאת בשגרירות ישראל בברלין ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם אזור מרכז וצפון גרמניה וכן על הקשרים עם הממשל הפדרלי. בשנת 2020 הנספחות סייעה ל-205 חברות יצואניות, וערכה 20 פעילויות לקידום היצוא מול כ-130 חברות מקומיות.

הנספחות הפגישה, באמצעות משלחת קניינים לישראל בין חברה ישראלית מתחום הטקסטיל לרשת המרכולים ALDI SÜD, שהינה אחת מהקמעונאיות הגדולות בגרמניה, וסייעה לחברה ישראלית בחתימה על הסכם לשיווק מנן עגלות לסופר, המיוצר בישראל, מול החברה הגרמנית.

הנספחות פעלה להידוק קשרי העבודה עם רשת בתי חולים אוניברסיטאית השריטה (Charité) והקמת פרויקט פיילוטים בשיתוף פעולה עם רשות החדשנות, במסגרתו שש חברות ישראליות יזכו לחשיפה בינלאומית ותמיכה כספית משמעותית.

### מבט לשנת 2021

הנספחות תתמקד ביוזם אירועים איכותיים בשיתוף חברות מטרות גרמניות בינוניות (Mittelstand) וקידום הטמעת פתרונות טכנולוגיים ישראלים.

### הידעת?

שליש ממקורות האנרגיה במשק הגרמני הינו ממקורות ירוקים ומתחדשים.



בלוג  
הנספח

דורון חמו  
ראש הנספחות הכלכלית  
munich@israeltrade.gov.il



בלוג  
הנספח

אסתר אליאס  
ראש הנספחות הכלכלית  
Berlin@israeltrade.gov.il





## האג, הולנד

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בהולנד נמצאת בשגרירות ישראל בהאג ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם הולנד ומדינות סקנדינביה. בשנת 2020 הנספחות והנציגויות הכלכליות סייעו לכ-212 חברות יצואניות ונערכו פעילויות לקידום היצוא מול כ-30 חברות מקומיות.

הנספחות סייעה בקישור בין יצרן רכב מוביל לחברת Driivz הישראלית, המספקת פלטפורמה מבוססת ענן למפעילי רשתות טעינה, יצרני רכב וציוד עזר וליוותה את חברת ההזנק בעסקת השקעה של יצרן הרכב בחברת ההזנק.

### מבט לשנת 2021

הנספחות תתמקד בתחומי הפינטק והלוגיסטיקה.

### הידעת?

מדינות צפון אירופה, הולנד והסקנדינביה, נכנסו למשבר הקורונה עם יתרות תקציביות משמעותיות. היתרות הושקעו בשימור כוח הקניה של הפרטים ושימור יכולות הייצור והפיתוח של המגזר העסקי.

### איתן קופרשטוק

ראש הנספחות הכלכלית  
hauge@israeltrade.gov.il

### משרד שטוקהולם

Stockholm@israeltrade.gov.il

### משרד קופנהאגן

Copenhagen@israeltrade.gov.il



בלוג  
הנספח



## ורשה, פולין

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בפולין נמצאת בשגרירות ישראל בוורשה ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם פולין. בשנת 2020 טיפלה הנספחות בכ-240 חברות יצואניות, וערכה 41 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-450 חברות מקומיות.

בעקבות משלחת של קנייני יין פולנים לישראל, חיברה הנספחות, בשנת 2020, בין קנייני יין פולני לבין יקב ישראלי. עם ביצוע החיבור, ליוותה הנספחות את קנייני היין בתהליך החיבור עם היקבים, כשלבסוף הוחלט על המשך פעילות עסקית עם אחד היקבים. חיבור זה הוביל לחתימת הסכם הפצה ומכירות באופן מתמשך, שעד כה הסתכמו בכ-2 מיליון ש"ח.

בהמשך לתחזיות בנוגע לבצורת בפולין בשנת 2020, הנספחות החליטה למקד מאמצים בקיום כנסים וסיורים וירטואליים בנושא מים, טיהור מים ושימוש נכון ועיל במים בזמן בצורת, הן למשקי בית והן לחקלאות. במסגרת זו, הנספחות קיימה מספר כנסים וסיורים וירטואליים בנושאים כגון ניהול מים והשקיה יעילה בחקלאות וטכנולוגיות לשימוש יעיל וחסכוני במים.

### מבט לשנת 2021

לכלת פולין צפויה לצמוח ב-3.3% בשנת 2021, עם ההתאוששות בסחר והשקעות באזור האירופי, כמו גם חזרת הצריכה הפרטית.

משך, הנספחות תתמקד בשנת 2021 בתחומי סייבר, ציוד רפואי ובריאות דיגיטלית, תחבורה ירוקה וחכמה, אגריטק וטכנולוגיות מים. בנוסף לכך, הנספחות תקיים פעילויות גם בתחומים חדשים, כמו: סחר אלקטרוני וריטייל-טק, פרופטק וקונטקט וייצור מתקדם.

### הידעת?

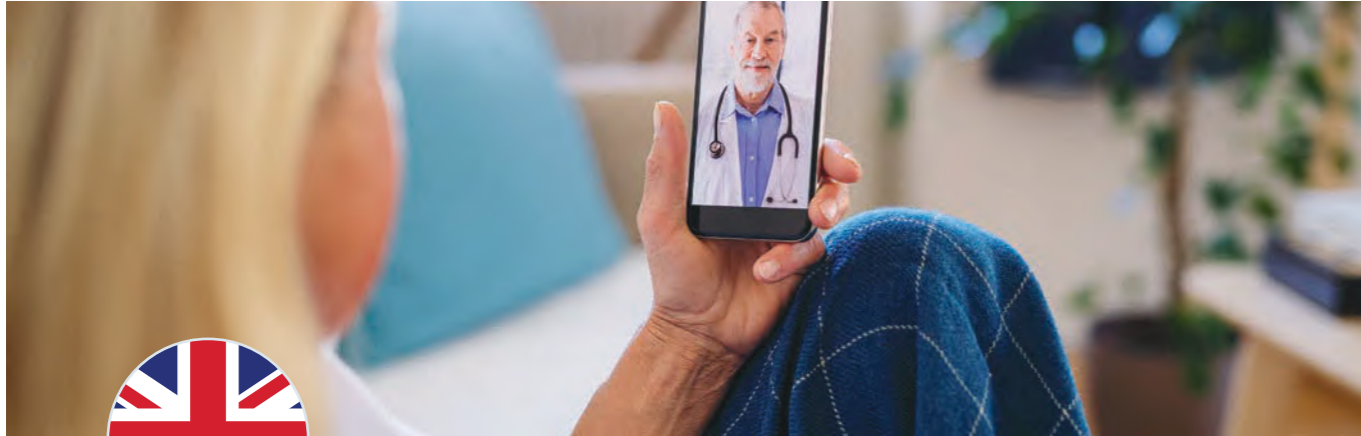
אל תצפו לסגירה מהירה של העסקה, לשלב "החיזור" יש חשיבות, לכן יש להופיע לפגישות ולהיות זמינים למענה לשאלות ותהיות וכיו"ב.

### שרה-אן מאדי

ראש הנספחות הכלכלית  
warsaw@israeltrade.gov.il



בלוג  
הנספח



## לונדון, בריטניה

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בבריטניה נמצאת בשגרירות ישראל בלונדון ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם בריטניה ואירלנד. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-200 חברות יצואניות וערכה 24 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-160 חברות מקומיות.

במסגרת אירוע חשיפה לפתרונות מים ישראלים, חיברה הנספחות הכלכלית של משרד הכלכלה והתעשייה בבריטניה חברת טכנולוגיה ישראלית העוסקת בזיהוי דליפות לספק מים בריטי מרכזי. במסגרת החיבור נערך פרויקט POC שהורחב יותר מאוחר לשת"פ ארוך טווח בין החברות.

על-מנת לסייע לחברות ישראליות להתאים את עצמן לברקזיט, ומתוך מטרה להבין את השפעת הברקזיט על חברות ישראליות, הנספחות איתרה אנשי קשר בכירים בחברות אשר מייצאות בהיקפים הגדולים ביותר לבריטניה, פנתה אליהם לקבלת פידבקים על השפעת הברקזיט עליהם, וסייעה נקודתית לחברות שחוו קשיים באופן שאפשר להן לייצא בצורה שוטפת יותר לבריטניה.

### מבט לשנת 2021

במקביל להתמודדות של המשק הבריטי עם משבר הקורונה, יציאתה של בריטניה מהאיחוד האירופי יוצר הזדמנויות לחברות ישראליות בתחום השירותים הדיגיטליים, בהם לישראל יש ניסיון ומוניטין. כמו-כן, משבר הקורונה חשף את בריטניה לצורך האקוטי בשדרוג דיגיטלי למערכת הבריאות המיושנת במדינה. צורך זה פותח פתח להזדמנויות חדשות לחברות ישראליות בתחומי הרפואה, ובדגש על דיגיטליזציה רפואית ושירותי רפואה מרחוק. הנספחות פועלת למיציא הזדמנויות בתחומים אלו, וגם בתחומי הבנייה החכמה, רכבים חשמליים, ריטייל, פינטק וסייבר.

### עופר פורר

ראש הנספחות הכלכלית  
commonlondon@israeltrade.gov.il

### משרד דבלין

Dublin@israeltrade.gov.il



בלוג  
הנספח



## בוקרשט, רומניה

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית ברומניה נמצאת בשגרירות ישראל בבוקרשט ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם רומניה ואוקראינה. בשנת 2020 טיפלה הנספחות ב-181 פניות יצואניות וערכה 19 פעילויות לקידום היצוא, ששירתו כ-108 חברות ישראליות ו-124 חברות מקומיות.

הנספחות סייעה לחברה ישראלית הפועלת בתחום הסייבר בחתימה על הסכם שירותים מול סוכנות מרכזית לאכיפת חוק ברומניה.

בנוסף לכך, הנספחות יזמה שורה ארוכה של משלחות פיזיות, היברידיות ווירטואליות במטרה לנצל את ההזדמנויות השונות מכספי הסיוע, בגובה 80 מיליארד אירו, שהעניק האיחוד האירופי למגוון רחב של תחומים ופרויקטים בכל רחבי המדינה.

### מבט לשנת 2021

הנספחות תתמקד בעבודה מול הרשויות המוניציפליות במדינה, בעיקר בתחומי הערים החכמות, האגרו-טכנולוגיה, הבריאות הדיגיטלית והאדיו-טק במטרה לשלב חברות ישראליות בפרויקטי תשתית ברחבי המדינה.

### הידעת?

רומניה עתידה לקבל 80 מיליארד יורו לביצוע פרויקטי ענק בשנים 2021-2027! הפרויקטים העתידיים מגוונים מאוד וכוללים, בין היתר: הקמת בתי חולים, הנחת תשתיות השקיה, אבטחת סייבר והטמעת פתרונות לביטחון המולדת, מעבר לדיגיטציה של משרדי הממשל ולערים חכמות ועוד.



בלוג  
הנספח

### ברקת קנפו

ראש הנספחות הכלכלית  
bucharest@israeltrade.gov.il

### משרד קייב

Kiev@israeltrade.gov.il







## OECD, פריז צרפת

נספחות מדיניות סחר

### הידעת?

העובדה כי ישראל חברה ב-OECD מהווה עבור היצואנים הישראליים מעין "תעודת ישר" נוספת לכניסתם לשווקים של מדינות החברות בארגון ובעיקר באירופה. הדבר מסייע בבניית אמון בעשיית עסקים מול 38 מדינות OECD-ה.

### סיכום שנת 2020

הנספחות המסחרית במשלחת הקבועה של ישראל ל-OECD נמצאת בשגרירות ישראל בפריז ואמונה על קידום המדיניות המסחרית והכלכלית של ישראל מול המדינות החברות בארגון. בשנת 2020 ציינה מדינת ישראל עשור להצטרפותה לארגון. מאז ההצטרפות מדינת ישראל ל-OECD, הנספחות המסחרית פועלת לקדם את מעמדה של ישראל בארגון. במהלך השנה החולפת, פעלה הנספחות, בין היתר, להציב את ישראל בעמדת הובלה בפרויקטים חשובים העוסקים במדיניות מימון למים (Water Financing) ובינה מלאכותית (AI), תוך שיתוף מניסיונה של ישראל והחדשנות של התעשייה הישראלית. הנספחות המסחרית ל-OECD עסקה בפרויקט לשיפור איכות המידע המועבר מהלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (הלמ"ס) ל-OECD לצורך בחינת מצבה של ישראל במדדים שונים ולצורך השוואה לשאר המדינות החברות בארגון. במרכז הפרויקט, צוות מומחים של ה-OECD למד את עבודת הלמ"ס וקיים מספר ביקורים וסדנאות בארץ. התוצר הסופי היה דו"ח מפורט הכולל גם את האתגרים העומדים בפני הלמ"ס וגם את מפת הדרכים לשיפור המצב, כאשר יישום מפת הדרכים ילווה על ידי צוות המומחים.

### מבט לשנת 2021

בשנת 2021 ה-OECD צפוי לעסוק רבות בצמיחה ובבניה מחדש ביציאה ממשבר הקורונה ולאחריו, בהיבטים שונים דוגמת שוק העבודה, שיקום וסיוע לעסקים קטנים ובינוניים וחיזוק שרשראות האספקה. הנספחות מעורבת באופן פעיל ביוזמות בנושא זה לטובת חיזוק וקידום התעשייה הישראלית וסיוע לצמיחתה לאחר המשבר. כמו כן, בסיוע הנספחות המסחרית ובשיתוף מטה הסייבר הלאומי, תארח השנה מדינת ישראל את הפורום העולמי ה-III של ה-OECD בנושא אבטחה דיגיטלית (The Global Forum on Digital Security for Prosperity). אירוח האירוע ע"י ישראל מסמן הכרה של הארגון בחשיבותה ומרכזיותה של ישראל בתחום הכלכלה הדיגיטלית בכלל ובתחום הסייבר בפרט והוא מהווה הזדמנות מצוינת לחשיפת היכולות של תעשיית הסייבר בישראל בפני קובעי מדיניות מכל העולם.

בלוג  
הנספח



יוסף אקרמן  
ראש הנספחות הכלכלית  
oecd@israeltrade.gov.il



## מדריד, ספרד

### הידעת?

5 מתוך 10 חברות  
הבניה הגדולות  
בעולם הן ספרדיות.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בספרד נמצאת בשגרירות ישראל במדריד ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם ספרד. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-130 חברות יצואניות וערכה 11 אירועים לקידום היצוא, בהשתתפות כ-50 חברות מקומיות.

הנספחות סייעה לחברת הפארמה הישראלית Wavelength, המייצרת את Cisatracurium תרופה המסייעת לדיכוי הסרעפת בחולים מונשמים, בקבלת הסכמה של הממשלה הספרדית לחתימה על הסכם לאספקה כמויות גדולות של התרופה לחברת התרופות הספרדית Normon, כמענה למספר המונשמים הגבוה בספרד, אשר נחתמה על שגריר ספרד בישראל.

הבאת מתמודדים ספרדים למרכז הקו הכחול של הרכבת הקלה בירושלים בעקבות ביטול ביקורם בספרד במרץ 2020 מפאת הקורונה, הנספחות יזמה סמינר בנושא פרויקט הקו הכחול של הרכבת הקלה בירושלים, שהתקיים ביוני 2020, עם איגוד חברות התשתיות הספרדיות, SEOPAN, איגוד חברות הרכבות הספרדיות, MAFEX ו-6 חברות יעד. לאחר הסמינר התקיימו מפגשים בין נציגים ממינהלת הרכבת הקלה.

### מבט לשנת 2021

ב-2021 הנספחות שמה דגש מיוחד על תחום הבניה והתשתיות, תחום טכנולוגיות הריטייל, תחום התחבורה החכמה ואבטחת הסייבר. כמו-כן, הנספחות תבחן מקורב את תחום הכלכלה הירוקה והאנרגיה המתחדשת, שבהם צפוי הממשל להשקיע מספים רבים, כחלק מתכנית ההתאוששות האירופית.

בלוג  
הנספח



ליאת שחם  
ראש הנספחות הכלכלית  
Madrid@israeltrade.gov.il





## האיחוד האירופי בריסל, בלגיה

נספחות מדיניות סחר

### הידעת?

האיחוד האירופי הוא שותף הסחר הגדול ביותר של ישראל.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית לאיחוד האירופי נמצאת בשגרירות ישראל בבריסל ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם האיחוד האירופי. בשנת 2020 הנספחות טיפלה ב-31 חברות ייצואניות בנושאי רגולציה וקידום היצוא. עם פרוץ מגיפת הקורונה, הנספחות סייעה לחברה ישראלית בקבלת אישור ייצוא מבלגיה וגרמניה של ציוד מגן עבור ביי"ח גדול במרכז הארץ, פיקוד העורף ושירותי הכבאות, בתקופה שבה האיחוד האירופי הטיל הגבלת ייצוא למדינות שלישיות. בנוסף, בעקבות עסקה שהתגבשה בין משרד הבריאות לבין חברה מסחרית אירופית, הנספחות סייעה בקבלת אישור ייצוא לישראל של מסכות.

בשנת 2020 הנספחות עסקה בצורה אינטנסיבית בניתוח והנגשת מידע העוסק באסדרה חדשה שפרסמה הנציבות האירופית, העוסקת בפיקוח על השווקים ותאימות מוצרים. הרגולציה החדשה היא חלק מ"חבילת הטובין" (ה-Goods Package) אשר מכילה גם הצעה לרגולציה בנוגע להכרה הדדית של טובין המשווקים כדין במדינה אחרת.

### מבט לשנת 2021

בשנת 2021 צפויות התפתחויות רגולטוריות במספר תחומים משמעותיים עליהם האיחוד שם דגש, בעלי פוטנציאל השפעה על הייצוא הישראלי וביניהם: ה-Green Deal ומיסוי פליטות פחמן בגבול, התאמת אירופה לעידן הדיגיטלי (פיקוח על שירותים דיגיטליים, נתונים, בינה מלאכותית), שרשראות אספקה בינ"ל עמידות, יישום רפורמה בציוד רפואי ועוד. הנספחות צפויה לסייע בניבוי וקידום עמדות ישראל בתחומים אלו, וכן להנגיש מידע אודות השינויים הצפויים ליצואנים.

בנוסף לכך, הנספחות מקיימת קשרים עם המוסדות השונים של האיחוד האירופי במטרה לסייע לחברות ישראליות מול גורמים בתוך האיחוד האירופי וגם במטרה לקיים דיאלוג שוטף עם מוסדות אלו על מדיניות הסחר של האיחוד האירופי והשפעתה האפשרית על הסחר בין ישראל למדינות האיחוד.

בלוג  
הנספח



נטע בר-אל  
ראש הנספחות הכלכלית  
EU@israeltrade.gov.il



## ארגון הסחר העולמי (WTO), ג'נבה, שווייץ

נספחות מדיניות סחר

### הידעת?

ארגון הסחר העולמי (WTO) הוא מקום המפגש של מנהלי מו"מ על הסכמי סחר בינ"ל מ-164 מדינות ברחבי העולם. הסכמי ה-WTO עוסקים בקביעת חוקים וכללים לסחר הבינ"ל בסחורות, שירותים, קניין רוחני ועוד.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בשווייץ נמצאת בשגרירות ישראל בג'נבה ואמונה על ייצוג ישראל בארגון הסחר העולמי (WTO) וקידום קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם שווייץ. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-60 חברות ייצואניות, בין היתר דרך השתתפות באירועים שערכה לקידום הייצוא ובטיפול בפניות ישירות של ייצואנים.

הנספחות תיאמה ביקור של זרוע השקעות חברת הפארמה השווייצרית DebioPharm בישראל במטרה להשקיע בחברה ישראלית בתחום מדעי החיים. במסגרת הביקור, החברה השווייצרית נפגשה עם מספר חברות הזנק ישראליות, ביניהן חברת ההזנק Nuclei, והחליטה להשקיע, השקעה משמעותית בחברה.

הנספחות המסחרית בג'נבה פעלה לייצוג האינטרסים של ישראל בארגון הסחר העולמי בצל מגיפת הקורונה, כאשר במוקד הפעילות עמדו אמצעים מגבילי סחר שמדינות שונות, לרבות ישראל, נקטו בין היתר, הנספחות הצטרפה ליוזמות והחלטות בארגון שנועדו להפחית ולמתן את המגבלות על הסחר במוצרים חיוניים (מזון, תרופות, ציוד הגנה מפני קורונה) ולמזער הפגיעה בשרשראות אספקה בינ"ל.

### מבט לשנת 2021

בראשית 2021 מונתה מנכ"לית חדשה לארגון הסחר העולמי, ד"ר נגוזי אוקונג'ו-איבלה מניגריה. המינוי מפיח תנופה ב-WTO ותקווה שבשנה הקרובה יקודמו מספר סוגיות מרכזיות בעולם הסחר המולטילטרלי. בדצמבר 2021 ייערך כנס שרי הסחר של ה-WTO, שהינו פורום ההחלטות הבכיר ביותר של הארגון, והציפייה היא שעד לאותה פסגה יקודמו ויסוכמו מספר מו"מ על הסכמי והסדרי סחר בינ"ל חדשים.

בלוג  
הנספח



יאיר שירן  
ראש הנספחות הכלכלית  
Geneva@israeltrade.gov.il





## ריו דה ז'נרו, ברזיל

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בריו דה ז'נרו אחראית על ריכוז הפעילות בכל מדינות המרכז וצפון מערב ברזיל, ומהווה ערוץ הפעולה הישיר לפעילות בנושאי מדיניות ורגולציה. בשנת 2020 הנספחות סייעה ל-123 חברות יצואניות וערכה כ-20 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-170 חברות מקומיות.

הנספחות סייעה לחברת Mifram הישראלית, העוסקת בפתרונות אבטחה, בחתימה על עסקה לאספקת שירותים לצרכים ביטחוניים, שיכללו בהסכם המרקוסור, עבור שדה תעופה מרכזי בריו דה ז'נרו.

כמו-כן, הנספחות פעלה לחיזוק קשריה עם התאחדות חברות בתחומי הבנייה וניהול הנכסים, וערכה שלושה וובינרים המלמדים על ישראל, תחום הבנייה וניהול הנכסים, ובהצגת טכנולוגיות של חברות ישראליות שהשתתפו באירועים.

בנוסף, ביחד עם שתי מעבדות חדשנות, Terra Cotta ו-Base 27, נערכו כנסים בהשתתפות כ-45 אורחים מקומיים. הכנס הביא להשתתפות גורמים מהתחום באירוע הבנייה של המכון בחודש נובמבר ולעניין של שני הצדדים בהמשך.

### מבט לשנת 2021

לאור שיעורי התחלואה הגבוהים, הנספחות ממשיכה לקדם את התעשייה הישראלית בדגש על סקטור הבריאות, פודק-טק, ביטחון וסייבר ואנרגיה, באמצעות עבודה ממוקדת מול חברות ברזילאיות גדולות, ביצוע סקאוטינג למציאת פתרונות טכנולוגיים הרלוונטיים אליהם על מנת לקיים ימי B2B. בין הסקטורים המובילים לנושא זה הוא סקטור הבריאות- שמאתגר לאור המצב הבריאותי במדינה, סקטור הפודטק, ביטחון וסייבר ואנרגיה.

**הידעת?**  
 כלל בסיסי לעשיית עסקים בברזיל הוא קיום מספר פגישות פיזיות. מגיפת הקורונה שינתה מצב זה וכיום קיימת פתיחות גדולה בצד הברזילאי לקיים מפגשים באופן דיגיטלי.



בלוג הנספח

טלי סגל-אורדנטליך  
 ראש הנספחות הכלכלית  
 rio@israeltrade.gov.il



## סאו פאולו, ברזיל

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בסאו פאולו אחראית על ריכוז הפעילות בכל המדינות הצפון מזרחיות והדרומיות בברזיל. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-150 חברות יצואניות וערכה כ-20 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-170 חברות מקומיות.

הנספחות ארגנה משלחת לאירוע סייברטק 2020 בישראל ותיאמה לנציגים הברזילאיים פגישות עם מספר רב של חברות ישראליות. בעקבות אותן פגישות נחתמו שלושה הסכמים בין חברות ישראליות לחברות ברזילאיות.

כחלק מיעדי הנספחות לייצר תשתית אשר תומכת ומפשטת את תהליכי החדירה של חברות ישראליות לברזיל, הנספחות יזמה והוציאה לפועל את המחזור השני של תוכנית הסקייל אפ אין ברזיל, אשר עברה התאמות במהלך השנה והוסבה במלואה לפלטפורמות הדיגיטליות לאור אתגרי המגיפה, ומספקת מידע וליווי בפיתוח עסקי לחברות הנבחרות לתוכנית.

### מבט לשנת 2021

בפועל, ברזיל נמצאת עדיין במשבר הקורונה, עם למעלה מ-1.1 מיליון חולים אקטיביים מדי יום. יחד עם זאת התחזיות המעודכנות עדיין מדברות על צמיחה של מעל ל-3% במהלך שנת 2021.

תוכנית העבודה של הנספחות מבוססת בעיקרה על פעילויות במרחב המקוון. בשאיפה לקיים מספר אירועים פיסיים ובדגש על משלחות פיסייות לישראל. הסקטורים המרכזיים בהם תתמקד הנספחות כוללים חקלאות, מים, סייבר, פינטק, תקשורת וניו-מדיה, ריטייל, ותחבורה חכמה.



בלוג הנספח

צחי רייך  
 ראש הנספחות הכלכלית  
 tokyo@israeltrade.gov.il





## מקסיקו סיטי, מקסיקו

### הידעת?

למרות צורת העסקים השמרנית המחייבת על פי רוב מפגש פיזי, נראית בעקבות הקורונה פתיחות רבה יותר מפגשים עסקיים און ליין או באופן היברידי.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית במקסיקו נמצאת בשגרירות ישראל במקסיקו סיטי ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם מקסיקו. בשנת 2020 טיפלה הנספחות בכ-340 חברות יצואניות וערכה 46 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-430 חברות מקומיות.

הנספחות סיעה לחברה ישראלית לחתום על עסקה בשווי 1.5 מיליון דולר עבור אספקה ותפעול של מערכת פיקוד ובקרה לעיריית ליאון במקסיקו. הנספחות הכלכלית ארגנה רוד-שוואו לחמש חברות ישראליות בשנת 2018, וקיימה מעקב ותמיכה לחברות עד לחתימת החוזה.

הנספחות הכלכלית במקסיקו יזמה השנה את קיום הוועדה המעורבת בין הממשל המקסיקני למספר רב של רשויות ישראליות דוגמת רשות המיסים, מערך הסייבר, משטרת ישראל, משרד החוץ ומשרד הכלכלה בהתאם להסכם הסחר בין המדינות. מדובר בכינוס ראשון של וועדה מעורבת מזה 11 שנים. הוועדה דנה במגוון נושאים דוגמת הגבלות סחר, רגולציה, קידום ייצוא ועוד. במהלך השנה הנספחות תבצע מעקב לבחינת התקדמות הנושאים שנדונו בוועדה.

### מבט לשנת 2021

עם מעל 220 אלף נפטרים וירידה של 9% מהתמ"ג, מקסיקו ספגה מכות כלכליות ובריאותיות קשות מאוד ממגפת הקורונה. הבנק העולמי מעריך כי בשנת 2021 מקסיקו תחווה גידול בשיעור 3.7% בתמ"ג, וזאת בעקבות שיפור בייצוא המקסיקני לארה"ב. הנספחות תמשיך להתמקד הן בסקטורים "מסורתיים" כגון אגרו-טק, מים ואוטו-מוטיב והן בסקטורים מתקדמים כגון מדעי החיים, מדיה דיגיטלית, סייבר, פינטק וערים חכמות.



בלוג הנספח

ליאור יפה  
ראש הנספחות הכלכלית  
mexico@israeltrade.gov.il



## סנטיאגו, צ'ילה

### הידעת?

פגישות תמיד יחלו בשיחת חולין של חמש עד עשר דקות ואין לדלג על שלב זה גם אם הזמן קצר. בחלק זה נבנית מערכת היחסים.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בצ'ילה נמצאת בשגרירות ישראל בסנטיאגו ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם צ'ילה וארגנטינה. בשנת 2020 הנספחות טיפלה בכ-190 חברות יצואניות לצ'ילה וארגנטינה, וערכה 29 פעילויות לקידום היצוא בהשתתפות כ-400 חברות מקומיות.

בסיוע הנספחות, חברת חומרי ניקוי צ'ילנית, מהגדולות באמריקה הלטינית, חתמה על חוזה עם חברה ישראלית לאספקת מגבונים אנטי ויראליים, כאשר החברה הצ'ילנית הפסיקה לעבוד עם ספקית סינית ועברה להצטיידות במגבונים מתוצרת ישראלית. בשל הבצורת הקשה והמתמשכת ממנה סובלת צ'ילה, תחום המים והחקלאות הוא מהיעדים המרכזיים של הנספחות בסנטיאגו. הנספחות יזמה פרויקט פיילוט עם איגוד התעשיינים הגדול בצ'ילה במסגרתו יצא קול קורא לחברות להציע מועמדות לביצוע פיילוט שיענה על הצרכים של החברות הצ'ילניות. לאחר תהליך של סינון ובדיקת התאמה, נבחרה חברה ישראלית אחת לביצוע פיילוט משותף עם חמש החברות הצ'ילניות שהשתתפו בפרויקט.

### מבט לשנת 2021

הנספחות תשים דגש על סקטור המים וסקטור החקלאות- מכיוון שהתעשייה החקלאית היא מהגדולות בצ'ילה ובשל העובדה כי תעשייה זו מתמודדת עם מחסור הולך וגדל במים. כמו-כן, בטחון המולדת התרחב בשנה האחרונה בשל התערעורת היציבות החברתית בצ'ילה מאז המהומות החברתיות במדינה, מה שהוביל לעלייה בעניין של הרשויות השונות בפתרונות אבטחה; בנוסף, הנספחות תשקיע מאמצים בקידום סקטור הבריאות הדיגיטלית עקב מגפת הקורונה וכן בסקטור הכרייה המהווה 10% מהתמ"ג של המדינה והמעסיק כרבע מיליון מהאזרחים.



בלוג הנספח

ליאור שפינדל  
ראש הנספחות הכלכלית  
Santiago@israeltrade.gov.il  
BuenosAires@israeltrade.gov.il





## בוגוטה, קולומביה

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בקולומביה נמצאת בשגרירות ישראל בבוגוטה ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם קולומביה. בשנת 2020 הנספחות הכלכלית סייעה לכ- 210 חברות יצואניות וערכה 35 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-90 חברות מקומיות.

טרם משבר הקורונה תעשיית התיירות של קולומביה הייתה תעשיית התיירות הצומחת ביותר באמריקה הלטינית, ווגלגלה בשנת 2019 למעלה מ-12 מיליארד דולר. קולומביה סגרה את שעריה לתיירים בשנת 2020 באופן מוחלט למשך למעלה מחצי שנה לאור הסגר הלאומי שהיה בתוקף. הנספחות זיהתה את הפתיחה החלקית של בתי המלון בישראל כהזדמנות לפעילות ראשונה של הנספחות בתחום ה-Travel-tech, וזימה כנס וירטואלי בנושא "פתיחה מחדש של תעשיית התיירות". בעקבות האירוע נסגרה עסקה בין חברה ישראלית המציעה פתרון דיגיטלי כולל לניהול קשר בין בית המלון לאורח לבין משווק טכנולוגיות מוכר בקולומביה.

כחלק מהתאמת יעדי הנספחות הכלכלית למציאות העסקית בקולומביה בזמן הקורונה, זיהתה הנספחות את העלייה ברמת הפשיעה במדינה כהזדמנות עבור החברות הישראליות. לאור זאת החליטה הנספחות לרכז מאמץ בתחום ביטחון המולדת, וזימה פעילות עם משרד התובע הראשי של קולומביה. במסגרת הפעילות הציגה הנספחות 55 חברות ישראליות למשרד התובע הראשי ולארגונים שכנים, במסגרת 8 ימי פגישות. קולומביה נמצאת בעיצומו של גל הקורונה השלישי, החמור ביותר שחוותה עד כה. תכנית החיסונים מתקדמת בקצב איטי, וסגרים מחודשים הוכרו בערים המרכזיות של המדינה על מנת למנוע התמוטטות של מערכת הבריאות.

לאור זאת הנספחות ממשיכה ומקדמת את הסקטורים של הכלכלה הקולומביאנית שלא חוו האטה: ביטחון מולדת, אגרי-טק, בריאות, מובייל וערים חכמות. לצד זאת הנספחות מרחיבה את פעילותה לתחומים נוספים, הרלוונטיים לקולומביה בתקופה זו כגון: פוד-טק, קלינטק, מזון ומשקאות ויין. כמו כן הנספחות מקדמת את הקשר החדש בין רשויות החדשנות לקראת תחילת פרויקטי פיילוט עבור חברות ישראליות במהלך 2020.

### הידעת?

בעת שפוגשים אנשי עסקים קולומביאנים, מומלץ לא להעלות בשום דרך את נושא גידול הסמים במדינה, פבלו אסקובר או "נרקוס". הקולומביאנים רגישים לתדמית הבינלאומית של מדינתם, ורואים בכך עלבון.



בלוג הנספח

ניר-אדם סלע  
ראש הנספחות הכלכלית  
Bogota@israeltrade.gov.il



## נספחות לימה, פרו

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בפרו נמצאת בשגרירות ישראל בלימה ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם פרו. בשנת 2020 סייעה הנספחות ל-104 חברות יצואניות, וערכה 18 פעילויות לקידום היצוא מול 50 חברות מקומיות.

הנספחות סייעה לחברת Agridera הישראלית, המפתחת זרעים לגידולי שדה ומספקת שירותי ייעוץ לניהול גידולים חקלאיים, בייבוא משלוח זרעי עגבניות מספק פרואני לאחר שייצוא המשלוח נעצר בעקבות מצב חירום שהוכרז במדינה.

בנוסף לכך, בשיאו של משבר הקורונה, הנספחות סייעה לחברת SK-Pharma הישראלית, המתמחה בתחום הפארמה בייבוא חליפות חד-פעמיות לשימוש רפואי בהיקף משמעותי, אשר נרכשו זה מכבר מחברה פרואנית.

### מבט לשנת 2021

לאור החמרה במצב הבריאותי והכלכלי בפרו, הנספחות תפעל לממש הזדמנויות עסקיות במגזר הפרטי ותמשיך לקדם את מאמצייה לבניית תשתית רחבה ויצירת קשרים עם אנשי עסקים בכל הסקטורים המובילים דוגמת חקלאות, מים ומדעי החיים.

### הידעת?

ישנו יתרון מובהק לחברות ישראליות עם נציגות מקומית או עם גורם מתווך מקומי שנמצא בשטח-הן מבחינת התרבות העסקית והן מבחינת השפה.



בלוג הנספח

טל סיינוק  
ראש הנספחות הכלכלית  
lima@israeltrade.gov.il





## סן פרנסיסקו, ארה"ב

### הידעת?

האמריקאים מייחסים חשיבות רבה לעמידה בזמנים. לכן התייחסו בכבוד לתאריכים ולשעות - אסור לאחר לפגישה, פגישה מסיימים בזמן, אסור לחרוג מדד-ליין ואסור לבזבז זמן.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית לחוף המערבי ארה"ב נמצאת בקונסוליה ישראלית בסן פרנסיסקו ומפעילה משרד נוסף בלוס אנג'לס. הנספחות אמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם 17 מדינות בחוף המערבי ומרכז ארה"ב. בשנת 2020 טיפלה הנספחות בכ-310 חברות יצואניות וקדמה כ-40 יוזמות שונות ואירועים בהשתתפות כ-270 חברות מקומיות. במסגרת "רוז שואו" שארגנה הנספחות, במהלך אחד מאירועי הבריאות הגדולים בארצות הברית, תואמה פגישה בין אחת החברות הישראליות לבין אחת מחברת הביטוח הגדולות בארה"ב. הפגישה הובילה לקשר מתמשך, בליווי הנספחות, אשר הבשיל לכדי פיילוט בתשלום, במסגרתו הטכנולוגיה של החברה הישראלית תנוסה על 1,500 פציינטים של חברת הביטוח. עמק הסיליקון ידוע כמרכז למשקיעים המרכז את מספר הגבוה ביותר בעולם של קרנות הון סיכון. משך, יעד מרכזי בעבודת הנספחות הוא חיבור חברות המחפשות השקעה למשקיעים באזור. כחלק מקידום יעד זה, ולאור הקשיים שחוו חברות ישראליות בשנת 2020 - בהעדר טיסות ואי יכולת להגיע פיזית לשוק, הנספחות יזמה פרויקט מיפוי רחב של חברות ישראליות המחפשות השקעה, במהלך השנה נבנה בסיס נתונים של מעל 150 חברות ישראליות עם מידע מפורט למשקיעים, את בסיס הנתונים הנספחות שיתפה עם מעל ל-250 משקיעים וממשיכה לעדכנו מידי רבעון.

### מבט לשנת 2021

לאור קצב ההתחסנות המהיר בארה"ב, הצפי הוא כי המשק יחזור לשגרה בשלישון האחרון של 2021, עם אירועים ופגישות פיזיים, דבר הצפוי להאיץ את התאוששות המשק. בנוסף, הממשל האמריקאי צפוי להשקיע סכומי כסף משמעותיים במו"פ וחדשנות ולשים דגש על סקטור הקלינטק והכללה דיגיטלית. בהתאם, תוכנית העבודה של הנספחות ממוקדת בסקטורים המשיקים ונוגעים במהפכה הדיגיטלית שארה"ב חוותה בשנת 2020 - בריאות דיגיטלית, ערים חכמות, סייבר, פינטק, טכנולוגיות עבודה מרחוק, פודטק, סחר מקוון, רכבים חשמליים.

בלוג הנספח



**מורן זילברשטיין**  
ראש הנספחות הכלכלית  
SanFrancisco@israeltrade.gov.il  
LosAngeles@israeltrade.gov.il



בלוג הנספח



**ענת כץ**  
ראש המשלחת הכלכלית הנכנסת (קיץ 2021)  
Newyork@israeltrade.gov.il  
**משרד קנדה**  
toronto@israeltrade.gov.il



**ינון אלרועי**  
ראש המשלחת הכלכלית היוצא



## נספחות ניו יורק

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בחוף המזרחי של ארה"ב נמצאת בקונסוליה הישראלית בניו יורק ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם רוב מדינות החוף המזרחי ועם קנדה. במהלך שנת 2020 הנספחות סייעה ל-324 חברות יצואניות וערכה 36 פעילויות שונות ומגוונות לקידום היצוא בהשתתפות כ-570 חברות מקומיות. במסגרת היערכות למאבק במגיפת הקורונה, הנספחות חיברה ספק אמריקאי לטובת רכש של ציוד מגן חיוני למשרד הבריאות בכ-5 מיליון דולרים. הנספחות התאימה את פעילותה לתנאי המגיפה בזריזות, והובילה סדרה של וובינרים גלובליים ואזוריים בנושאים הקשורים לרציפות תפקודית. בובינרים אלו השתתפו מאות גורמים מקצועיים מרחבי העולם, שהובילו לפגישות המשך מול גורמים פרטיים. בשנת 2020 שינה המשרד בקנדה מודל פעילות, והפך ממשד מגיב ומטפל בעיקר בפניות יצואנים למשרד אשר משתתף במגוון הפעילויות של מינהל סחר חוץ, לרבות התחלת יזום פעילויות וקידום אירועים בישראל. כך, המשרד בטורונטו יזם וארגן וובינר בתחום הסייבר, ובכך נתן במה לחברות ישראליות אשר הציגו את פתרונותיהן אל מול כ-40 חברות קנדיות.

### מבט לשנת 2021

ארצות הברית וקנדה נמצאות במהלך מתקדם של חיסון האוכלוסייה בהיקף של 2-3 מיליון מתחסנים ביום. הפעילות העסקית מתאוששת ומתרחבת, הממשל מזרים משאבים רבים, והשווקים הפיננסיים נמצאים במגמת עליה מתמשכת. החברות הישראליות נהנות באופן טבעי מהגאות בהשקעות. הנספחות תפעל למימוש הפוטנציאל הרב העולה מהתקציבים הנדיבים שמזרים הממשל בארה"ב בשלל תחומים כגון בריאות וביטחון מולדת כמו-גם מההתאוששות המהירה של השוק והצרכים הגוברים בתחומי הסייבר, מוצרי צריכה, ניו מדיה ופוד-טק.



## ושינגטון, ארה"ב

### סיכום שנת 2020

הנספחות המסחרית בושינגטון נמצאת בשגרירות ישראל ואמונה על מדיניות הסחר מול ארה"ב כמו על קידום קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם אזור ושינגטון רבתי. בנוסף, אחראית הנספחות על הקשרים עם הבנק העולמי והבנק הבינ-אמריקאי לפיתוח. בעקבות פניה של חברת הזנק ישראלית מתחום הגנת הסייבר, הנספחות קישרה בין החברה למספר גורמים רלוונטיים בשוק האמריקאי. אחד מהם, קרן השקעות, החליטה להשקיע מיליון דולר בחברה הישראלית הצעירה. הקרן תמשיך לסייע לחברה למצוא לקוחות פוטנציאליים בשוק האמריקאי. הנספחות פועלת להנגשת הרגולציה האמריקאית לחברות הישראליות ובמידת האפשר ליצירת סביבה רגולטורית מיטבית. במסגרת זאת, עבדה הנספחות עם המשרד להגנת הסביבה האמריקאי (EPA - Environmental Protection Agency) על מנת להטמיע ב"תכנית הפעולה הלאומית להשבת מים" של הארגון יסודות ישראליים. בתוך כך, התקיים תהליך ארוך לזיהוי יכולות ישראליות הרלוונטיות למטרות הלאומיות האמריקאיות - מול ה-EPA, כמו גם מול משרד החקלאות (USDA) ומול מינהל התרופות והמזון (FDA) האמריקאים. בכך, יצרה הנספחות תשתית לפעילות של חברות טכנולוגיות מים ישראליות בארה"ב, כמו גם ליצואני תוצרת חקלאית המושקית במים מושבים.

### מבט לשנת 2021

תכנית העבודה לשנה זו ממשיכה לשלב עבודה מול המוסדות הפיננסיים לפיתוח בושינגטון בדגש על הזדמנויות בסקטורים שמשרד הכלכלה מפעיל בהם קרנות (מים, סייבר), כמו גם בהנגשת הזדמנויות לזכייה במכרזי הבנקים, ובאתגרים שהבנק מפיץ בתחומים שונים. הנספחות גם תיצור הזדמנויות עבור התעשייה הישראלית להתחבר ל"זוכות סדרתיות" אמריקאיות במכרזי הבנקים, וכן לגופי פיתוח אמריקאים, כמו USAID; התכנית כוללת עבודה מול הממשל האמריקאי החדש, תוך זיהוי אתגרים ומאמצים למזערם עבור התעשייה הישראלית. בנוסף, נפרסם מדריך לכללי מקור ואימות ע"י המכס האמריקאי. בתחום הרגולציה הנספחות תתמקד במעקב אחר יוזמות לבחינה וחיזוק של שרשראות ייצור ואספקה בארה"ב של מוצרים משמעותיים לתעשייה הישראלית וניתוח השפעה אפשרית על חברות ישראליות.



יפעת אלון-פרל

ראש הנספחות הכלכלית  
washington@israeltrade.gov.il



בלוג  
הנספח



## יוסטון, ארצות הברית

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית ביוסטון, ארה"ב נמצאת בקונסוליה ישראל בעיר ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם מרכז ארה"ב. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-380 חברות יצואניות וערכה 29 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות של כ-145 חברות מקומיות. הנספחות סייעה לחברת רחפנים ישראלית והציגה את פעילותה לעשרות חברות אנרגיה.

בהמשך לאחד החיבורים עם חברת אנרגיה אמריקאית, חברת הרחפנים חתמה על הסכם להוכחת היתכנות וביצוע פיילוט בתשלום עם אופציית הרחבה לשנת 2021. הנספחות קידמה מספר פגישות עומק עם תאגיד רב-לאומי אמריקאי, העוסק באנרגיה, הפעיל ביותר מ-180 מדינות. בפגישה מרכזית שהתקיימה בפברואר 2020, השתתפו נציגים בכירים מחטיבת הפיתוח העסקי של החברה. במהלך הפגישה הנספחות הצליחה לייצר עניין בתעשיית האנרגיה הישראלית, ושלושה חודשים לאחר מכן נחתמה עסקת הרכישה של נובל אנרג'י בסכום של 5 מיליארד \$.

### מבט לשנת 2021

בינואר 2021 טקס חוותה את מספר הנדבקים היומי הגבוה ביותר מאז פרוץ מגיפת הקורונה. עם זאת, מאז המספרים יורדים והשבוע הוכרז כי חיסוני הקורונה יהיו זמינים לכל אמריקאי החל מגיל 16 כך שהנספחות צופה התאוששות כלכלית וחזרה לשגרה לקראת סוף שנת 2021. משכך, הוחלט להרחיב את מנעד הסקטורים בהם הנספחות פועלת, ובנוסף לשלושת הסקטורים המרכזיים בה הנספחות פעלה בשנת 2020 (אנרגיה, מדעי החיים וסייבר), הנספחות תחל לפעול בתשעה סקטורים חדשים (מים, בניה חכמה, ניו-מדיה, מזון, פודטק, דנטל, חלל, ספורטק ואגרונטק). זאת למרות הפסקת תמיכת משרד האנרגיה.



שי לביא

ראש הנספחות הכלכלית  
houston@israeltrade.gov.il



בלוג  
הנספח



## בייג'ינג - רגולציה, סין

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בסין נמצאת בשגרירות ישראל בבייג'ינג ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה, בדגש על מדיניות סחר ורגולציה, של ישראל עם סין. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-94 חברות יצואניות וערכה 8 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-520 חברות מקומיות.

הנספחות העניקה סיוע לחברה ישראלית בהליך בהאצת רישום של מוצר ייחודי לטיפול בסרטן במינהל התרופות והציוד הרפואי הסיני, ורישומו תוך מספר חודשים בודדים חלף ההליך השגרתי העשוי להתמשך עד כחמש שנים.

הנספחות פעלה לפתרון חסם רגולטורי ביצוא פירות הדר לסין בשווי של כעשרה מיליוני דולרים, כאשר במועד הפניה לנספחות כחמישית מהטובין עשו דרכם מישראל לסין. הנספחות פעלה לקידום הצהרה משותפת בין מינהל התרופות והציוד הרפואי הלאומי בסין ומשרד הבריאות הישראלי לקידום הדיאלוג ושיתוף הפעולה בין הגופים הרלוונטיים בסין ובאשראי.

### מבט לשנת 2021

במהלך שנת 2021 הנספחות תפעל להקלה על סחר עם סין באמצעות פתרון חסמי סחר וסיוע שוטף לחברות הישראליות מול הרשויות בסין מעקב ועדכון יצואנים ישראלים לסין בשינויי רגולציה או חקיקה בסין, והנגשה של הדרישות הרגולטוריות המקומיות, הפקת מדריכים ופרסומים שוטפים בנושאי רגולציה בסין, קיום שולחנות עגולים עם התעשייה הישראלית לאיסוף מידע על חסמים וכן מתן מידע על הזדמנויות וקידום המו"מ להסכם אס"ח בין ישראל וסין.

### הידעת?

לפני הכניסה לשוק, על החברה להכיר את הדרישות הרגולטוריות למוצריה בסין ולעגן את זכויות הקניין הרוחני במדינה.



## בייג'ינג – קידום ייצוא, סין

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בסין נמצאת בשגרירות ישראל בבייג'ינג ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם צפון ומרכז סין. בשנת 2020 הנספחות סייעה ל-160 חברות יצואניות וערכה 18 פעילויות לקידום היצוא בהשתתפות כ-300 חברות מקומיות.

הנספחות קיימה סמינר עסקי בנושא טכנולוגיות חקלאיות, במסגרתו נפגשה חברת ההשקיה הישראלית נטפים עם חברת ההשקיה הסינית Xizan Zhuangyuan Gouqi. בעקבות המפגש בין החברות נחתמה עסקה משמעותית לאספקת ציוד השקיה עבור החברה הסינית.

בנוסף, צוות הנספחות הוביל פיילוט להגברת התיאום בין חמש הנספחויות בסין בכל הנוגע לטיפול בפניות של חברות ישראליות. במסגרת הפיילוט הוגדר מודל עבודה חדש המאפשר לכל אחת מהנספחויות להכיר לעומק את הצרכים של כל חברה המעוניינת לפעול בסין, מבלי לדרוש מהחברה לקיים שיחות עם כל נספחות בנפרד. המודל צמצם את הבירוקרטיה, וטייב את השירות שניתן על ידי מערך הנספחויות בסין.

### מבט לשנת 2021

הנספחות תמקד את פעילותה בסקטורים טכנולוגיים מגוונים דוגמת חקלאות, תעשייה מתקדמת, מים ואנרגיה, רכב, מזון, תוכנה וסחר אלקטרוני, אלקטרוניקה ותקשורת. כמו-כן, הנספחות תמשיך לסייע לחברות מתחומי מוצרי הצריכה להרחיב את פעילותן בסין, בין היתר על ידי הנגשת פלטפורמות לסחר מקוון.

### הידעת?

רצוי לראות בסין יעד אסטרטגי עבור חברה, לבצע מחקר על השוק ולגבש תכנית מסודרת לחדירה לשוק.

בלוג הנספח



אסתי איילון-קובו  
ראש הנספחות הכלכלית  
beijing@israeltrade.gov.il



בלוג הנספח



יאיר אלבין  
ראש הנספחות הכלכלית  
beijing@israeltrade.gov.il







## גוואנג'ו, סין

### הידעת?

פרובינציית גוואנג'ו שבדרום סין היא בעלת התמ"ג הגבוה ביותר במדינה, עם למעלה מ-1.7 טריליון דולר בשנה (2020). במידה וגוואנג'ו הייתה מדינה בפני עצמה, היא הייתה הכלכלה ה-11 בגודלה בעולם.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בסין נמצאת בקונסוליה הישראלית בגוואנג'ו ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם איזור גוואנג'ו ודרום סין. בשנת 2020 טיפלה הנספחות ב-66 פניות יצואנים וערכה 20 פעילויות לקידום היצוא, ששירתו 93 חברות ישראליות וכ-290 חברות מקומיות.

בשנת 2020 סייעה הנספחות הכלכלית לקדם רכישת מדפסת דיגיטלית של חברת דיפטיק בשווי של 650,000 דולר לאחת מהיצרניות המובילות בסין ובעולם לציוד ביתי. החתימה על ההסכם צלחה הודות לליווי ארוך טווח של הנספחות הכלכלית.

בתקופת הקורונה, הנספחות הכלכלית בגוואנג'ו הייתה מהנספחות הראשונות בעולם והראשונה במרחב הסיני שיזמה אירוע "היברידי" המורכב מאורחים פיזיים ומשתתפים הנוכחים באופן וירטואלי. בתערוכת ההייטק של שנ' בהשתתפות בורסת שנ'ן, הנספחות הזמינה אורחים סינים לצפות יחדיו לראשונה בשידור חי בחברות הישראליות מתחום הבינה המלאכותית לייצור מתקדם. לאחר מכן, האורחים עברו לקיים פגישות עם החברות הישראליות במחשבים ייעודיים שהוקצו להם בביתן ישראלי ביריד.

### מבט לשנת 2021

על פי התחזיות כלכלת סין צפויה לצמוח בשיעור של כ-7.8% בשנת 2021. ההתאוששות המהירה לאור ההתאוששות, ולצד ההזדמנויות שנוצרו לערוך אירועים וירטואליים הנספחות הכלכלית התאימה את תכנית העבודה של שנת 2021 למוזדלים חדשים תוך ניצול מקסימלי של היתרונות במצב החדש.

לצד האירועים הווירטואליים, ובעקבות האתגר בסין והרגישות הפוליטית הגבוהה, סין ממעטת לשתף פעולה באירועים גדולים עם מדינות שונות. הנספחות הכלכלית ניצלה את האתגר הייחודי לקיום אירועים פיזיים ממוקדים ו"קטנים" ברמה העירונית. בנוסף בתחום המזון והקוסמטיקה, הנספחות יצרה מודל חדש וראשון מסוגו של קיום פגישות וירטואליות תוך הצגת המוצרים והתנסות בהם במקביל לפגישות הווירטואליות.



בלוג  
הנספח

שירלי קויפמן  
ראש הנספחות הכלכלית  
guangzhou@israeltrade.gov.il



## צ'נג'ו, סין

### הידעת?

פרובינציית יונאן שבדרום מערב סין היא הפרובינציה היחידה בסין שציינה את מדינת ישראל בתכנית החומש הקרובה שלה.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בצ'נג'ו, סין נמצאת בקונסוליה הכלכלית של ישראל בעיר, ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם דרום מערב סין. במהלך שנת 2020 הנספחות סייעה ל-258 חברות יצואניות וערכה 30 פעילויות שונות ומגוונות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-270 חברות מקומיות.

הנספחות רתמה את קשריה וסיעה לחברה ישראלית מובילה לזכות במכרז בתחום החקלאות בשווי של כ-7 מיליון דולרים, לאחר שמתחרותיה של החברה הישראלית עשו שימוש בפרקטיקות לא מקובלות לזכייה במכרז.

בנוסף, צוות הנספחות סייע לחברות בטיפול בירוקרטי מול הרשויות וטיפול בשחרור סחורה רגישה בשווי 300 אלף ש"ח מהמכס.

### מבט לשנת 2021

לאור הצרכים העולים עקב משבר הקורונה, הנספחות תתמקד בסקטורים מובילים כגון מדעי החיים, חקלאות ותעשייה, אלקטרוניקה, רכב ותעופה, כימיקלים ופארמה, ותפעל להגברת האפקטיביות של פעילויות מקוונות תוך השתתפות הולכת ועולה בפעילויות ותערוכות פיזיות.

כמו-כן, הנספחות תשים דגש מיוחד על ניצול הזדמנויות העולות מתכנית החומש של סין לשנים 2021-2025.



בלוג  
הנספח

אבי ירמישין  
ראש הנספחות הכלכלית  
chengdu@israeltrade.gov.il





## שנגחאי, סין

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בסין נמצאת בקונסוליה הישראלית בשנגחאי ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם מזרח סין. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-190 חברות יצואניות וערכה 18 בהשתתפות כ-280 חברות מקומיות.

הנספחות סייעה לחברת קוסמטיקה ישראלית, להפוך לחברה הישראלית הראשונה המוכרת את מוצריה בפלטפורמת המסחר המקוון Tmall Global, השייכת לקבוצת עלי באבא, באופן ישיר ולא דרך מפיצים.

עם התפרצות הקורונה בישראל, הנספחות הכלכלית בשנגחאי סייעה רבות למשרד הבריאות שביקש להצטייד במגוון רחב של ציוד רפואי במגוון דרכים כגון מציאת ספקי תרופות וציוד רפואי, וסיוע בהסרת חסמי סחר מול גורמי ממשל.

### מבט לשנת 2021

הכלכלה הסינית התאוששה מהר מאוד ממשבר הקורונה וסין הציגה צמיחה חיובית ב-2020 ומגמה זו ממשיכה גם עם תחילת 2021.

אזור מזרח סין מאופיין במעמד ביניים גדול וחברות טכנולוגיה מהגדולות בסין. השילוב הזה יוצר פוטנציאל רב לשיתופי פעולה בין חברות ישראליות לסיניות. הקורונה גרמה למיקוד בצרכים של האוכלוסייה הסינית וכעת ניכר כי חברות טכנולוגיה רבות מתעניינות בתחומים שאינם בליבת העשייה שלהן כגון ציוד רפואי, אוטו-מוטיב, פתרונות מזון ועוד. הנספחות הכלכלית בשנגחאי פועלת על מנת לאתר שותפים והזדמנויות לחברות הישראליות במגוון תחומים כגון מדעי החיים, תקשורת ותוכנה, חקלאות ומים, אוטומוטיב, מוצרי צריכה, פינטק.



## הונג-קונג, סין

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בהונג קונג נמצאת בקונסוליה הכללית של ישראל בהונג קונג ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם הונג קונג ומקאו. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-330 חברות יצואניות וערכה 42 פעילויות לקידום היצוא, מול כ-380 חברות מקומיות.

הנספחות תיאמה ביקור של גוף השקעה מהונג-קונג, במסגרתו תואמו פגישות עם מספר חברות ישראליות. בעידוד ובליווי הנספחות, הוזמנה חברה ישראלית לסדרת פגישות עם משקיעים ושותפים פוטנציאליים שהובילה לחתימה על השקעה בסך שבעה מיליון דולרים בחברה. התפרצות הקורונה הביאה לחברה הזדמנות עסקית משמעותית ובשיתוף עם אחד מהמשקיעים מהונג-קונג הוקמה קרן השקעות לייצור ציוד רפואי המבוסס על החיישנים והאלגוריתמים של החברה.

במהלך שנת 2020 הנספחות פעלה להעמקת הקשרים עם גופים מקומיים גדולים ובולטים, ביניהם רשות שדות התעופה של הונג קונג. בשל עבודת מחקר שביצעה הנספחות עם התפרצות הקורונה, זוהו צרכים של הרשות בפתרונות טכנולוגיים חדשניים שונים ובוצע מפגש ווירטואלי מול חברות הזנק ישראליות.

### מבט לשנת 2021

הונג קונג נחשבת למרכז פיננסי וגלובלי ומהווה כגשר לפעילות עסקית באסיה כולה. הנספחות הכלכלית בהונג-קונג תפעל לקיים פעילות ענפה בסקטורים המרכזיים, שזוהו כבעלי הפוטנציאל הגבוה ביותר ליצירת עסקים ומשיכת השקעות. הנספחות תפעל לפיתוח תשתיות, העמקת הידע ויצירת קשרים אשר יאפשרו קידום והנגשת התעשייה הישראלית בפני הקהילה העסקית והממשלתית בהונג-קונג.

### הידעת?

שנגחאי היא העיר הגדולה ביותר בסין מבחינת אוכלוסייה, כ-25 מיליון בני אדם.

### הידעת?

להונג קונג אחת ממערכות הרכבת התחתית היעילות ביותר עם יחס "עמידה בזמן" של 99.9% ונוסעים בה כ-4 מיליון נוסעים.



בלוג הנספח

ניב חנן  
ראש הנספחות הכלכלית  
Shanghai@israeltrade.gov.il



בלוג הנספח

יואב חיימי  
ראש הנספחות הכלכלית





## ניירובי, קניה

### הידעת?

הקנייתים מאוד מנומסים, מדברים בשקט ונמנעים מלומר "לא" באופן מפורש. כמו-כן לקנייתים יש נטייה להכביר במילים הן בדיבור והן בכתביה, דבר שעלול ליצור אי הבנות.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בקניה נמצאת בשגרירות ישראל בניירובי ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם קניה. בשנת 2020 הנספחות טיפלה ב-73 חברות יצואניות וערכה 13 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-613 חברות מקומיות. הנספחות סייעה לחברת "MedCU" הישראלית, המייצרת תחבושות מיוחדות לריפוי פצעים, בחתימה על הסכם שיווק עם אחת מחברות המובילות בדרום אפריקה לשיווק מוצרים רפואיים.

הנספחות פעלה לחיזוק פעילותה בתחום הטכנולוגיות לחקלאות באמצעות מציאת פתרונות לכל שרשרת הערך של גידול ספציפי. בין היתר, הנספחות ארגנה מספר פעילויות עבור גורמים בתחום האבוקדו.

### מבט לשנת 2021

הנספחות תתמקד בתחומי הבריאות, סייבר, פינטק, חקלאות וביטחון המולדת. במחצית הראשונה של השנה הפעילות תתמקד במרחב המקוון ועם התקדמות השנה יתקיימו פעילויות פיזיות הן בישראל והן בקניה.



## אקרה, גאנה

### הידעת?

שליש מתוצרת הקקאו העולמית מקורה בגאנה.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בגאנה נמצאת בשגרירות ישראל באקרה ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם גאנה ומערב אפריקה. בשנת 2020 טיפלה הנספחות ב-43 פניות יצואניות וסייעה בקידום מאמצי היצוא שלהם למדינה.

סיוע לחברת "לסיקו" הישראלית בקידום פרויקט גדול בתחום תשתיות מים, אשר דרש אישור קבינט ופרלמנט. הערך הכולל של העסקאות שחתמו החברות הישראליות בשוק הגנאי להן סייעה הנספחות המסחרית באופן ישיר עמד על 103.6 מיליון דולר.

תיאום ביקור של שרת התקשורת הגנאית בישראל. במסגרת הביקור, השרה הגנאית השתתפה בתערוכת Cyber Week וחתימה על הסכם שיתוף פעולה מול מטה הסייבר הישראלי.

### מבט לשנת 2021

הנספחות תתמקד בתחום החקלאות, תוך מתן דגש על התוכנית הממשלתית לפיתוח החקלאות במדינה.

בלוג  
הנספח



ארנון ארבל  
ראש הנספחות הכלכלית  
nairobi@israeltrade.gov.il



בלוג  
הנספח



איילת קארפ  
ראש הנספחות הכלכלית  
accra@israeltrade.gov.il





## בנגלור, הודו

### הידעת?

בנגלור כ"עמק הסיליקון" של הודו, מאכלסת את חברות שירותי התוכנה הגדולות בעולם, אשר מייצרות הכנסות של למעלה מ-30 אחוזים מכל שוק שירותי התוכנה הגלובלי.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית של ישראל לדרום הודו ממוקמת בקונסוליה הכללית של ישראל בבנגלור, קרנטקה, ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם דרום הודו. בשנת 2020 טיפלה הנספחות בכ-150 חברות יצואניות וערכה 26 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-100 חברות הודיות.

בינואר 2020 ארגנה הנספחות המסחרית של ישראל בבנגלור שולחן עגול, בהשתתפות נציגי קרן המים של הבנק העולמי, משרדי החקלאות והמים של קרנטקה, ונציגי חברות ישראליות, כולל נציגי חברת נטפים. בהמשך לפעילות זאת, ובליווי שוטף של הנספחות, הצליחה קבוצת נטפים לזכות במכרזים ממשלתיים בתחום ההשקיה בקרנטקה בהיקף המוערך בעשרות מיליוני דולרים. עם פרוץ משבר הקורונה, פרויקטים רבים הוקפאו. הנספחות המסחרית שמרה על קשר שוטף עם משרדי הממשלה ותרמה להפשרת הפרויקטים בהם זכתה נטפים ולהמשך פעילות החברה הישראלית בקרנטקה, לאורך כל תקופת המשבר.

לאור משבר הקורונה, זיהתה הנספחות המסחרית בבנגלור צמיחה מוגברת בתחום הריטייל-טק. בהתאם להתפתחויות, יזמה הנספחות הכלכלית סמינר ומשלחת יוצאת ישראלית בתחום הריטייל-טק, בשנת"פ עם ארגון התוכנה ההודי נאסקום, אינטגרטורים הודים מובילים, ושחקנים רבים הקשורים לענף המסחר. בפעילות זאת חשפה הנספחות המסחרית פתרונות ריטייל-טק ישראלים מתקדמים, באירוע שזכה להצלחה רבה.

### מבט לשנת 2021

הנספחות הכלכלית צופה כי שנת 2021 עדיין תחסה תחת משבר הקורונה וישפיע על הנעשה בתת-היבשת הן מבחינה בריאותית והן מבחינה כלכלית.

הנספחות המסחרית בבנגלור זיהתה מספר תחומים שחוו פגיעה נמוכה באופן יחסי מהמשבר, ושעבורן קיימים פתרונות ישראלים רלבנטיים, ובהם תתמקד הנספחות במהלך שנת 2021 כגון ציוד רפואי ובריאות דיגיטלית, IT, סייבר, וחקלאות וטיפול במים.



בלוג הנספח

שי מוזס  
ראש הנספחות הכלכלית  
bangalore@israeltrade.gov.il



## יוהנסבורג, דרום אפריקה

### הידעת?

למרות שדרום אפריקה מובילה עולמית בייצוא פירות ומס' 2 בעולם - בייצוא הדרים - דרום אפריקאים, בהשוואה גלובלית, צורכים הכי פחות פירות וירקות לעומת מדינות אחרות.

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בדרום אפריקה נמצאת בשגרירות ישראל ביוהנסבורג ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם דרום אפריקה. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-110 חברות יצואניות וערכה 16 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-120 חברות מקומיות.

הנספחות זיהתה את הפוטנציאל של חברת N-DRIP, המספקת מערכות השקיה אשר מיועדות לחקלאים קטנים, ללא שימוש במקור אנרגיה. הנספחות, קיימה וובינר ייעודי לחברה עם מעל ל-100 חקלאים קטנים ומס' קואופרטיבים שמנהלים עשרות אלפי חקלאים קטנים. כתוצאה מכך, החברה הגדילה את היקף המכירות שלה באופן משמעותי, וחקלאים קטנים שיפרו את היכולות שלהם לספק מזון ופרנסה בעזרת הטכנולוגיה הישראלית.

לאחר תהליך ארוך, שנערך בשיתוף פעולה עם רשות החדשנות, חתמה הרשות על הסכם מו"פ עם חברת ביטוח מובילה בדרא"פ. במסגרת ההסכם, הנספחות הכלכלית ורשות החדשנות יספקו שירותים ייעודיים לחברת הביטוח בסגמנטים טכנולוגיים נבחרים ובתמורה חברת הביטוח תקיים פיילוטים עם חברות ישראליות מתאימות על מנת להטמיע בעתיד את הטכנולוגיות הנבחרות בפעילות החברה.

### מבט לשנת 2021

במהלך שנת 2021 הנספחות תתמקד בסקטורים בעלי תחזית צמיחה חיובית עקב הקורונה כמו סייבר, חקלאות, פינטק ובריאות דיגיטלית. הנספחות תעשה זאת על ידי שילוב של אירועים וירטואליים ועבודה ספציפית מול חברות יעד מקומיות לצורך בחינה מעמיקה של טכנולוגיות ישראליות.



בלוג הנספח

עמית לב  
ראש הנספחות הכלכלית  
johannesburg@israeltrade.gov.il





## ניו דלהי, הודו

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בניו דלהי נמצאת בשגרירות ישראל בעיר ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם אזור דלהי, צפון הודו וצפון מזרח הודו. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-270 חברות יצואניות וערכה 36 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-770 חברות מקומיות.

בעקבות משלחת משולבת קלינטק, סולאר ומים שאורגנה על ידי הנספחות, נפגשה חברה ישראלית עם קבוצת אנרגיה סולארית מקומית מובילה. הנספחות ליוותה על התהליך בין החברות על לחתימה על הסכם שיתוף פעולה בין הצדדים.

כחלק מיעדי הנספחות בתחום מדעי החיים, הנספחות החליטה לרכז מאמצים סביב טכנולוגיות בתחום הדנטל. הנספחות יזמה, בשת"פ עם מכון היצוא, משלחת יצאת (וירטואלית) של 16 חברות דנטל ישראליות אשר להן תואמו 98 מפגשים עסקיים עם 24 חברות ומפיצים מקומיים וזאת לאחר ביצוע סקר מקיף ומעמיק בשיתוף חברת A2Z המקומית, לאיתור הפוטנציאל המקומי ובהתבסס על הטכנולוגיות הקיימות בישראל.

### מבט לשנת 2021

למרות רגיעה מסוימת במספרי הנדבקים מתחילת שנת 2021, הכה גל הקורונה השני את הודו בעצימות גבוהה, עם כ-300,000 נדבקים חדשים מידי יום ברחבי המדינה, מחסור חמור בחמצן ובמיטות אשפוז. מרבית העסקים הגדולים ממשיכים במוזל של עבודה מהבית, ולפיכך, מפגשים עסקיים מתרחשים במרחב הווירטואלי. במקביל, יעדי הממשלה, להפוך את הודו למובילה עולמית באנרגיה מתחדשת בכלל ובסולארית בפרט עם ייצור של 450GW עד לשנת 2030 ממקורות אנרגיה מתחדשת, מייצרים מומנטום חשוב והזדמנויות רבות לחברות הישראליות בתחום. לפיכך, סקטור האנרגיה המתחדשת יהיה בליבת העשייה של הנספחות לשנה הקרובה.



בלוג  
הנספח

נטאשה זנגין  
ראש הנספחות הכלכלית  
delhi@israeltrade.gov.il



## מומבאי, הודו

### סיכום שנת 2020

הנספחות הכלכלית בהודו נמצאת בקונסוליה הישראלית במומבאי ואמונה על קשרי המסחר והכלכלה של ישראל עם מרכז הודו. בשנת 2020 הנספחות סייעה לכ-130 חברות יצואניות וערכה 13 פעילויות לקידום היצוא, בהשתתפות כ-330 חברות מקומיות.

במסגרת משלחת שאורגנה הנספחות הכלכלית לכנס Cyber Tech 2020, בתל אביב, תואמו פגישות בין שני הבנקים הגדולים בהודו עם חברות ישראליות. לאחר שהבנקים החליטו להתקדם עם חברת הסייבר Cymulate Ltd, צוות הנספחות סייע במשא ומתן לחברת הסייבר הישראלית, מול שני הבנקים עד לחתימת ההסכמים.

בחודש מאי 2002, בשיאו של משבר הקורונה, הנספחות המסחרית התגייסה לעזור לחברת תשתיות ומפעל מזון ישראלי. היצרן המקומי התקשה בשינוע הדוד (בוילר) מהמפעל אל הנמל הימי של מומבאי בשל מגבלות תנועה אשר נגזרו ממגבלות הקורונה. לאור התערבות הנספחות המסחרית, המשלוח יצא לישראל לנמל חיפה.

### מבט לשנת 2021

הבנק העולמי, קרן המטבע הבינלאומית וסוכנויות דירוג האשראי הגדולות צופות שהכלכלה ההודית תגדל ב-10%, לכל הפחות, בשנה הפיסקלית הנוכחית, ובכך תפצה על הכיווץ בשנת 2020.

בנוסף, צפוי ביקוש גובר להגנת סייבר על ידי חברות ועסקים שעובדיהם עובדים מהבית, ולפיכך חשופים יותר למתקפות מקוונות. במקביל, תחום התשלומים הדיגיטליים היה צפוי לגדול בשנה הקרובה כמו בכל שנה, אך נדמה שחוסר היכולת לקבל שירותים בנקאיים פיסיים בחלק מן המקומות בשל המגיפה, יחד עם הטלות סגר על ידי הממשל, רק מאיצות את הפעילות הפיננסית הדיגיטלית.

יחד עם תחומי הקלינטק והמים, הנספחות תפעל במהלך 2021 לסייע לחברות ישראליות לזהות הזדמנויות ושותפים פוטנציאליים בשוק ההודי וליצור חיבור עסקי רווחי ומניב לכל הצדדים.



בלוג  
הנספח

שגיא איצ'ר  
ראש הנספחות הכלכלית  
mumbai@israeltrade.gov.il



# פרטי הקשר של הנספחויות הכלכליות ברחבי העולם

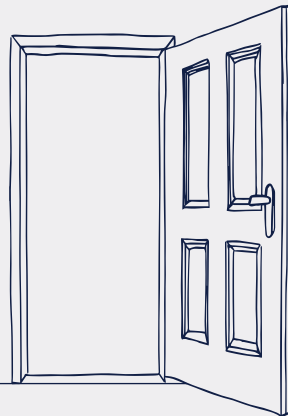


- |  |   |   |
|--|---|---|
| <p><b>ספרד (מדריד)</b><br/>+34-91-782-9502/9<br/>madrid@israeltrade.gov.il</p> <p><b>פולין (ורשה)</b><br/>+48-22-5970-514<br/>warsaw@israeltrade.gov.il</p> <p><b>פיליפינים (מנילה)</b><br/>+63-93-9990-2371<br/>manila@israeltrade.gov.il</p> <p><b>פרו (לימה)</b><br/>+56-2-2750-0517<br/>lima@israeltrade.gov.il</p> <p><b>צ'ילה (סנטיאגו)</b><br/>+56-2-2750-0517<br/>santiago@israeltrade.gov.il</p> <p><b>צרפת (פריז)</b><br/>+33-1-4076-5560<br/>paris@israeltrade.gov.il</p> <p><b>צרפת (OECD)</b><br/>+33-1-4076-5521<br/>oecd@israeltrade.gov.il</p> <p><b>קולומביה (בוגוטה)</b><br/>+57-1338-4587<br/>bogota@israeltrade.gov.il</p> <p><b>קוריאה הדרומית (סיאול)</b><br/>+82-2-723-6121/2<br/>seoul@israeltrade.gov.il</p> <p><b>קניה (ניירובי)</b><br/>+254-20-4927518<br/>nairobi@israeltrade.gov.il</p> <p><b>רומניה (בוקרשט)</b><br/>+40-21-302-8508/9<br/>bucharest@israeltrade.gov.il</p> <p><b>רוסיה (מוסקבה)</b><br/>+7-495-7972-738<br/>moscow@israeltrade.gov.il</p> <p><b>שוויץ (WTO, ז'נבה)</b><br/>+41-22-7160-509<br/>geneva@israeltrade.gov.il</p> <p><b>תאילנד (בנגקוק)</b><br/>+66-2-2049-241<br/>bangkok@israeltrade.gov.il</p> | <p><b>הודו (בנגלור)</b><br/>+91-80-4940-6513<br/>bangalore@israeltrade.gov.il</p> <p><b>הודו (מומבאי)</b><br/>+91-22-6160-0520<br/>mumbai@israeltrade.gov.il</p> <p><b>הודו (ניו דלהי)</b><br/>+91-11-3041-4518<br/>delhi@israeltrade.gov.il</p> <p><b>הולנד (האג)</b><br/>+31-70-3760-514/3<br/>hague@israeltrade.gov.il</p> <p><b>וייטנאם (האנוי)</b><br/>+84-24-3718-7510<br/>vietnam@israeltrade.gov.il</p> <p><b>טאיוואן (טייפה)</b><br/>+886-2-2757-7221<br/>taipei@israeltrade.gov.il</p> <p><b>יפן (טוקיו)</b><br/>+81-3-3264-0398<br/>tokyo@israeltrade.gov.il</p> <p><b>מקסיקו (מקסיקו סיטי)</b><br/>+52-55-5201-1510/1<br/>mexico@israeltrade.gov.il</p> <p><b>סין (בייג'ינג)</b><br/>+86-10-8532-0561<br/>beijing@israeltrade.gov.il</p> <p><b>סין (גואנגז'ו)</b><br/>+86-20-8513-0518/9<br/>guangzhou@israeltrade.gov.il</p> <p><b>סין (הונג קונג)</b><br/>+852-2821-7509<br/>hongkong@israeltrade.gov.il</p> <p><b>סין (צ'נגדו)</b><br/>+86-2868-719-520<br/>chengdu@israeltrade.gov.il</p> <p><b>סין (שנגחאי)</b><br/>+86-21-6010-2507/8<br/>shanghai@israeltrade.gov.il</p> <p><b>סינגפור</b><br/>+65-68-349-217<br/>singapore@israeltrade.gov.il</p> | <p><b>אוסטרליה (סידני)</b><br/>+61-2-93880-382<br/>sydney@israeltrade.gov.il</p> <p><b>איחוד אירופי (בריסל)</b><br/>+32-2-3735-533/4/5<br/>eu@israeltrade.gov.il</p> <p><b>איטליה (מילאנו)</b><br/>+39-02-7601-5545<br/>milano@israeltrade.gov.il</p> <p><b>ארה"ב (וושטינגטון)</b><br/>+1-202-364-5695<br/>washington@israeltrade.gov.il</p> <p><b>ארה"ב (יוסטון)</b><br/>+1-713-5990-290<br/>houston@israeltrade.gov.il</p> <p><b>ארה"ב (ניו יורק)</b><br/>+1-646-779-6878<br/>newyork@israeltrade.gov.il</p> <p><b>ארה"ב (סן פרנסיסקו)</b><br/>+1-415-986-2701<br/>sanfrancisco@israeltrade.gov.il</p> <p><b>ברזיל (סאו פאולו)</b><br/>+55-11-3095-3111<br/>saopaulo@israeltrade.gov.il</p> <p><b>ברזיל (ריו דה ז'נרו)</b><br/>+55-21-3259-9148<br/>rio@israeltrade.gov.il</p> <p><b>בריטניה (לונדון)</b><br/>+44-20-7957-9525<br/>london@israeltrade.gov.il</p> <p><b>גאנה (אקרה)</b><br/>+233-302-743838<br/>accra@israeltrade.gov.il</p> <p><b>גרמניה (ברלין)</b><br/>+49-30-2064-490<br/>berlin@israeltrade.gov.il</p> <p><b>גרמניה (מינכן)</b><br/>+49-89-5434-86506<br/>munich@israeltrade.gov.il</p> <p><b>דרום אפריקה (יוהנסבורג)</b><br/>+27-11-7839-605<br/>johannesburg@israeltrade.gov.il</p> |
|--|---|---|



משרד הכלכלה והתעשייה  
מינהל סחר חוץ

[israel-trade.net](http://israel-trade.net)



מינהל סחר חוץ | חיבור חכם לשווקים בעולם